



# ÅRSREDOVISNING

# 2018



## INNEHÅLL

VD HAR ORDET .....	3
OM SAFE AT SEA AB (PUBL) .....	4
STYRELSE .....	8
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	10
RESULTATRÄKNING - KONCERNEN.....	16
BALANSRÄKNING - KONCERNEN.....	17
KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN.....	19
RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET.....	20
BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET.....	21
KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET.....	23
NOTER .....	24
UNDERSKRIFTER .....	32

## VD HAR ORDET

Bolaget har under 2018 fortsatt satsningarna inom försäljning och marknadsföring med syftet att fortsätta bygga en mer omfattande och kvalitativ offertbank. Satsningarna har inte enbart varit koncentrerade till försäljning och marknadsföring, utan även knutits till tillväxtagendan som antogs inför den nyemission som genomfördes i kvartal fyra. Tillväxtagendan har brutits ner till en för bolaget mycket konkret handlingsplan:

- Vi ska bredda kompetensen inom vår produktion för att producera ett bredare spektrum av produkter och tjänster.
- Vi ska utveckla och lansera en bredare produktportfölj med fler RUNNER-varianter.
- Vi ska skapa mer fokuserad försäljning genom att utveckla både befintliga och nya distributörsnätverk.
- Vi ska minst dubbla vår offertstock.
- Vi ska försöka etablera RescueRunner-systemet i SOLAS-domänen.
- Vi ska utveckla EIEcoRunner, en miljöanpassad räddningsfarkost med en helt elektrisk, tyst och avgasfri drivlina.

Under 2018 så växte offertstocken till drygt 50 mkr som ett resultat av investeringar i försäljning och marknadsföring. Större delen av de offerter som vi har ute är fortfarande i processer med planerade avslut under 2019. Det är en frustrerande situation där det tar tid från initial kundkontakt till ett avslut och beställning. De långa ledtiderna är sedan tidigare en utmaning och en konsekvens av att våra kunder ofta utgörs av myndigheter eller andra större organisationer. Verksamhetsåret 2018 visade på en resultatförbättring om drygt 50 procent jämfört med tidigare år. En effekt av ökad försäljning inom service & reparation, personlig utrustning och utbildning, i kombination med ytterligare effektiviseringar inom produktion. Under 2018 så har 22 st RescueRunners sålts (2017: 25 st).

Arbetet med att genomföra aktiviteterna i handlingsplanen inleddes under fjärde kvartalet 2018 och har under första kvartalet 2019 intensifierats. Vi bedömer att de satsningar som gjorts inom försäljning och marknadsföring i kombination med en bredare produktportfölj kommer att förstärka vår offertbank och efterföljande affärer. Med en differentierad produktportfölj kommer vi på ett ännu bättre sätt att kunna möta kundernas önskemål vad gäller prestanda och pris.

De lite större affärer som präglats av långa ledtider och som inte gett utfall under 2018 har naturligtvis varit frustrerande. Vi hoppas dock att vårt fortsatta idoga arbete i kombination med bolagets handlingsplan kommer att resultera i positiva besked och ökad orderingång.

Henrik Hartman, vd

## OM SAFE AT SEA AB (PUBL)

### AFFÄRSIDÉ

Safe at Sea skall bidra till att rädda liv genom att utveckla, tillverka och sälja lätta, flexibla och kostnadseffektiva system för SAR-verksamhet (Search & Rescue) över hela världen.

### VISION

Safe at Sea är din globala partner för lätta SAR-system. Genom vårt världsomfattande nätverk bidrar vi till en nollvision för olyckor till sjöss och för en trygg arbetsmiljö för SAR-operatörer.

Safe at Sea tillverkar och erbjuder säkra och användarvänliga högkvalitetsprodukter. Våra pålitliga och kostnadseffektiva produkter används för att rädda liv till sjöss.

Safe at Sea är ett innovativt företag. Vi värdesätter vår personal, våra partners, våra kunder och den kompetens dessa besitter.

SAFE AT SEA = SAFE AT WORK

Vi vill att vår personal och våra kunders personal arbetar i en trygg arbetsmiljö, vi vill att alla som befinner sig vid vatten är trygga, avsett om man är där för nöjes skull eller för arbete

### HISTORIK

Bakgrunden till utvecklingen av RescueRunner bottnade i ett behov hos Sjöräddningssällskapet att ta fram en liten och effektiv däcksbåt till de stora sjöräddningskryssarna. Dessa kan genom sin storlek operera över stora distanser och i svåra förhållanden, men har svårt att på ett säkert sätt närma sig människor i vattnet, såväl på öppet vatten som bland grynnor och skär. Kombinationen av den stora och lilla båten tillsammans gav en heltäckande systemlösning. Sjöräddningssällskapet har lagt ner ett stort arbete på utveckling av RescueRunnern för att få ett räddningsredskap av absolut toppklass för akuta sjöräddningssituationer. Produktportföljen har under åren breddats till att idag, utöver RescueRunner, även innefatta GuardRunner, FireRunner samt SafeRunner.

**2002:** Fredrik Falkman genomförde RescueRunner-projektet som sitt examensarbete i industridesign vid Konstfack under vårterminen tillsammans med och med stort stöd av SSRS.

**2003:** Under sommaren provkördes den första prototypen som finansierats av SSRS och arbetet med att utveckla en produktionsversion påbörjades. November samma år skedde den tragiska olyckan med helikoptern H99 där sex man i besättningen omkom under en sjöräddningsövning.

**2004:** På initiativ av Lars-Bertil Rystrand, navigatör vid Säve helikopterskvadron och arbetskamrat med de omkomna, samlades detta år över 3 Mkr in för att bygga sex RescueRunner till minne av de förolyckade besättningsmännen.

**2006:** Safe at Sea AB övertog ansvaret för det fortsatta utvecklingsarbetet och kommersialisering av produkten. Fram till dess hade Sjöräddningssällskapet tillverkat 23 RescueRunner, som de till största delen själva använt både i utvecklingsarbete och i det dagliga arbetet på olika sjöräddningsstationer runt om i Sverige.

**2007/2008:** Safe at Sea AB genomförde, trots det bistra klimatet som rådde på finansmarknaden, en lyckad nyemission och listning av bolaget på AktieTorget. Detta lade grunden för den satsning som sedan dess gjorts på försäljning och på industrialisering av produktionen.

**2008/2009:** Safe at Sea växer och inleder kontakter med Holland, Tyskland, Nederländerna och Danmark. Under året levererar Safe at Sea sin första båt till ett helt nytt segment stora lyxbåtar s.k. Super Yachts. RescueRunner Cradle, ett helt nytt system för sjösättning och upptagning av RescueRunner utvecklas och testas inom FIRST samarbetet.

**2009/2010:** Under året har Safe at Sea tagit hem produktionen av RescueRunner och tillverkar numera båten i egna lokaler. Bolaget fortsätter etableringen i Norden.

**2010/2011:** Etableringen i Norden har fortsatt under året, framförallt med Intensiva säljinsatser gentemot större kunder i Finland och Norge. I UAE har bolaget också slutet distributörsavtal med Al Masood Marine avseende försäljning och service i regionen kring Persiska viken.

**2012/2013:** Efter bolagsrekonstruktionen under 2012 kom försäljning och eftermarknad igång bättre under 2012 och framförallt 2013. Bolaget gjorde 2013 genombrott i såväl Persiska viken som inom offshoreindustrin. Genom förvärv av Optimum Yacht Care 2013 breddades verksamheten mot att bli en komplett leverantör av marin service.

**2014:** RescueRunnern CE-märks. Dotterbolaget OYC ändrar namn till Safe at Sea Management AB.

**2015:** Norska RS väljer att satsa på RescueRunners som lättbåtar ombord på sina räddningskryssare för att öka insatsförmågan och för att spara pengar. RS lägger också en första beställning på tio enheter.

**2016:** Estniska Polis och Gränsbevakningsväsendet köper tio GuardRunners med tillbehör i Safe at Seas största affär hittills. Även Italienska Kustbevakningen köper GuardRunner för utvärdering i deras verksamhet. Konceptet Mobile Rescue Station lanseras tillsammans med Göteborgs Hamn. Bolaget flyttar till Importgatan 15F, verksamhetsanpassade lokaler vid Göta Älv.

## **2017:**

Bolaget tillverkar rekordmånga RescueRunners under verksamhetsåret. Flera tidigare kunder återkommer och utökar eller förnyar sin flotta av RescueRunners. I Frankrike har fler räddningstjänster på börjat upphandlingar av RescueRunners, så där ökar tillväxten både genom befintliga och nya kunder. I Italien har italienska kustbevakningens inköp av RescueRunner genererat ett ökande intresse från bl.a. kommunala räddningstjänster. Under året har vi breddat vår marknad ytterligare och sålt RescueRunners till nya marknader som Portugal, Island och Tyskland. Vi har fortsatt bearbeta den nordiska marknaden, inte minst gentemot räddningstjänster i Sverige, Norge och Danmark.

## **2018:**

Bolaget påbörjade arbetet med att bredda bolagets produktutbud med SafeRunner-systemet, för att på ett bättre sätt kunna behovsanpassa erbjudandet utefter den operativa miljön hos varje enskild kund. Exporten uppgick under året till 86%, och marknaden har ytterligare breddats geografiskt med bland annat en första leverans av tre GuardRunners till Pakistan. Under året så har också ett första hyresavtal tecknats för en RescueRunner till en svensk kommun.

## **PRODUKTION**

Vi har ytterligare finslipat vår produktion och under året har vi fått bekräftat att vår effektiviserade produktion fungerar även under hårdare belastning. De sju båtar som levererades till Polen mitt i semesterperioden färdigställdes och levererades utan problem, vilket tydligt bekräftar att vi har en produktionskapacitet som är rustad för att möta en större orderingång.

## **EN VÄRLDSMARKNAD**

Överallt där människor arbetar, reser eller tillbringar sin fritid på eller i närheten av vatten finns det ett behov av räddningssystem. Under 2018 har största delen av våra marknadsföringsaktiviteter och vår försäljning skett mot utländska aktörer. Av årets försäljning var 86% på export. Flera internationella räddningstjänster och organisationer inom kust- och gränsbevakning utvärderar RescueRunner och GuardRunner och vi har med de senaste årens satsningar inom försäljning och marknadsföring lagt en stark grund för framtida affärer.

## **FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET**

Den 31 december 2018 uppgick koncernens likvida medel inklusive beviljat lån på 400 tkr till 3 156 tkr. Soliditeten var 58,2 % och kassalikviditeten 143,8 %. Moderbolagets egna kapital uppgick till 4 005 tkr

## **INVESTERINGAR**

Under den aktuella rapportperioden har det investerats i en ny demobåt för eget bruk.

## BOLAGETS AKTIE

### Aktien

Safe at Sea AB (publ) listades den 10 januari 2008 på AktieTorget, som är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn och bedriver en handelsplattform som benämns MTF (Multilateral Trading Facility). AktieTorget har bytt namn till Spotlight Stock Market.

Antal aktieägare uppgår per balansdagen (28/12) till 921 st. (943 st.) och aktiekursen till 3,50 kr.

I november gjordes en nyemission vilket ökade antalet aktier i bolaget till 4 499 226 st vilket också var antalet aktier den 28 december 2018. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

**Kortnamn: SAFE**

**ISIN-kod / LEI-kod: SE0002205286 / 213800NHW6RW6TTMQG81**

### Aktiebok

Bolagets aktiebok kontoförs av Euroclear AB, Box 7822, 103 97 Stockholm, som registrerar aktierna på den person som innehar aktierna.

År	Händelse	Kvot	Ändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2006	Bolagsbildning	1,00	100 000	100 000	100 000	100 000
2006	Split 1:25	0,04	2 400 000	0	2 500 000	100 000
2006	Nyemission	0,04	176 250	7 050	2 676 250	107 050
2006	Nyemission	0,04	73 750	2 950	2 750 000	110 000
2007	Nyemission	0,04	132 700	5 308	2 882 700	115 308
2007	Fondemission	0,04	11 530 800	461 232	14 413 500	576 540
2007	Nyemission	0,04	3 427 000	137 080	17 840 500	713 620
2010	Nyemission	0,04	4 413 307	176 532,00	22 253 807	890 152
2011	Nyemission	0,04	5 022 602	200 904	27 276 409	1 091 056
2012	Nedsättning av aktiekapital	0,02	-	- 545 528	-	545 528
2012	Nyemission	0,02	16 841 939	336 838	44 118 348	882 367
2013	Åtgärds paket 2013-06-28*	0,75	- 42 388 148	415 283	1 730 200	1 297 650
2013	Nyemission	0,75	732 550	549 412	2 462 750	1 847 062
2016	Nyemission	0,75	740 687	555 516	3 203 437	2 402 578
2018	Nyemission	0,75	1 295 789	971 842	4 499 226	3 374 420

\* I samband med årsstämman 2013-06-28 beslutades och genomfördes en apportemission, en riktad emission för skapande av utjämningsaktier, minskning av aktiekapital samt en sammanläggning av aktier 1:50, det samlade utfallet av samtliga åtgärder redovisas på denna rad.

## Ägarförteckning per den 28 december 2018 (de 6 största ägarna listade)

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Avanza Bank AB	1 173 197	26,08 %
Skandinaviska Enskilda Banken AB	501 071	11,14 %
Svenska Handelsbanken AB	455 695	10,13 %
Swedbank AB	355 275	7,90 %
Forxete AB	332 001	7,38 %
Innolavi AB	304 858	6,78 %
Övriga	1 377 129	30,59
<b>Totalt</b>		<b>100,00%</b>

### KOMMANDE RAPPORTER

Safe at Sea rapporterar resultatet kvartalsvis.

Delårsrapport 1 (jan-mars)	30 apr 2019
Delårsrapport 2 (jan-juni)	31 juli 2019
Delårsrapport 3 (jan-sep)	31 okt 2019
Bokslutskommuniké samt Q4 för 2018 (jan-dec)	28 feb 2020





## STYRELSE

### **HANS BERGENHEIM, FÖDD 1960, STYRELSEORDFÖRANDE**

Bred och mångårig styrelseerfarenhet som styrelseordförande i många olika typer av bolag. Hans, som har en gedigen bank- och finansbakgrund, har också ett starkt fokus på utveckling och resultat. Hans har en omvittnad förmåga, att kunna coacha såväl styrelse som ledning, hela vägen från strategiskt tänk till resultatorienterade actions, i de bolag han engagerar sig i.

*Aktieinnehav: Privat 35 000 aktier.*

*Tecknade 17 500 aktier privat och 40 000 via bolag i senaste emissionen.*

### **PETER ALEXANDERSSON, FÖDD 1963, STYRELSELEDAMOT**

Sjökapten och Master Mariner från Sjöbefälsskolan i Göteborg. VD för AMPM Marine Management AB år 2004–2014, arbetade tidigare på OSM Seapartner och innan det som sjötrafikområdeschef på Sjöfartsverket. Peter har lång erfarenhet och ett enormt nätverk med värdefulla kontakter i den maritima branschen.

*Aktieinnehav: Via bolag 332 001 aktier, privat 0 aktier och 17 996 Teckningsoptioner.*

*Tecknade 40 000 i senaste emissionen.*

### **KAJ LEHTOVAARA, FÖDD 1963, VD OCH STYRELSELEDAMOT**

Systemvetare från Göteborgs Universitet. VD i Safe at Sea sedan starten av bolaget 2006. Mångårig erfarenhet som verksamhetsutvecklingskonsult för kunder såväl inom industri som offentlig förvaltning. Är en av grundarna av Safe at Sea AB.

*Aktieinnehav: Via bolag 304 858 aktier, privat 30 322 aktier och 46 996 Teckningsoptioner.*

*Tecknade 10 000 aktier i senaste emissionen.*

### **LINDA AHL, FÖDD 1973. STYRELSELEDAMOT OCH BUSINESS DEVELOPMENT AND SALES MANAGER**

Linda har under de tre sista åren varit VD för MAN Diesel & Turbo Sverige AB:s marina verksamhet i Sverige och Finland och har lång erfarenhet av att ansvara för både försäljning, eftermarknad samt verkstadsoptimering. Kunderna verkade inom handelsflottan, oil & gas samt tank-/kryssningssegmenten. Hon har tidigare varit Dealer Development Manager på Volvo Penta, med ansvar för affärsutvecklingen av närmare tusen Penta Service Centers ingående i Volvo Pentas nätverk. Linda, med sin gedigna branschfarenhet, stora nätverk och höga engagemangsnivå, har en mycket positiv inverkan på Safe at Seas både nuvarande och framtida affärsutveckling.

*Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 0 aktier och 41 996 Teckningsoptioner.*

*Tecknade 1 000 aktier i senaste emissionen.*

### **PATRIK GUSTAVSSON FÖDD 1967. STYRELSELEDAMOT**

Patrik arbetar som förvaltare på Case Kapitalförvaltning. Patrik har stor kompetens inom sälj och marknadsföring. Han bidrar även med finansiellt kunnande och investerarkontakter. Patrik har genomfört affärer för andra börsbolag samt har erfarenhet från styrelsearbete i Booster Friends (ordf) och Vinfabriken Sverige AB

*Aktieinnehav: Via bolag 10 000 aktier, privat 50 000 aktier.*

*Tecknade 22 500 aktier privat och 5 000 via bolag i senaste emissionen.*



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Safe at Sea AB (publ) med säte i Göteborg får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2018 t.o.m. 31 december 2018.

### ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Safe at Sea AB tillverkar, utvecklar och säljer lätta, flexibla och kostnadseffektiva sjösäkerhetssystem. Dessa system bidrar till att rädda liv genom att effektivisera maritim SAR-verksamhet (Search and Rescue) över hela världen. Systemen innefattar utrustning, utvecklade arbetsmetoder och där till hörande utbildning. Basen i Safe at Seas utbud är RescueRunner, SafeRunner, FireRunner och GuardRunner.

### FÖRSÄLJNING

Safe at Sea har under 2018 nått genombrott på den polska marknaden där man levererade sju RescueRunners till Polska Kustbevakningen. Samtidigt som bolaget har sålt till geografiskt nya marknader som Pakistan, så återkommer också flertalet kunder för att utöka sina flottor med fler RescueRunners samt i en del fall också förnya sin befintliga flotta av RescueRunners.

86% av årets försäljning av räddningssystem har gått på export.

Affärer under året:

- DLRG, Tyska Livräddningssällskapet
- Deutsche Rotes Creutz, Tyska Röda Korset
- Pakistan, GuardRunners
- Sjärräddningssällskapet, SSRS
- Portugisiska Marinen
- Hode over Vann AS
- Norska Redningssällskapet
- Polska Sjärräddningen
- Isländska Sjärräddningen



### MARKNAD

Under 2018 så har vi antagit en tillväxtagenda som brutits ner till en handlingsplan med konkreta åtgärder. I syfte att inte enbart geografiskt bredda bolagets marknad, så påbörjades under 2018 utvecklingen av två nya Runner-varianter; SafeRunner och den helt elektriskt framdrivna EIcoRunner.

SafeRunner är en kostnadseffektiv instegsmodell för de som inte opererar i de mest extrema operativa miljöerna och produkten är ett komplement till vår befintliga produktportfölj. Även utvecklingen av den elektriskt framdrivna EIEcoRunner har under 2018 påbörjats.

Inom ramen för tillväxtagendan beslutades även om att bolaget ska försöka få RescueRunner-systemet SOLAS-godkänt. Ett viktigt arbete som vi tror kommer att ge oss framtida goda möjligheter inom en ny marknad som vi bedömer är betydligt större än vår nuvarande.

Under året har vi ytterligare breddat vår geografiska marknad och sålt GuardRunners till en ny kund i Pakistan.

Bolaget har under året genomfört ett stort antal marknadsföringsaktiviteter. Historiskt så har vi lärt oss vikten av få våra potentiella kunder att provköra våra olika Runner-system.

## **PRODUKTION**

Effektivisering av vår produktion är en ständigt pågående process, precis som utveckling av produkter och tjänster. Under 2018 så har vi arbetat hårt för att bredda bolagets produktutbud och under det första kvartalet 2019 genomförs slutliga tester av SafeRunner-systemet parallellt med utvecklingen av EIEcoRunner-systemet, den första båten med elektrisk framdrift.

De sju båtar som levererades till Polen mitt i semesterperioden färdigställdes och levererades utan problem, vilket tydligt bekräftar att vi har en produktionskapacitet som är rustad för att möta en större orderingång likväl som det bekräftar att det arbete som vi lagt ner på att effektivisera produktionen verkligen har gett resultat.

Under verksamhetsåret 2018 har 22 st RescueRunners sålts.

## **NYA PRODUKTER OCH TJÄNSTER**

Vi tittar kontinuerligt på att utöka vår portfölj med effektiva och kompletterande produkter för sjö- och miljöräddningsändamål, som går att integrera i bolagets systemlösningar till kund.

Utvecklingen av det nya SafeRunner-systemet påbörjades under 2018. SafeRunner är en kostnadseffektiv instegsmodell för de kunder som inte opererar i de mest extrema operativa miljöerna. SafeRunner-systemet kan inte mäta sig med RescueRunner-systemet, men där kundens ekonomiska ramar inte tillåter köp av RescueRunner och där kunden inte opererar i en fullt så extrem och krävande miljö, så är SafeRunner ett högst intressant alternativ.

Arbetet med att utveckla EIEcoRunner, en RescueRunner med elektrisk drivlina, har under 2018 påbörjats.

## **ORGANISATION**

Arbetet med att rekrytera en ny vd har pågått under året och den 13:e december så offentliggjordes att Henrik Hartman tillträder som ny vd. Tillträdesdatum var den 4:e februari 2019.

Vi står organisatoriskt väl rustade för en ökad orderingång. Vi har likt tidigare år upplevt ett behov av att stärka upp ytterligare på säljsidan för att världen över bearbeta intresset kring våra olika Runner-varianter.

## **BOLAGETS FÖRVÄNTADE FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

Bolaget kommer under räkenskapsåret att fokusera på sin tillväxtstrategi som antogs under fjärde kvartalet 2018:

### **Etablera en effektiv produktionsapparat med högre beläggning och alternativa intäkter.**

Vår marknad präglas av långa ledtider, vilket för oss innebär perioder av lägre sysselsättningsgrad. För att hantera situationen så har vi initierat ett nytt tjänsteområde inom marina reparationer och service. Genom att etablera samarbeten med befintliga marina verkstäder och försäkringsbolag med Storgöteborg som upptagningsområde så kommer vi att generera intäkter och öka sysselsättningsgraden.

### **Utveckla och lansera en bredare produktportfölj med fler RUNNER-varianter.**

SafeRunner-systemet som utvecklades under 2018 är ett komplement till vår befintliga produktportfölj och lanseras under 2019. SafeRunner är en kostnadseffektiv instegsmodell för de kunder som inte opererar i de mest extrema operativa miljöerna. ElEcoRunner kommer att utvecklas under 2019. ElEcoRunner är en RescueRunner med elektrisk drivlina som kommer att kunna möta de allt tuffare miljökrav som även livräddande organisationer ställs inför.

### **Mer fokuserad försäljning genom att utveckla distributörsnätverket.**

Under 2019 så har vi ingått nya avtal med en distributör i Kina och en distributör i Saudiarabien. Ambitionen är att ytterligare förstärka och se över nuvarande distributörsnätverk och därigenom etablera oss på nya marknader och förbättra vår position på befintliga marknader.

### **SOLAS-godkännande**

Bolaget ska försöka få RescueRunner-systemet SOLAS-godkänt. Ett viktigt arbete som vi tror kommer att ge oss framtida goda möjligheter inom en ny marknad som vi bedömer är betydligt större än vår nuvarande. SOLAS-godkännandet är i många fall och för många kunder ett hygienkrav och vi bedömer att ett godkännande skulle öppna nya dörrar.

## **VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET**

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Bolaget genomförde under fjärde kvartalet en nyemission som innebär att antal aktier nu uppgår till 4 499 226 st. Emissionen tillförde 1 295 789 st aktier till ett värde av 972 tkr till 3 374 tkr. Emissionskostnaden uppgick till 269 tkr

Bolaget fattade beslut om att utöka RUNNER-familjen som består av RESCUERUNNER®, GUARDRUNNER™, FIRERUNNER™ och WORKRUNNER™, med SAFERUNNER™ samt ELECORUNNER™.

Styrelsen och bolagets ledning genomförde ett stort strategiskt arbete, där bolagets tillväxtagenda för 2019 och framåt antogs.

Ett samarbetsavtal har slutits med en ny indonesisk partner, PT. Erindo Mulia Pratama, då vi gemensamt nu deltar i större upphandling av RescueRunners till en myndighetskund i Indonesien.

Demonstration arrangerades för tyska Röda Korset, Wasserwacht, på deras utbildningscenter i Griefswald, Tyskland. Deltagare från åtta olika räddningsstationer deltog i testerna. Deltagarna som på sina stationer idag har vanliga vattenskotrar, konstaterade unisont att RescueRunner framstår som ett mycket bättre och mer robust alternativ för deras verksamhet.

## HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Demonstration av RescueRunner-systemet för Faroe Island Sea Rescue Team.
- FireRunner-systemet ställdes ut tillsammans med Raymarine på Helsinki Boatshow, februari 2019.
- Safe at Sea ställde ut RescueRunner på Expomed-Istanbul samt genomförde demonstrationsdag för Turkish Navy, Ministry of Health, Kustbevakningen samt andra myndigheter. Både mäsas och demonstration har genomfördes med goda resultat.
- Demonstration av RescueRunner-systemet för danska Tryggfonden.
- Digital lansering SafeRunner-systemet, videoproduktion med korta teasers som släppts under mars månad.
- Demonstration av RescueRunner-systemet för sjöräddningsdelegation från Montenegro.
- Lansering SafeRunner-systemet i Horten, Norge, med demo av SafeRunner och RescueRunner.
- Lansering SafeRunner-systemet i Göteborg, Sverige, med demo av SafeRunner och RescueRunner.
- Den 4:e februari tillträdde Henrik Hartman som vd för Safe at Sea AB.
- Ett RescueRunner-system sålt till WR Leading, som blir ny distributör i Kina.
- Order på personlig utrustning till större svenskt rederi.
- RescueRunners med nytt sjösättningssystem levererat till Portugisiska Navyn.
- Ett FireRunner-system sålt till norska brannvesenet Gaudal Brann og Redning.
- SOLAS-analys med Transportstyrelsen, sektionen för sjövärdighet, med inbjudan till fortsatt dialog.
- Initiala tester med Norska Avinor, samt diskussion/planering av pilotstudie.
- Ett RescueRunner-system sålt till Svenska Sjöräddningsällskapet.
- Ett GuardRunner-system sålt till Alkhorayef Commercial Group, som blir ny distributör i Saudiarabien.



### EKONOMISK ÖVERSIKT – KONCERNEN

	2018	2017	2016	2015	2014
Kassalikviditet, %	183,9	134,3	142,1	243,6	265,2
Soliditet, %	66,5	51,7	64,7	72,6	78,7
Rörelsens intäkter, tkr	10 950	13 741	7 226	11 746	11 254
EBIT, tkr	-1 960	-4 055	-4 598	-1 035	-68
Resultat per aktie, kr	-0,436	-1,28	-1,43	-0,42	0,04

Antal aktier vid periodens slut	4 499 226	3 203 437	3 203 437	2 462 750	2 462 750
---------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

### EKONOMISK ÖVERSIKT – MODERBOLAGET

	2018	2017	2016	2015	2014
Kassalikviditet, %	181,4	132,0	163,9	287,0	336,0
Soliditet, %	66,6	51,8	74,1	80,3	84,5
Rörelsens intäkter, tkr	10 950	11 918	4 707	9 159	8 456
EBIT, tkr	-1 938	-4 054	-3 707	-1 136	91
Resultat per aktie, kr	-0,431	-1,28	-1,74	-0,25	0,14

Antal aktier vid periodens slut	4 499 226	3 203 437	2 462 750	2 462 750	2 462 750
---------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL - KONCERNENEN

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat kapital ink. årets resultat
Vid årets början	3 203 437	2 403	11 043	-10 475
Nyemission	1 295 789	971	2 003	
Årets resultat				-1 960
<b>Vid årets slut</b>	<b>4 499 226</b>	<b>3 374</b>	<b>13 046</b>	<b>-12 435</b>

## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL - MODERBOLAGET

	Antal aktier	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Vid årets början	3 203 437	2 403	11 043	-6 382	-4 095
Nyemission	1 295 789	971	2 003		
Omföring				-4 095	4 095
Årets resultat					-1 938
<b>Vid årets slut</b>	<b>4 499 226</b>	<b>3 374</b>	<b>13 046</b>	<b>-10 477</b>	<b>-1 938</b>

## VINSTDISPOSITION

### Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:

	Belopp
Moderbolaget	
Balanserat resultat	-10 476 673 kr
Överkursfond	13 045 729 kr
Årets resultat	-1 939 221 kr
<b>Summa</b>	<b>629 835 kr</b>

Överföres i ny räkning 629 835 kr

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

## RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i kkr	Not	2018-01-01 – 2018-12-31	2017-01-01 – 2017-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		10 057	13 741
Övriga rörelseintäkter		518	0
Förändringar i pågående arbete		375	-3 912
		<b>10 950</b>	<b>9 829</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-4 691	-3 159
Övriga externa kostnader	2	-2 591	-4 599
Personalkostnader	3	-5 466	-5 974
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar/avyttringar		-126	-152
		<b>-12 874</b>	<b>-13 884</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 924</b>	<b>-4 055</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		-36	36
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-75
		<b>-36</b>	<b>-39</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 960</b>	<b>-4 094</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-1 960</b>	<b>-4 094</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-1 960</b>	<b>-4 094</b>



## BALANSRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i kkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	14	24
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	32	60
Goodwill	6	0	0
		<b>46</b>	<b>84</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	310	202
		<b>310</b>	<b>202</b>
		<b>356</b>	<b>286</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		1 944	1 731
Förskott till leverantör		0	0
		<b>1 944</b>	<b>1 731</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		564	693
Övriga fordringar		188	524
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		187	270
		<b>939</b>	<b>1 487</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		2 756	2 245
		<b>2 756</b>	<b>2 245</b>
		<b>5 639</b>	<b>5 463</b>
		<b>5 995</b>	<b>5 749</b>

**EGET KAPITAL OCH SKULDER - KONCERNEN**

Belopp i kkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		3 374	2 403
Övrigt tillskjutet kapital		13 046	11 043
Annat eget kapital ink årets resultat		-12 434	-10 475
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 986</b>	<b>2 971</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		0	554
Leverantörsskulder		889	791
Aktuell skatteskuld		22	57
Övriga skulder		191	195
Förskotts fakturerade beställningar		150	538
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		757	643
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 009</b>	<b>2 778</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 995</b>	<b>5 749</b>

## KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN

Belopp i kkr	2018	2017
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-1 924	-4 055
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	126	157
Erhållen ränta mm	0	36
Erlagd ränta	-36	-75
Betald inkomstskatt	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-1 834</b>	<b>-3 937</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	-213	3 281
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	128	50
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	421	994
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	94	-389
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	-864	-610
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-2 268</b>	<b>-611</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av balanserade utgifter	0	-33
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	0	0
Köp av inventarier, verktyg och installationer	-196	23
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-196</b>	<b>-10</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	2 975	0
Ändring kortfristiga finansiella skulder	0	-80
Amortering långfristiga lån	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>2 975</b>	<b>-80</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>511</b>	<b>-701</b>
Likvida medel vid årets början	2 245	2 946
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>2 756</b>	<b>2 245</b>

## RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i kkr	Not	2018-01-01 – 2018-12-31	2017-01-01 – 2017-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		10 057	11 918
Övriga rörelseintäkter		518	0
Förändringar i pågående arbeten		375	-3 912
		<b>10 950</b>	<b>8 006</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-4 691	-3 159
Övriga externa kostnader	2	-2 595	-3 342
Personalkostnader	3	-5 440	-5 438
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-126	-121
		<b>-12 852</b>	<b>-12 060</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 902</b>	<b>-4 054</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Nedskrivning anläggningstillgångar		0	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0	11
Räntekostnader och liknande resultatposter		-36	-52
		<b>-36</b>	<b>-41</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 938</b>	<b>-4 095</b>
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-1 938</b>	<b>-4 095</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-1 938</b>	<b>-4 095</b>

## BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i kkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	14	24
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	32	60
		<b>46</b>	<b>84</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	310	202
		<b>310</b>	<b>202</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	8	70	70
		<b>70</b>	<b>70</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>426</b>	<b>356</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		1 944	1 731
Förskott till leverantörer		0	0
		<b>1 944</b>	<b>1 731</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		564	693
Fordringar hos koncernföretag		0	0
Övriga fordringar		149	454
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		187	277
		<b>900</b>	<b>1 424</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		2 744	2 216
		<b>2 744</b>	<b>2 216</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 014</b>	<b>5 371</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 014</b>	<b>5 727</b>

**EGET KAPITAL OCH SKULDER - MODERBOLAGET**

Belopp i kkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		3 374	2 403
		<b>3 374</b>	<b>2 403</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		13 046	11 043
Balanserat resultat		-10 477	-6 382
Årets resultat		-1 938	-4 095
		<b>631</b>	<b>566</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 005</b>	<b>2 969</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		0	554
Leverantörsskulder		889	791
Aktuell skatteskuld		22	57
Förskott kund		150	538
Övriga skulder		191	175
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		757	643
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 009</b>	<b>2 758</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 014</b>	<b>5 727</b>

## KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET

Belopp i kkr	2018	2017
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-1 902	-4 054
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	126	126
Erhållen ränta mm	0	11
Erlagd ränta	-36	-52
Betald inkomstskatt	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-1 812</b>	<b>-3 969</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	-213	3 281
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	128	-135
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	397	976
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	98	-321
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	-849	689
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-2 251</b>	<b>521</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av balanserade utgifter	0	-33
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	0	0
Köp av inventarier, verktyg och installationer	-196	23
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-196</b>	<b>-10</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	2 975	0
Koncernbidrag	0	0
Ändring kortfristiga finansiella skulder	0	0
Amortering långfristiga lån	0	-80
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>2 975</b>	<b>-80</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		
Likvida medel vid årets början	2 216	1 785
Kvar att fördela	0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>2 744</b>	<b>2 216</b>

## NOTER

### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

---

Belopp i kkr om inget annat anges.

### ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

### VÄRDERINGSPRINCIPER MM.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

### VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in-, först ut-principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats.

### FORDRINGAR

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

### AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningar motsvarar 20 % per år för maskiner, inventarier, balanserade kostnader för produktutveckling, varumärken och goodwill.

### INTÄKTSREDOVISNING

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.



## **VARUFÖRSÄLJNING**

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

## **VINSTAVRÄKNING**

Uppdrag på fast räkning avräknas enligt metoden för succesiv vinstavräkning, baserat på färdigställandegrad.

## **UTHYRNING**

### **Hyrestagare**

Operationella hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella hyresavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimihyresavgifterna, fastställda vid hyresavtalets ingående. hyresavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Samtliga hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

## **ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING**

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgiften ger.

Avgifterna på avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad. Obetalda avgifter redovisas som en skuld.

## **INKOMSTSKATT**

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader och värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

## **FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSK VALUTA**

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

## **EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse som härrör till följd av en inträffad händelse och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Eller, en befintlig förpliktelse till följd av en inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsen storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

## **KONCERNREDOVISNING**

### **Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag. Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget-kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade

identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

### **GOODWILL**

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

### **ELIMINERING AV TRANSAKTIONER MELLAN KONCERNFÖRETAG**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

### **DEFINITION AV NYCKELTAL**

#### **Kassalikviditet**

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

#### **Soliditet**

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22 %) i förhållande till balansomslutningen.

#### **Rörelseresultat (EBIT)**

Resultat före finansiella poster och skatt.

#### **Vinst per aktie**

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

#### **Bruttomarginal**

Nettoomsättning minus materialkostnad dividerat med nettoomsättning

## NOT 2 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<i>Frejs Revisorer AB</i>				
Revisionsuppdrag	109	79	109	79
Övriga tjänster	51	31	51	31
<b>Summa</b>	<b>160</b>	<b>110</b>	<b>160</b>	<b>110</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

## NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Män	4	4	4	4
Kvinnor	3	3	3	3
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

## LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Styrelse och VD	1 759	731	1 759	731
Övriga anställda	1 981	3 271	1 981	2 927
<b>Summa</b>	<b>3 740</b>	<b>4 002</b>	<b>3 740</b>	<b>3 658</b>
Sociala kostnader	1 258	1 388	1 232	1 271
Pensionskostnader styrelse och VD	147	164	139	164
Pensionskostnader övriga	211	266	219	214
<b>Summa</b>	<b>1 616</b>	<b>1 818</b>	<b>1 590</b>	<b>1 649</b>

**NOT 4 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärde</b>				
- Vid årets början	2 482	2 491	2 314	2 315
-Årets avyttringar/utrangeringar	-168	-9	0	-1
- Årets aktiveringar	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>2 314</b>	<b>2 482</b>	<b>2 314</b>	<b>2 314</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
- Vid årets början	-2 458	-2 427	-2 290	-2 280
- Återföring avskrivningar	168	10	0	0
- Årets avskrivningar enligt plan	-10	-41	-10	-10
<b>Summa</b>	<b>-2 300</b>	<b>-2 458</b>	<b>-2 300</b>	<b>-2 290</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>14</b>	<b>24</b>	<b>14</b>	<b>24</b>

**NOT 5 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN M.M.**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
- Vid årets början	221	204	221	189
-Omklassificering	0	-16	0	-1
- Nyanskaffningar	0	33	0	33
<b>Summa</b>	<b>221</b>	<b>221</b>	<b>221</b>	<b>221</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
- Vid årets början	-161	-146	-161	-133
-Omklassificering	0	16	0	3
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-28	-31	-28	-31
<b>Summa</b>	<b>-189</b>	<b>-161</b>	<b>-189</b>	<b>-161</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>32</b>	<b>60</b>	<b>32</b>	<b>60</b>

**NOT 6 GOODWILL**

	KONCERNEN 2018-12-31	KONCERNEN 2017-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
- Vid årets början	2 150	2 150
- Nyanskaffningar	0	0
<b>Summa</b>	<b>2 150</b>	<b>2 150</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
- Vid årets början	-2 150	-2 150
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	0	-1 075
<b>Summa</b>	<b>-2 150</b>	<b>-2 150</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
- Vid årets början	853	1 030	853	1 030
- Nyanskaffningar	195	0	195	0
- Avyttringar	0	-177	0	-177
	<b>1 048</b>	<b>853</b>	<b>1 048</b>	<b>853</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
- Vid årets början	-651	-719	-651	-719
- Omklassificering	0	5	0	5
- Avyttringar / Inköp	0	143	0	143
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-87	-80	-87	-80
<b>Summa</b>	<b>-738</b>	<b>-651</b>	<b>-738</b>	<b>-651</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>310</b>	<b>202</b>	<b>310</b>	<b>202</b>

## NOT 8 ANDELAR I KONCERNBOLAG

	MODER-BOLAGET		MODER-BOLAGET	
	2018-12-31		2017-12-31	
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
- Vid årets början		2 200		2 200
- Nedskrivning		-2 130		-2 130
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		<b>70</b>		<b>70</b>
<b>Dotterbolag</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>I procent</b>	<b>Redovisat värde</b>	
Safe at Sea Management AB, 566928-3970, Göteborg	500	100	70	

## NOT 9 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Företagsinteckningar	3 250	3 250	3 250	3 250
<b>Summa</b>	<b>3 356</b>	<b>3 250</b>	<b>3 250</b>	<b>3 250</b>
Övriga eventalförpliktelser	106	555	106	555
<b>Summa</b>	<b>106</b>	<b>555</b>	<b>106</b>	<b>555</b>

## NOT 10 VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

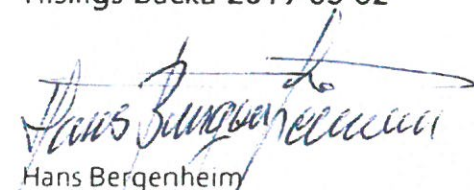
Under året har en nyemission gjorts, vilken tillförde bolaget 2 975 tkr.

Emissionen tillförde 1 295 789 st aktier och höjde aktiekapitalet med 972 tkr till 3 374 tkr

Emissionskostnaden uppgick till 264 tkr, nettotillskottet blev 2 975 tkr.

## UNDERSKRIFTER


Hisings Backa 2019-05-02




Hans Bergenheim  
Styrelseordförande




Kaj Lehtovaara



Henrik Hartman  
VD/CEO



Linda Ahl



Patrik Gustavsson



Peter Alexandersson

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 maj 2019

**Frejs Revisorer AB**

Ulf Johansson  
Auktoriserad revisor