



# ÅRSREDOVISNING 2019



## INNEHÅLL

VD HAR ORDET .....	3
OM SAFE AT SEA AB (PUBL) .....	4
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....	11
RESULTATRÄKNING - KONCERNEN .....	17
BALANSRÄKNING - KONCERNEN.....	19
KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN .....	21
RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET .....	22
BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET .....	23
KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET .....	25
NOTER .....	26
UNDERSKRIFTER.....	34

## VD HAR ORDET

Vi har i dagarna offentliggjort kvartalsrapporten för det första kvartalet 2020 och vi redovisar för perioden ett positivt resultat med goda möjligheter till ytterligare stärkt resultat kommande perioder. Att vi idag presterar detta resultat är en effekt av de beslut och det arbete som initierades i samband med att bolagets tillväxtagenda antogs. Tillväxtagendan bröts ner till en för bolaget mycket konkret handlingsplan och den har präglat vår verksamhet under hela verksamhetsåret 2019.

2019 års resultatutveckling följde den svaga försäljningen, och vi redovisade för året en förlust om 4 132 tkr. För att stävja effekterna av den negativa resultatutvecklingen så tvingades vi vidta ett antal åtgärder samt hålla en extra bolagsstämma i december. Trots 2019 års resultatutveckling så har vi varit övertygade om att våra beslutade åtgärder kommer att ge resultat, men precis som tidigare och som en följd av våra införsäljningsprocesser, så är det först nu under senare delen av 2019 och början av 2020 som vi börjar se effekterna i form av ökad omsättning och förbättrat resultat. Till tillväxtagendan så har vi adderat ett omfattande arbete avseende vår produkt- och prissättningsstrategi som innebär viktiga åtgärder för att snabbare komma till avslut i fler affärer. Den nya strategin är en affärsfrämjande åtgärd som vi inte hade resurser till att genomföra under 2019. Syftet med den nya strategin är att skapa både bättre verktyg och ökade incitament hos våra återförsäljare, samt garantera att våra produkter även på fjärran marknader har ett konkurrenskraftigt pris ut till slutkund. Vi har i dagsläget en mogen offertstock och det är vår övertygelse att implementeringen av en ny produkt- och prissättningsstrategi kommer stärka offertstocken ytterligare.

Under 2019 så kunde vi se en avsevärt förbättrad effektivitet inom organisationen, en effektivitet som konkret innebär att vi med kontinuitet kan driva kritiska projekt framåt. De projekt jag syftar till är självklart vår EIEcoRunner samt räddningssystem för beredskap på AVINOR:s flygplatser i Norge. Projekten fortlöper i allt väsentligt enligt plan, men givetvis påverkar nuvarande Covid-19 pandemi vissa kritiska moment såsom leveranser av delar och testverksamhet utanför Sveriges gränser. Våra projekt hyser en stor potential och det är en kittlande tanke när vi nu kan konstatera att vi har förutsättningar för att i närtid realisera dem.

De lite större affärer som präglats av långa ledtider och som inte gett utfall under 2019 har naturligtvis varit frustrerande, framförallt då försäljningssiffrorna under året visade en negativ trend. Vi hoppas dock nu att vi efter ett stabilt första kvartal och med flera större volymaffärer i offertbanken kan fortsätta leverera positiva rapporter. Jag är övertygad om att vi nu med avstamp i vår tillväxtstrategi håller rätt kurs och att vårt fortsatta idoga arbete ytterligare kommer stärka bolaget och vår resultatutveckling.

Henrik Hartman, vd

## OM SAFE AT SEA AB (PUBL)

### AFFÄRSIDÉ

Safe at Sea skall bidra till att rädda liv genom att utveckla, tillverka och sälja lätta, flexibla och kostnadseffektiva system för SAR-verksamhet (Search & Rescue) över hela världen.

### VISION

Safe at Sea är din globala partner för lätta SAR-system. Genom vårt världsomfattande nätverk bidrar vi till en nollvision för olyckor till sjöss och för en trygg arbetsmiljö för SAR-operatörer.

Safe at Sea tillverkar och erbjuder säkra och användarvänliga högkvalitetsprodukter. Våra pålitliga och kostnadseffektiva produkter används för att rädda liv till sjöss.

Safe at Sea är ett innovativt företag. Vi värdesätter vår personal, våra partners, våra kunder och den kompetens dessa besitter.

### SAFE AT SEA = SAFE AT WORK

Vi vill att vår personal och våra kunders personal arbetar i en trygg arbetsmiljö, vi vill att alla som befinner sig vid vatten är trygga, avsett om man är där för nöjes skull eller för arbete

### HISTORIK

Bakgrunden till utvecklingen av RescueRunner bottnade i ett behov hos Sjöräddningssällskapet att ta fram en liten och effektiv däcksbåt till de stora sjöräddningskryssarna. Dessa kan genom sin storlek operera över stora distanser och i svåra förhållanden, men har svårt att på ett säkert sätt närma sig människor i vattnet, såväl på öppet vatten som bland grynnor och skär. Kombinationen av den stora och lilla båten tillsammans gav en heltäckande systemlösning. Sjöräddningssällskapet har lagt ner ett stort arbete på utveckling av RescueRunnern för att få ett räddningsredskap av absolut toppklass för akuta sjöräddningssituationer. Produktportföljen har under åren breddats till att idag, utöver RescueRunner, även innefatta GuardRunner, FireRunner samt SafeRunner.

**2002:** Fredrik Falkman genomförde RescueRunner-projektet som sitt examensarbete i industridesign vid Konstfack under vårterminen tillsammans med och med stort stöd av SSRS.

**2003:** Under sommaren provkördes den första prototypen som finansierats av SSRS och arbetet med att utveckla en produktionsversion påbörjades. November samma år skedde den tragiska olyckan med helikoptern H99 där sex man i besättningen omkom under en sjöräddningsövning.

**2004:** På initiativ av Lars-Bertil Rystand, navigatör vid Säve helikopterskvadron och arbetskamrat

med de omkomna, samlades detta år över 3 Mkr in för att bygga sex RescueRunner till minne av de förolyckade besättningsmännen.

**2006:** Safe at Sea AB övertog ansvaret för det fortsatta utvecklingsarbetet och kommersialisering av produkten. Fram till dess hade Sjöräddningssällskapet tillverkat 23 RescueRunner, som de till största delen själva använt både i utvecklingsarbete och i det dagliga arbetet på olika sjöräddningsstationer runt om i Sverige.

**2007/2008:** Safe at Sea AB genomförde, trots det bistra klimatet som rådde på finansmarknaden, en lyckad nyemission och listning av bolaget på AktieTorget. Detta lade grunden för den satsning som sedan dess gjorts på försäljning och på industrialisering av produktionen.

**2008/2009:** Safe at Sea växer och inleder kontakter med Holland, Tyskland, Nederländerna och Danmark. Under året levererar Safe at Sea sin första båt till ett helt nytt segment stora lyxbåtar s.k. Super Yachts. RescueRunner Cradle, ett helt nytt system för sjösättning och upptagning av RescueRunner utvecklas och testas inom FIRST samarbetet.

**2009/2010:** Under året har Safe at Sea tagit hem produktionen av RescueRunner och tillverkar numera båten i egna lokaler. Bolaget fortsätter etableringen i Norden.

**2010/2011:** Etableringen i Norden har fortsatt under året, framförallt med Intensiva säljinsatser gentemot större kunder i Finland och Norge. I UAE har bolaget också slutet distributörsavtal med Al Masaood Marine avseende försäljning och service i regionen kring Persiska viken.

**2012/2013:** Efter bolagsrekonstruktionen under 2012 kom försäljning och eftermarknad igång bättre under 2012 och framförallt 2013. Bolaget gjorde 2013 genombrott i såväl Persiska viken som inom offshoreindustrin. Genom förvärv av Optimum Yacht Care 2013 breddades verksamheten mot att bli en komplett leverantör av marin service.

**2014:** RescueRunnern CE-märks. Dotterbolaget OYC ändrar namn till Safe at Sea Management AB.

**2015:** Norska RS väljer att satsa på RescueRunners som lättbåtar ombord på sina räddningskryssare för att öka insatsförmågan och för att spara pengar. RS lägger också en första beställning på tio enheter.

**2016:** Estniska Polis och Gränsbevakningsväsendet köper tio GuardRunners med tillbehör i Safe at Seas största affär hittills. Även Italienska Kustbevakningen köper GuardRunner för utvärdering i deras verksamhet. Konzeptet Mobile Rescue Station lanseras tillsammans med Göteborgs Hamn. Bolaget flyttar till Importgatan 15F, verksamhetsanpassade lokaler vid Göta Älv.

#### **2017:**

Bolaget tillverkar rekordmånga RescueRunners under verksamhetsåret. Flera tidigare kunder återkommer och utökar eller förnyar sin flotta av RescueRunners. I Frankrike har fler räddningstjänster på börjat upphandlingar av RescueRunners, så där ökar tillväxten både genom befintliga och nya kunder. I Italien har italienska kustbevakningens inköp av RescueRunner genererat ett ökande intresse från bl.a. kommunala räddningstjänster. Under året har vi breddat vår marknad ytterligare och sålt RescueRunners till nya marknader som Portugal, Island och Tyskland. Vi har fortsatt bearbeta den nordiska marknaden, inte minst gentemot räddningstjänster i Sverige, Norge och Danmark.

#### **2018:**

Bolaget påbörjade arbetet med att bredda bolagets produktutbud med SafeRunner-systemet, för att på ett bättre sätt kunna behovsanpassa erbjudandet utefter den operativa miljön hos varje enskild kund. Exporten uppgick under året till 86%, och marknaden har ytterligare breddats geografiskt med bland annat en första leverans av tre GuardRunners till Pakistan. Under året så har också ett första hyresavtal tecknats för en RescueRunner till en svensk kommun.

#### **2019:**

Bolaget utvidgade sin produktportfölj genom att lansera SafeRunner-systemet. Ett kostnadseffektivt båtsystem för de aktörer som inte opererar i de mest extrema miljöerna. Utvecklingen av EIEcoRunner, en helt elektrisk och fossilfri räddningsbåt, påbörjades och bolaget tilldelades finansieringsstöd av Västra Götalandsregionen. Under året inleddes samarbete och tester ihop med AVINOR, med syfte att utvärdera RescueRunner systemet för massräddningsinsatser kring norska flygplatser. I februari tillträdde Henrik Hartman som vd i bolaget.

## **PRODUKTION**

Vi har ytterligare trimmat vår produktion och genomfört åtgärder som ökar belägningsgraden men samtidigt säkerställer att produktionskapacitet är rustad för att möta en större ordergång. Genom åren har produktionen i perioder varit överdimensionerad och i tider av minskad ordergång kostat bolaget pengar. Med en ny effektiv produktionsapparat, i kombination med en utökad produkt- och tjänsteportfölj så har produktionen en avsevärt högre belägningsgrad.

## **EN VÄRLDSMARKNAD**

Överallt där människor arbetar, reser eller tillbringar sin fritid på eller i närheten av vatten finns det ett behov av räddningssystem. Under 2019 har största delen av våra marknadsföringsaktiviteter och vår försäljning skett mot utländska aktörer. Av årets försäljning var 70% på export. Flera internationella räddningstjänster och organisationer inom kust- och gränsbevakning utvärderar RescueRunner, SafeRunner och GuardRunner och vi har med de senaste årens satsningar inom försäljning och marknadsföring lagt en stark grund för framtida affärer.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Den 31 december 2019 uppgick koncernens likvida medel inklusive beviljat lån på 400 tkr till 3 990 tkr. Soliditeten var 64,7 % och kassalikviditeten 215,3 %. Moderbolagets egna kapital uppgick till 4 509 tkr

## INVESTERINGAR

Under den aktuella rapportperioden har det investerats i två nya demobåtar för eget bruk och en demobåt har sålts.

## BOLAGETS AKTIE

### Aktien

Safe at Sea AB (publ) listades den 10 januari 2008 på AktieTorget, som är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn och bedriver en handelsplattform som benämns MTF (Multilateral Trading Facility). AktieTorget har bytt namn till Spotlight Stock Market.

Antal aktieägare uppgår per balansdagen (30/12) till 506 st. (921 st) enligt offentlig förvaltarförteckning och aktiekursen till 1,26 kr.

I november gjordes en nyemission vilket ökade antalet aktier i bolaget till 7 999 226 st och i december gjordes en nyemission som ökade antalet aktier i bolaget till 9 499 226 st, vilket också var antalet aktier den 30 december 2019. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

**Kortnamn: SAFE**

**ISIN-kod / LEI-kod: SE0002205286 / 213800NHW6RW6TTMQG81**

### Aktiebok

Bolagets aktiebok kontoförs av Euroclear AB, Box 7822, 103 97 Stockholm, som registrerar aktierna på den person som innehar aktierna.

År	Händelse	Kvot	Ändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2006	Bolagsbildning	1,00	100 000	100 000	100 000	100 000
2006	Split 1:25	0,04	2 400 000	0	2 500 000	100 000
2006	Nyemission	0,04	176 250	7 050	2 676 250	107 050
2006	Nyemission	0,04	73 750	2 950	2 750 000	110 000
2007	Nyemission	0,04	132 700	5 308	2 882 700	115 308
2007	Fondemission	0,04	11 530 800	461 232	14 413 500	576 540
2007	Nyemission	0,04	3 427 000	137 080	17 840 500	713 620

2010	Nyemission	0,04	4 413 307	176 532,00	22 253 807	890 152
2011	Nyemission	0,04	5 022 602	200 904	27 276 409	1 091 056
2012	Nedsättning av aktiekapital	0,02	-	- 545 528	-	545 528
2012	Nyemission	0,02	16 841 939	336 838	44 118 348	882 367
2013	Åtgärds paket 2013-06-28*	0,75	- 42 388 148	415 283	1 730 200	1 297 650
2013	Nyemission	0,75	732 550	549 412	2 462 750	1 847 062
2016	Nyemission	0,75	740 687	555 516	3 203 437	2 402 578
2018	Nyemission	0,75	1 295 789	971 842	4 499 226	3 374 420
2019	Nyemission	0,75	3 500 000	2 625 000	7 999 226	5 999 420
2019	Nedsättning av aktiekapital	0,50	-	-1 999 807	7 999 226	3 999 613
2019	Nyemission	0,50	1 500 000	750 000	9 499 226	4 749 613
2019	Nedsättning av aktiekapital	0,20	-	-2 849 768	9 499 226	1 899 845

\* I samband med årsstämman 2013-06-28 beslutades och genomfördes en apportemission, en riktad emission för skapande av utjämningsaktier, minskning av aktiekapital samt en sammanläggning av aktier 1:50, det samlade utfallet av samtliga åtgärder redovisas på denna rad.





### Ägarförteckning per den 30 december 2019 (de 10 största ägarna listade)

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 342 487	24,66%
Forxete AB	372 001	3,92%
Jimmie Landerman	320 000	3,37%
Innolavi AB	314 858	3,31%
Joakim Svahn	250 000	2,63%
Clas Gustaf Häggström	174 895	1,84%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza pension	169 818	1,79%
Ulf Jakobsson	131 979	1,39%
Thomas Johannesson	123 989	1,31%
Mikael Wennergren	104 500	1,10%
Övriga	5 194 699	54,69%
<b>Totalt</b>	<b>9 499 226</b>	<b>100,00%</b>

### KOMMANDE RAPPORTER

Safe at Sea rapporterar resultatet kvartalsvis.

Delårsrapport 1 (jan-mars)	30 apr 2020
Delårsrapport 2 (jan-juni)	31 juli 2020
Delårsrapport 3 (jan-sep)	31 okt 2020
Bokslutskommuniké samt Q4 för 2020 (jan-dec)	28 feb 2021



## STYRELSE

### HANS BERGENHEIM, FÖDD 1960, STYRELSEORDFÖRANDE

Bred och mångårig styrelseerfarenhet som styrelseordförande i många olika typer av bolag. Hans, som har en gedigen bank- och finansbakgrund, har också ett starkt fokus på utveckling och resultat. Hans har en omvittnad förmåga, att kunna coacha såväl styrelse som ledning, hela vägen från strategiskt tänk till resultatorienterade actions, i de bolag han engagerar sig i.

*Aktieinnehav: Privat 52 500 aktier, via bolag 115 000 aktier.*

### KAJ LEHTOVAARA, FÖDD 1963, STYRELSELEDAMOT

Systemvetare från Göteborgs Universitet. VD i Safe at Sea sedan starten av bolaget 2006 till 2019. Mångårig erfarenhet som verksamhetsutvecklingskonsult för kunder såväl inom industri som offentlig förvaltning. Är en av grundarna av Safe at Sea AB.

*Aktieinnehav: Via bolag 314 858 aktier, privat 80 665 aktier och 46 996 Teckningsoptioner.*

### PATRIK GUSTAVSSON, FÖDD 1967, STYRELSELEDAMOT

Patrik arbetar som förvaltare på Case Kapitalförvaltning. Patrik har stor kompetens inom sälj och marknadsföring. Han bidrar även med finansiellt kunnande och investerarkontakter. Patrik har genomfört affärer för andra börsbolag samt har erfarenhet från styrelsearbete i Booster Friends (ordf) och Vinfabriken Sverige AB

*Aktieinnehav: Via bolag 45 865 aktier, privat 90 964 aktier.*

### HENRIK HARTMAN, FÖDD 1986, STYRELSELEDAMOT

Yrkesofficer inom Amfibiekåren och civilekonom från Handelshögskolan Göteborg. VD i Safe at Sea sedan februari 2019. Han har efter flertalet befattningar inom olika bolags ekonomifunktion en bred ekonomisk kompetens som kompletteras med ett starkt marknadsdriv, exempel på detta är Öloppet som han startade och utvecklade till världens största evenemang inom sin genre.

*Aktieinnehav: Via bolag 25 000 aktier, privat 12 000 aktier och 50 000 Teckningsoptioner.*



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Safe at Sea AB (publ) med säte i Göteborg får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2019 t.o.m. 31 december 2019.

### ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Safe at Sea AB tillverkar, utvecklar och säljer lätta, flexibla och kostnadseffektiva sjösäkerhetssystem. Dessa system bidrar till att rädda liv genom att effektivisera maritim SAR-verksamhet (Search and Rescue) över hela världen. Systemen innefattar utrustning, utvecklade arbetsmetoder och där tillhörande utbildning. Basen i Safe at Seas utbud är RescueRunner, SafeRunner, FireRunner och GuardRunner.

### FÖRSÄLJNING

Total export har under året uppgått till 70%. Export inom EU har uppgått till 26%, försäljning Sverige 32% och 42% export till övriga världen. Under året har vi breddat vår marknad geografiskt med bland annat två leveranser till Kina, en leverans till Saudiarabien och en leverans till Kroatien. Under verksamhetsåret 2019 har 19 st Runner-system sålts.

Affärer under året:

- Norge 4 st RescueRunner
- Sverige 6 st RescueRunner
- Kina 2 st RescueRunner
- Saudiarabien 1 st GuardRunner
- Frankrike 3 st RescueRunner
- Spanien 1 st SafeRunner
- Montenegro 1 st RescueRunner
- Kroatien 1 st RescueRunner



### MARKNAD

Under 2019 så har vi fortsatt arbetet med att genomföra vår beslutade tillväxtagenda som tidigare brutits ner till en handlingsplan med konkreta åtgärder. I syfte att göra våra produkter än mer konkurrenskraftiga så initierade vi under 2019 arbetet med en ny produkt- och prissättningsstrategi som planerat implementeras under 2020. Vår bedömning är att den elektriskt framdrivna EIEcoRunnern kommer att göra vårt erbjudande unikt och därmed ytterligare stärka vår konkurrenskraft och stärka vår position på marknaden för små, lätta och flexibla räddningsbåtar.

SafeRunner som är en kostnadseffektiv instegsmodell för de som inte opererar i de mest extrema operativa miljöerna och produkten är ett komplement till vår tidigare produktportfölj. Vi befinner oss i flertalet intressanta affärsprocesser där SafeRunner är aktuell, men det var givetvis glädjande att vi i december samma år (2019) som båtsystemet lanserades, kom till avslut i den första SafeRunner-affären.

Bolaget har under året genomfört ett stort antal marknadsföringsaktiviteter. Historiskt så har vi lärt oss vikten av få våra potentiella kunder att provköra våra olika Runner-system.

## PRODUKTION

Effektivisering av vår produktion är en ständigt pågående process, precis som utveckling av produkter och tjänster. Under det första kvartalet 2019 genomförs slutliga tester av SafeRunner-systemet vilket ledde fram till lanseringen i april.

Vi har idag en produktionskapacitet som är rustad för att möta en större ordergång, samtidigt som vi under året har lyckats minska kostnaden för vår produktionsapparat. Vi har under tidigare år haft en större kostnad för produktion, som i tider av lägre belägningsgrad har varit en ekonomisk belastning för bolaget. Det stora arbetet med att etablera alternativa intäkter har under året avsevärt avlastat kostnaden för produktionsapparatens i tider av lägre belägningsgrad.



## NYA PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Vi tittar kontinuerligt på att utöka vår portfölj med effektiva och kompletterande produkter för sjö- och miljöräddningsändamål, som går att integrera i bolagets systemlösningar till kund.

Under 2019 beviljades vi "Region Västra Götalands finansiering för forskning och utveckling" i små och medelstora företag för utveckling av IEcoRunner. Kriterierna för utvecklingsstödet var att projektet ska tillföra företaget ny vetenskaplig kunskap och kompetens för att utveckla varor, tjänster och processer, som ska ge tydliga konkurrensfördelar, t ex i form av ökade marknadsandelar, förbättrad pris/prestanda i förhållande till konkurrenter, stärkta immateriella tillgångar och/eller lägre tillverkningskostnad.



Utvecklingen av det nya SafeRunner-systemet intensifierades och slutfördes under 2019. SafeRunner är en kostnadseffektiv instegsmodell för de kunder som inte opererar i de mest extrema operativa miljöerna. SafeRunner-systemet kan inte mäta sig med RescueRunner-systemet, men där kundens ekonomiska ramar inte tillåter köp av RescueRunner och där kunden inte opererar i en fullt så extrem och krävande miljö, så ser vi att SafeRunner är ett högst intressant alternativ.

## ORGANISATION

Henrik Hartman tillträdde som ny vd den 4:e februari 2019.

Vi står organisatoriskt väl rustade för en ökad orderingång. Vi har likt tidigare år upplevt ett behov av att stärka upp ytterligare på säljsidan för att världen över bearbeta intresset kring våra olika Runner-varianter, och med rekryteringen av ny vd har vi lyckats frigöra resurser som ger en ordentlig hävstångseffekt i säljarbetet.

## **BOLAGETS FÖRVÄNTADE FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

I nuläget ser vi stora osäkerheter kring den rådande Covid-19 pandemin och vi vet inte med säkerhet hur situationen kommer att utvecklas. Vi följer noga utvecklingen och vi har en mycket god beredskap för att snabbt anpassa oss utefter nya förutsättningar.

Bolaget kommer under räkenskapsåret att fokusera på de viktiga projekt som pågår samt fortsatt genomföra den tillväxtstrategi som tidigare antagits.

### **Etablera en effektiv produktionsapparat med högre beläggning och alternativa intäkter.**

Vår marknad präglas av långa ledtider, vilket för oss innebär perioder av lägre beläggningsgrad. För att hantera situationen så har vi initierat ett nytt tjänsteområde inom marina reparationer och service. Genom att etablera samarbeten med befintliga marina verkstäder och försäkringsbolag med Storgöteborg som upptagningsområde så kommer vi att generera intäkter och öka sysselsättningsgraden.

### **Utveckla och lansera en bredare produktportfölj med fler RUNNER-varianter.**

IEcoRunner är en RescueRunner med elektrisk och helt fossilfri drivlina som kommer att kunna möta de allt tuffare miljökrav som även livräddande organisationer ställs inför. IEcoRunner är en unik räddnings- och arbetsbåt med en miljövänlig, helt elektrisk och fossilfri drivlina. Miljökraven begränsar alltmer användningen av förbränningsmotorer i sjöar, floder och andra typer av känsliga vatten. Problematiken för dagens räddningsbåtsystem med förbränningsmotorer är signifikant och utvecklingen pekar åt ännu hårdare miljökrav och begränsningar. Man ska inte behöva ställa engagemanget att rädda liv mot att värna miljön, när det finns möjlighet att få dessa ambitioner att harmoniseras.

### **Mer fokuserad försäljning genom att utveckla distributörsnätverket.**

Vår förhoppning med pågående pilotprojekt med norska AVINOR är att utveckla ett system och referensprojekt för framtida potentiella kunder inom genren flygplatssäkerhet. Under 2019 så har vi ingått nya avtal med en distributör i Kina och en distributör i Saudiarabien. Ambitionen är att ytterligare förstärka och se över nuvarande distributörsnätverk och därigenom etablera oss på nya marknader och förbättra vår position på befintliga marknader. Ett omfattande arbetet med en ny produkt- och prissättningsstrategi har genomförts och denna implementeras under 2020.

## **VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET**

Bolaget genomförde under fjärde kvartalet två riktade emissioner som innebär att antal aktier nu uppgår till 9 499 226 st. Styrelsen var av årsstämman som avhölls den 23 maj 2019, bemyndigad att fram till nästa årsstämma fatta beslut om emissioner motsvarande ett belopp om högst 5 MSEK.

Emission #1 tillförde 3 500 000 st aktier till ett värde av 3 500 tkr. Emissionskostnaden uppgick till 364 tkr.

Emission #2 genomfördes efter beslut på extra bolagsstämma och tillförde 1 500 000 st aktier till ett värde av 1 500 tkr. Emissionskostnaden uppgick till 0 tkr.

Bolaget höll extra bolagsstämma den 16 december där följande beslut fattades:

Beslut om minskning av aktiekapitalet

Stämman beslutade att utan indragning av aktier minska bolagets aktiekapital med 1 999 806,50 kronor för täckande av förluster.

Beslut om ändring av bolagsordningen

Stämman beslutade om att ändra bolagsordningen så att antalet aktier i bolaget ska vara lägst 7 500 000 och högst 30 000 000.

Beslut om Nyemission av aktier

- a) Stämman beslutade om att bolagets aktiekapital ska ökas med högst 650 000 kronor genom utgivande av högst 1 300 000 nya aktier. Rätt att teckna aktier ska tillkomma ett fåtal vitalade investerare.
- b) Stämman beslutade om att bolagets aktiekapital ska ökas med högst 100 000 kronor genom utgivande av högst 200 000 nya aktier. Rätt att teckna aktier ska tillkomma bolagets ledamöter.

Beslut om minskning av aktiekapitalet

Stämman beslutade att utan indragning av aktier minska bolagets aktiekapital med 2 849 767,80 kronor för överföring till fritt eget kapital.

## HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

- RescueRunner Operator Training för Göteborgs Hamn.
- RescueRunner Operator Training för franska räddningstjänsten i Grenoble SDIS 38.
- RescueRunner Operator Training samt Instructor Training för Räddningstjänsten Väst och Svenska Livräddningssällskapet.
- Förberedelser inför tester med AVINOR på norsk flygplats.
- Två RescueRunner system beställdes samt donerades till Svenska Sjöräddningssällskapet av Imatech Marin-och Industri AB och deras dealer-nätverk i Sverige, Båtkusten.
- Ett RescueRunner system inklusive extra utrustning beställdes och levererades till Hong Kong Fire Department.
- Två RescueRunner system beställdes av Kroatiska Röda Korset, Hrvatski Crveni Kriz för leverans i april 2020.
- Ett RescueRunner system beställt av Svenska Sjöräddningssällskapet.
- Uppstart och arbete med EI EcoRunner-projektets kompetensgrupp.
- Förhandlingar och fördjupat samarbete med italiensk leverantör samt delleverans av drivlinans komponenter för PoC-utförande av EI EcoRunner.

## EKONOMISK ÖVERSIKT – KONCERNEN

	2019	2018	2017	2016	2015
Kassalikviditet, %	215,3	183,9	134,3	142,1	243,6
Soliditet, %	64,7	66,5	51,7	64,7	72,6
Rörelsens intäkter, tkr	7 228	10 950	13 741	7 226	11 746
EBIT, tkr	-4 123	-1 924	-4 055	-4 598	-1 035
Resultat per aktie, kr	-0,435	-0,436	-1,28	-1,43	-0,42

## EKONOMISK ÖVERSIKT – MODERBOLAGET

	2019	2018	2017	2016	2015
Kassalikviditet, %	213,3	181,4	132,0	163,9	287,0
Soliditet, %	64,8	66,6	51,8	74,1	80,3
Rörelsens intäkter, tkr	7 228	10 950	11 918	4 707	9 159
EBIT, tkr	-4 122	-1 902	-4 054	-3 707	-1 136
Resultat per aktie, kr	-0,435	-0,431	-1,28	-1,74	-0,25

## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL - KONCERNEN

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat kapital inkl. årets resultat
Vid årets början	3 374	13 046	-12 435
Nyemission	3 375	1 260	
Omföring	-4 849	2 850	2 000
Årets resultat			-4 132
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 900</b>	<b>17 156</b>	<b>-14 567</b>

## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL - MODERBOLAGET

	Antal aktier	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Vid årets början	4 499 226	3 374	13 046	-10 477	-1 938
Nyemission	5 000 000	3 375	1 260		
Omföring		-4 849	2 850	61	1 938
Årets resultat					-4 131
<b>Vid årets slut</b>	<b>9 499 226</b>	<b>1 900</b>	<b>17 156</b>	<b>-10 416</b>	<b>-4 131</b>



## VINSTDISPOSITION

<b>Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:</b>	<b>Belopp</b>
Moderbolaget	
Balanserat resultat	-10 416 087 kr
Överkursfond	17 156 613 kr
Årets resultat	-4 131 239 kr
<hr/> Summa	<hr/> 2 609 287 kr
 Överföres i ny räkning	 2 609 287 kr

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.



## RESULTATRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i kkr	Not	2019-01-01 – 2019-12-31	2018-01-01 – 2018-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		7 271	10 057
Övriga rörelseintäkter		130	518
Förändringar i pågående arbete		-173	375
		<b>7 228</b>	<b>10 950</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-3 162	-4 691
Övriga externa kostnader	2	-2 801	-2 591
Personalkostnader	3	-5 188	-5 466
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar/avyttringar		-200	-126
		<b>-11 351</b>	<b>-12 874</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 123</b>	<b>-1 924</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-14	-36
		<b>-9</b>	<b>-36</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-4 132</b>	<b>-1 960</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-4 132</b>	<b>-1 960</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-4 132</b>	<b>-1 960</b>

## BALANSRÄKNING - KONCERNEN

Belopp i kkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	4	14
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	14	32
Goodwill	6	0	0
		<b>18</b>	<b>46</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	363	310
		<b>363</b>	<b>310</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>381</b>	<b>356</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		1 279	1 944
Förskott till leverantör		0	0
		<b>1 279</b>	<b>1 944</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		1 015	564
Aktuell skattefordran		3	0
Övriga fordringar		446	188
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		230	187
		<b>1 694</b>	<b>939</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		3 591	2 756
		<b>3 591</b>	<b>2 756</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 564</b>	<b>5 639</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 945</b>	<b>5 995</b>

Belopp i kkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 900	3 374
Övrigt tillskjutet kapital		17 156	13 046
Annat eget kapital ink årets resultat		-14 567	-12 434
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 489</b>	<b>3 986</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		0	0
Leverantörsskulder		761	889
Förskott från kund		449	150
Aktuell skatteskuld		0	22
Övriga skulder		155	191
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 091	757
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 456</b>	<b>2 009</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 945</b>	<b>5 995</b>

## KASSAFLÖDESANALYS - KONCERNEN

Belopp i kkr	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-4 123	-1 924
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	58	126
Erhållen ränta mm	0	0
Erlagd ränta	-10	-36
Betald inkomstskatt	-26	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-4 101</b>	<b>-1 834</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	665	-213
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-450	128
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-301	421
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	-128	94
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	597	-864
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-3 718</b>	<b>-2 268</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av balanserade utgifter	0	0
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-463	-196
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer	380	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-83</b>	<b>-196</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	4 636	2 975
Ändring kortfristiga finansiella skulder	0	0
Amortering långfristiga lån	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>4 636</b>	<b>2 975</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>835</b>	<b>511</b>
Likvida medel vid årets början	2 756	2 245
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>3 591</b>	<b>2 756</b>

## RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i kkr	Not	2019-01-01 – 2019-12-31	2018-01-01 – 2018-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		7 271	10 057
Övriga rörelseintäkter		130	518
Förändringar i pågående arbeten		-173	375
		<b>7 228</b>	<b>10 950</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-3 162	-4 691
Övriga externa kostnader	2	-2 800	-2 595
Personalkostnader	3	-5 188	-5 440
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-200	-126
		<b>-11 350</b>	<b>-12 852</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 122</b>	<b>-1 902</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-14	-36
		<b>-9</b>	<b>-36</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-4 131</b>	<b>-1 938</b>
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-4 131</b>	<b>-1 938</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-4 131</b>	<b>-1 938</b>

## BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

Belopp i kkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	4	14
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	14	32
		<b>18</b>	<b>46</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	363	310
		<b>363</b>	<b>310</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	8	70	70
		<b>70</b>	<b>70</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>451</b>	<b>426</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		1 279	1 944
		<b>1 279</b>	<b>1 944</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		1 015	564
Aktuell skattefordran		3	0
Övriga fordringar		408	149
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		230	187
		<b>1 656</b>	<b>900</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		3 579	2 744
		<b>3 579</b>	<b>2 744</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 514</b>	<b>6 014</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 965</b>	<b>6 014</b>

Belopp i kkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 900	3 374
		<b>1 900</b>	<b>3 374</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		17 156	13 046
Balanserat resultat		-10 416	-10 477
Årets resultat		-4 131	-1 938
		<b>2 609</b>	<b>631</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 509</b>	<b>4 005</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		761	889
Aktuell skatteskuld		0	22
Förskott från kund		449	150
Övriga skulder		155	191
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 091	757
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 456</b>	<b>2 009</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 965</b>	<b>6 014</b>



## KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET

Belopp i kkr	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-4 122	-1 902
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	58	126
Erhållen/erlagd ränta	-9	-36
Betald inkomstskatt	-26	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-4 099</b>	<b>-1 812</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	665	-213
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-450	128
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-303	397
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	-128	98
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	597	-849
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-3 718</b>	<b>-2 251</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av balanserade utgifter	0	0
Förvärv av koncessioner, patent, licenser m.m.	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-463	0
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer	380	-196
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-83</b>	<b>-196</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	4 636	2 975
Koncernbidrag	0	0
Ändring kortfristiga finansiella skulder	0	0
Amortering långfristiga lån	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>4 636</b>	<b>2 975</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		
Likvida medel vid årets början	2 744	2 216
Kvar att fördela	0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>3 579</b>	<b>2 744</b>

## NOTER

### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

---

Belopp i kkr om inget annat anges.

#### ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

#### VÄRDERINGSPRINCIPER MM.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

#### VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in-, först ut-principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats.

#### FORDRINGAR

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningar motsvarar 20 % per år för maskiner, inventarier, balanserade kostnader för produktutveckling, varumärken och goodwill.

#### INTÄKTSREDOVISNING

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

## VARUFÖRSÄLJNING

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

## VINSTAVRÄKNING

Uppdrag på fast räkning avräknas enligt metoden för succesiv vinstavräkning, baserat på färdigställandegrad.

## UTHYRNING

### Hyrestagare

Operationella hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella hyresavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimihyresavgifterna, fastställda vid hyresavtalets ingående. Hyresavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår som utgifterna uppkommer.

Samtliga hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgiften ger.

Avgifterna på avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad. Obetalda avgifter redovisas som en skuld.

## INKOMSTSKATT

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader och värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

## FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

## EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse som härrör till följd av en inträffad händelse och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Eller, en befintlig förpliktelse till följd av en inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsen storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

## KONCERNREDOVISNING

### Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag. Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget-kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade

identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### **GOODWILL**

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

#### **ELIMINERING AV TRANSAKTIONER MELLAN KONCERNFÖRETAG**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

#### **DEFINITION AV NYCKELTAL**

##### **Kassalikviditet**

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

##### **Soliditet**

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (22 %) i förhållande till balansomslutningen.

##### **Rörelseresultat (EBIT)**

Resultat före finansiella poster och skatt.

##### **Vinst per aktie**

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

##### **Bruttomarginal**

Nettoomsättning minus materialkostnad dividerat med nettoomsättning

## NOT 2 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Frejs Revisorer AB				
Revisionsuppdrag	157	109	157	109
Övriga tjänster	15	51	15	51
<b>Summa</b>	<b>172</b>	<b>160</b>	<b>172</b>	<b>160</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

## NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Män	4	4	4	4
Kvinnor	3	3	3	3
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

## LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Styrelse och VD	2 266	1 759	2 266	1 759
Övriga anställda	1 251	1 981	1 251	1 981
<b>Summa</b>	<b>3 517</b>	<b>3 740</b>	<b>3 517</b>	<b>3 740</b>
Sociala kostnader	1 203	1 258	1 203	1 232
Pensionskostnader styrelse och VD	229	147	229	139
Pensionskostnader övriga	137	211	137	219
<b>Summa</b>	<b>1 569</b>	<b>1 616</b>	<b>1 569</b>	<b>1 590</b>

#### NOT 4 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärde</b>				
- Vid årets början	2 314	2 482	2 314	2 314
-Årets avyttringar/utrangeringar	0	-168	0	0
- Årets aktiveringar	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>2 314</b>	<b>2 314</b>	<b>2 314</b>	<b>2 314</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
- Vid årets början	-2 300	-2 458	-2 300	-2 290
- Återföring avskrivningar	0	168	0	0
- Årets avskrivningar enligt plan	-10	-10	-10	-10
<b>Summa</b>	<b>-2 310</b>	<b>-2 300</b>	<b>-2 310</b>	<b>-2 300</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>14</b>

#### NOT 5 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN M.M.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
- Vid årets början	221	221	221	221
-Omklassificering	0	0	0	0
- Nyanskaffningar	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>221</b>	<b>221</b>	<b>221</b>	<b>221</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
- Vid årets början	-189	-161	-189	-161
-Omklassificering	0	0	0	0
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-18	-28	-18	-28
<b>Summa</b>	<b>-207</b>	<b>-189</b>	<b>-207</b>	<b>-189</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>14</b>	<b>32</b>	<b>14</b>	<b>32</b>

## NOT 6 GOODWILL

	KONCERNEN	
	2019-12-31	2018-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
- Vid årets början	2 150	2 150
- Nyanskaffningar	0	0
<b>Summa</b>	<b>2 150</b>	<b>2 150</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
- Vid årets början	-2 150	-2 150
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	0	0
<b>Summa</b>	<b>-2 150</b>	<b>-2 150</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
- Vid årets början	1 048	853	1 048	853
- Nyanskaffningar	463	195	463	195
- Avyttringar/utrangeringar	-1 035	0	-1 035	0
	<b>476</b>	<b>1 048</b>	<b>476</b>	<b>1 048</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>				
- Vid årets början	-738	-651	-738	-651
- Avyttringar/utrangeringar	797	0	797	0
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-172	-87	-172	-87
<b>Summa</b>	<b>-113</b>	<b>-738</b>	<b>-113</b>	<b>-738</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>363</b>	<b>310</b>	<b>363</b>	<b>310</b>



## NOT 8 ANDELAR I KONCERNBOLAG

	MODER- BOLAGET		MODER- BOLAGET
	2019-12-31		2018-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>			
- Vid årets början	70		2 200
- Nedskrivning	0		-2 130
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>70</b>		<b>70</b>
<b>Dotterbolag</b>	<b>Antal</b>	<b>I procent</b>	<b>Redovisat värde</b>
	<b>aktier</b>		
Safe at Sea Management AB, 566928-3970, Göteborg	500	100	70

## NOT 9 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Företagsinteckningar	3 250	3 250	3 250	3 250
<b>Summa</b>	<b>3 250</b>	<b>3 250</b>	<b>3 250</b>	<b>3 250</b>
Övriga eventalförpliktelser	106	106	106	106
<b>Summa</b>	<b>106</b>	<b>106</b>	<b>106</b>	<b>106</b>

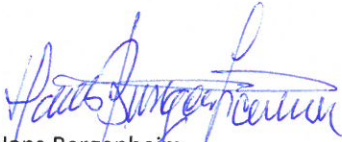
## NOT 10 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRET

Efter årets utgång har ett Corona-virus spridits över världen vilket leder till utbrott av Covid-19. Det är för närvarande mycket svårt att avgöra vilka konsekvenser det kommer att få, på kort och på lång sikt, för marknaden och för bolaget. Styrelsen bevakar utvecklingen noga och vidtar motåtgärder vid behov och möjlighet.




## UNDERSKRIFTER

Hisings Backa 2020-05-05




Hans Bergenheim  
Styrelseordförande



Kaj Lentovaara  
Ledamot



Henrik Hartman  
VD/CEO



Patrik Gustavsson  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6/5 2020

**Frejs Revisorer AB**



Ulf Johansson  
Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Safe at Sea AB (publ)

Org.nr 556713-7947

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Safe at Sea AB (publ) för räkenskapsåret 2019.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 11-34.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2019-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av 1-10 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla



väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar. ✓





- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.





## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Safe at Sea AB (publ) för räkenskapsåret 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god



revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg 2020-05-06

**Frejs Revisorer AB**



Ulf Johansson  
Auktoriserad revisor

