

# Årsredovisning 2019

## 24SevenOffice Scandinavia AB



24SevenOffice

# Innehållsförteckning

VD-kommentar	3
24SevenOffice i korthet	5
Nyckeltal	6
Kunder	7
Strategi	7
Vår marknad	8
Produkt och tjänster	8
Ledningen	11
Styrelsen	12
<b>Årsredovisning</b>	<b>13</b>
Förvaltningsberättelse	14
Koncernens resultaträkning	17
Koncernens balansräkning	18
Koncernens kassaflödesanalys	20
Moderbolagets resultaträkning	21
Moderbolagets balansräkning	22
Moderbolagets kassaflödesanalys	24
Noter	25
Revisionsberättelse	42



## VD har ordet

Vi kan stolt summera tillväxten för 2019 till 35 procent och nettoomsättningen till 143,1 Mkr. Vi nådde också en viktig milstolpe genom att passera 50 000 kunder efter att under året ha ökat kundantalet med 30 procent.

2019 var ett investeringsår där vi skalade upp organisationen kraftigt och investerade i ökad varumärkeskänedom i Sverige. När vi för två år sedan noterade aktien tog vi in 40 Mkr för att investera i nya marknader och tillväxt. Det är delar av detta kapital vi nu använder för att investera i Sverige. Antalet anställda, vår huvudsakliga investering, ökade under året med 36 procent till totalt 147 medarbetare.

Vår finansiella utveckling påverkas av att vi som SaaS-företag (Software as a Service) har en annan affärsmodell än traditionella mjukvaruföretag. De investeringar vi gör för att växa kostnadsförs direkt, eftersom detta främst handlar om nyanställningar för att sälja, leverera, stödja och utveckla tekniken, medan intäkterna kommer successivt från abonnemang som betalas månadsvis, och inte i form av större engångsbelopp. Att det dessutom tar ett tag innan nyanställda blir fullt produktiva ökar tidsförskjutningen mellan kostnader och intäkter ytterligare. Investeringar i tillväxt belastar därför resultatet på kort sikt i SaaS-bolag, för att i uppbyggnadsskeden ofta överstiga lönsamheten.

För att som SaaS-bolag veta att man investerar i tillväxt som faktiskt är lönsam måste man följa rätt nyckeltal. De tre vi själva följer mest noggrant är 1) kostnaden för att sälja till en ny kund (CAC Customer Acquisition Cost), 2) hur många månaders prenumeration vi behöver för att återfå investeringen (antal månader att återvinna CAC) och 3) kundens livslängdsvärde (LTV Life Time Value). Dessa nyckeltal ger oss löpande information om hur våra investeringar påverkar framtida lönsam tillväxt. Vår LTV:CAC uppgick till 10,1 och det tog oss i genomsnitt 13 månader att återfå kostnaden för att rekvirera en ny kund under 2019. Dessa nyckeltal har stabiliserats under de senaste två kvartalen vilket visar att vi är på rätt väg. Som följd av Coronapandemin har

vi också justerat vår strategi ytterligare och kommer snabbt se ytterligare förbättring i nyckeltalen.

Allt tyder på att detta också är en modell som kunder uppskattar. Teknikanalysföretaget Gartner publicerade nyligen en rapport där de förutser att minst 60 procent av alla nya affärssystem i stora tjänsteorganisationer år 2023 kommer att levereras som SaaS. I samma rapport uppskattar de dessutom att hela 80 procent av alla företag då också kommer att ha bytt ut det affärssystem de hade före 2012, då SaaS var en ovanlig modell.

### Målet om en stor nyckelkund nåddes

Under 2019 hade vi som mål att få minst en stor nyckelkund på plats. Det målet nådde vi redan vid halvårsskiftet då HSB blev kund för att automatisera bokföringen för 4 000 bostadsrättsföreningar. Systemet implementeras under 2020 och vi börjar få intäkter redan under andra halvåret i år. När systemet är fullt implementerat från och med 2021 kommer det ge oss intäkter på över 4 Mkr årligen, baserat på dagens volymer. Detta är också starten på en satsning mot stadigt större och mer komplexa kunder.

### Justering i strategi som följd av Coronapandemin

Världen befinner sig nu i en extraordinär situation till följd av Coronapandemin. I dagsläget är det svårt att bedöma hur de ekonomiska konsekvenserna av Coronapandemin påverkar efterfrågan på molnbaserade affärssystem samt antalet konkurser och nedgraderingar bland våra användare. Som följd av Coronapandemin och den negativa inverkan på realekonomin väljer vi att göra några justeringar i vår strategi och verksamhet.

Vi håller det för sannolikt att de ekonomiska konsekvenserna för näringslivet som följd av Coronapandemin kommer att förvärras under 2020. Som en konsekvens av detta bedömer vi att konkurserna ökar, att företag kommer att göra

sig av med anställda, minska sin verksamhet eller få likviditetsproblem, vilket i sin tur påverkar 24SevenOffice.

Vi har därför justerat strategin genom att flytta fokus från tillväxt till lönsamhet, och framöver lönsam tillväxt. Flera åtgärder har vidtagits för att snabbt sänka kostnadsmassan och öka effektiviteten. De negativa effekterna på tillväxten blir troligen på kort sikt måttliga eftersom vi både effektiviserar verksamheten och sänker kostnaderna.

### Vi håller öppet

Även om hälsomyndigheternas råd innebär att medarbetare skall arbeta hemifrån är vi väl förberedda. Vi är ett digitalt bolag och använder självklart vårt egna system. Vi har alla våra kringliggande system för till exempel kundservice, chat, marketing, produkt och utveckling i molnet. Det gör att verksamheten kan fortsätta som vanligt, även på distans. Säljmöten, kundservice och implementeringar som tidigare arrangerats som fysiska möten genomförs nu digitalt. Kundernas affärssystem fungerar som vanligt med god tillgång till såväl affärssystem som till kundservice, konsulttjänster och försäljningsstöd. Vi har också en intern kultur för att jobba digitalt och på distans.

### Potentiellt ökad efterfrågan efter digitala lösningar

Vår vision är att stärka bolag för framtiden. Vi kommer att fortsätta att förnya tekniken, utveckla produkten och fortsätta arbetet med projekt som bidrar till den framtida tillväxten genom att addera nya moduler till systemet eller nya tjänster till befintliga kunder.

Vår affärsmodell är robust och diversifierad med ungefär 90 procent av våra intäkter som repetitiva abonnemangsintäkter från mer än 50 000 företag i många olika branscher och storlekar. Företag som bedriver verksamhet måste bland annat ha redovisningssystem, fakturasystem, tillgång till CRM-system, projektledning, tidrapportering etc. 24SevenOffice har därför ett samhällsansvar för att dessa företag ska kunna uppfylla sina lagstadgade skyldigheter. Genom att leverera detta som en integrerad molnbaserad programvara för företagsmarknaden är 24SevenOffice väl positionerat

«Jag tror att bolag som nu upplever att deras system inte är tillgängliga utanför kontoret i framtiden i högre grad kommer att välja molnbaserade system. Företagen har nu dessutom tid att vidta de åtgärder som krävs för att byta till mer effektiva och automatiserade affärssystem. Detta medför att 24SevenOffice tillväxt bedöms fortsätta om än i något lägre takt än tidigare. Tillväxttakten avgörs av antalet konkurser och nedskalningar hos befintliga kunder, i vilken utsträckning företagen blir förlamade och hur länge Coronapandemin pågår.»

Under finanskrisen 2008 vidmakthöll vi i stort sett vår tillväxt. Många företag utnyttjade möjligheten att dra fördel av de effektivitetsvinster och kostnadsbesparingar som övergången till molnbaserade system medför. Förändrade arbetsmönster med mer distansarbete bedöms på sikt stärka 24SevenOffices produkters position

«Jag tror en av följderna av Coronapandemin blir en ökning i efterfrågan efter lösningar som digitaliserar och effektiviserar bolagen och stärker dem för framtiden. Det är det vi erbjuder i 24SevenOffice. Bolagen ser nu styrkan i digitala molnbaserade lösningar som effektiviserar och det kommer vara de digitala bolagen som blir morgondagens vinnare.»

### Ståle Risa

Verkställande direktör



## 24SevenOffice i korthet

24SevenOffice är verksamma på den nordiska marknaden och har sedan 2002 levererat affärssystem till små och medelstora företag med molnbaserade lösningar. Systemet används vid årets slut av femtiotusen bolag, med bland annat PwC och KPMG som redovisningspartners och HSB som kund på vår AI teknikplattform.

Affärssystemet är modulbaserat, där modulerna tillhandahålls fristående eller paketerade som helhetslösningar. I dag innehåller affärssystemet bland annat moduler för redovisning, CRM, fakturering, logistik, projektstyrning och tidrapportering, allt integrerat i en lösning.

24SevenOffice grundades 1997 och har huvudkontor i Oslo, Norge. Bolaget har vid årets slut 147 medarbetare, varav 120 är arbetar i Norge och 27 i Sverige. 24SevenOffice anlitar därutöver externa konsulter för enskilda projekt.

24SevenOffice Scandinavia AB aktie handlas på Spotlight Stockmarket (spotlightstockmarket.com). För ytterligare information se [www.24sevenoffice.com](http://www.24sevenoffice.com)

	2019	2018
<b>NETTOOMSÄTTNING, TKR</b> Nettoomsättningen för koncernen ökade med 35 procent till 143 095 Tkr (106 071 Tkr)	143 095	106 071
<b>EBITDA, TKR</b>	-15 371	6 414
<b>RÖRELSERESULTAT, TKR</b>	-22 742	6 234
<b>LTV:CAC RATIO<sup>1</sup></b>	9,6	13,3
<b>ÅTERHÄMTNING AV CAC<sup>2</sup></b>	14	10
<b>ANTAL KUNDER</b> Befintliga kunder vid utgången av december 2019 uppgick till 50 038 stycken, vilket är en ökning med 30 procent jämfört med utgången av december 2018.	50 038	38 600

<sup>1</sup> LTV:CAC ratio; LifeTime Value – beräknat genomsnittlig total intäkt från en kund / CAC; Customer Acquisition Cost; genomsnittlig kostnad för att värva en ny kund.

<sup>2</sup> Hur många månader det tar att återhämta CAC via intäkter från kund. CAC; Customer Acquisition Cost; genomsnittlig kostnad för att värva en ny kund.

## Nyckeltal

Våra viktigaste parametrar för att övervaka företagets utveckling är nyckeltalen LTV:CAC ratio och återhämtning av CAC.

LTV:CAC ratio är beräknat genomsnittlig total intäkt från en kund (livstidsvärde) dividerat med CAC; Customer Acquisition Cost; genomsnittlig kostnad för att värva en ny kund.

Återhämtning av CAC visar hur många månader det tar att återhämta CAC via intäkter från kund.

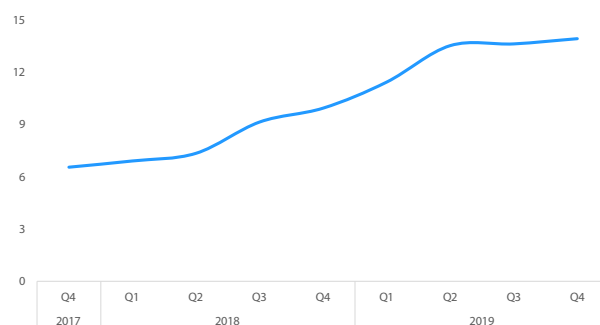
På grund av vårt strategiska val att investera snabbare i försäljningsresurser har vi i den nuvarande uppbyggnadsfasen en längre tid för återhämtning av CAC (kostnaden för kundförvärv) än vi förväntar att ha på lång sikt. En snabbare uppbyggnadsfas påverkar också LTV:CAC ratio. Båda nyckeltalen ligger inom det vi anser vara goda nyckeltal i en investeringsfas.

24SevenOffice lanserades 2002 och har sedan dess kontinuerligt utvecklat nya samt förbättrat befintliga produkter. 24SevenOffice affärssystem är utvecklat i nära dialog med bolagets kunder och återförsäljare som ställer höga krav på funktionalitet och effektiv hantering av administrativa processer.

24SevenOffice har en effektiv plattform för kundbearbetning. Bolagets försäljningsorganisation består av en marknadsavdelning, innesäljare (Customer Success Managers), seniora säljare som hanterar bolagets direktförsäljning, samt en partneravdelning som hanterar, bearbetar och underhåller relationerna med bokföringsbyråer och andra säljpartners.

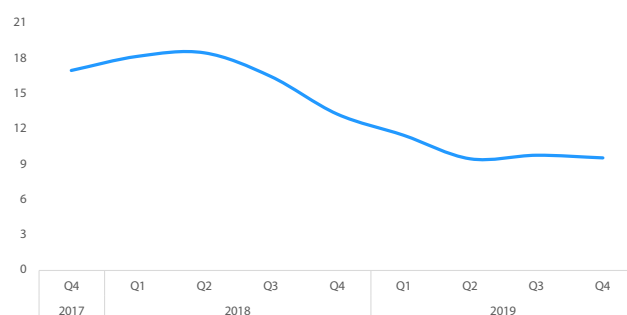
Bearbetningsprocessen av nya kunder har sedan starten 1997 förfinats och utvecklats och sker till stor del med automatiserade gallringar, som rangordnar potentiella kunder efter sannolikhet. Bolaget anser att processen utgör en konkurrensfördel och att den är skalbar, vilket möjliggör för expansion både på 24SevenOffice befintliga och framtida marknader. Bolagets SaaS-metrics (nyckeltal) är konkreta bevis på att kundbearbetningsprocesserna är effektiva.

Återhämtning av CAC. Ett genomsnitt senaste 12 månaderna

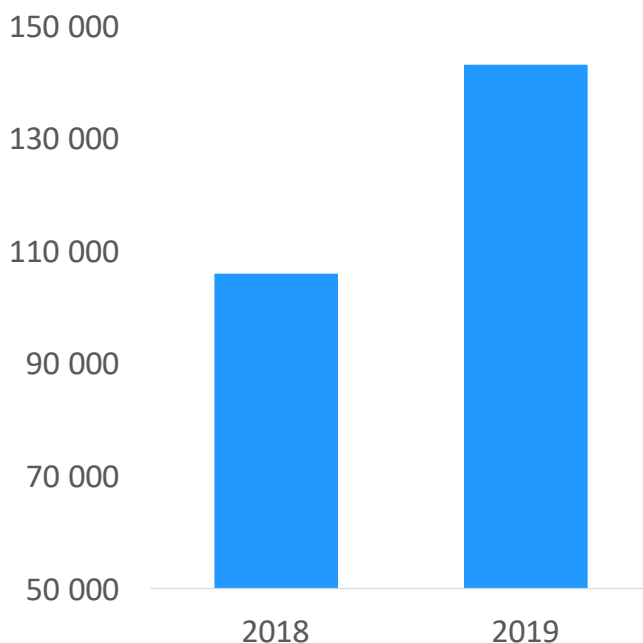


CAC (Customer Acquisition Cost) - Nyckeltalet visar den genomsnittliga kostnaden för att erhålla en ny kund. 24SevenOffice har en CAC om 13,0 (31 december 2019).

LTV:CAC ratio. Ett genomsnitt senaste 12 månaderna



LTV (Lifetime Value) - Nyckeltalet visar den estimerade genomsnittliga intäkten av en enda kund över dess varaktighet som kund. 24SevenOffice har en LTV (Lifetime Value) to CAC (Customer Acquisition Cost) ratio på 10,1 (31 december 2019).



Nettoomsättningen för koncernen under helåret 2019 ökade med 35 procent till 143 095 Tkr (106 071 Tkr).

## Kunder

Bolagets kundsegment är små till medelstora företag i Norge och Sverige. 24SevenOffice har en diversifierad kundbas. Antalet kunder har mellan 2018 till 2019 växt med 30 procent. Per den 31 december 2019 hade bolaget totalt 50 000 kunder i Scandinavia.

24SevenOffice har genom starka långvariga relationer byggt upp ett nätverk av partners till verksamheten. Bolagets partners är primärt bestående av redovisningsbyråer som säljer 24SevenOffice system till slutkunder. 24SevenOffice partnerstrategi är att utöka antalet partners i Norge och Sverige med prioritet på redovisningsbyråer. Bolaget arbetar aktivt för att bistå och se till att redovisningspartners når sina milstolpar och mål.

## Strategi

24SevenOffice grundar sin intäktsmodell på två intäktströmmar, direktförsäljning samt försäljning via återförsäljare. Intäkterna består till 90 procent av återkommande abonnemangintäkter. Bolaget har en effektiv marknadsbearbetningsprocess och direktförsäljning sker främst mot nyckelkunder. Bolagets Customer Success-team arbetar med att följa upp leads och möjliggöra merförsäljning.

Bolagets intäkter från återförsäljare är i huvudsak genererade från redovisningsbyråer samt samarbetspartners så som Telenor och ALSO, vilka säljer 24SevenOffice affärssystem till slutkund. Bolaget har lyckats med sin affärsmodell med redovisningspartners, där bland annat strategin och idén är att redovisningsbyråer fakturerar sina egna kunder för mjukvaran. Affärsmodellen är designad och anpassad till de förändringar som redovisningsbranschen genomgår.

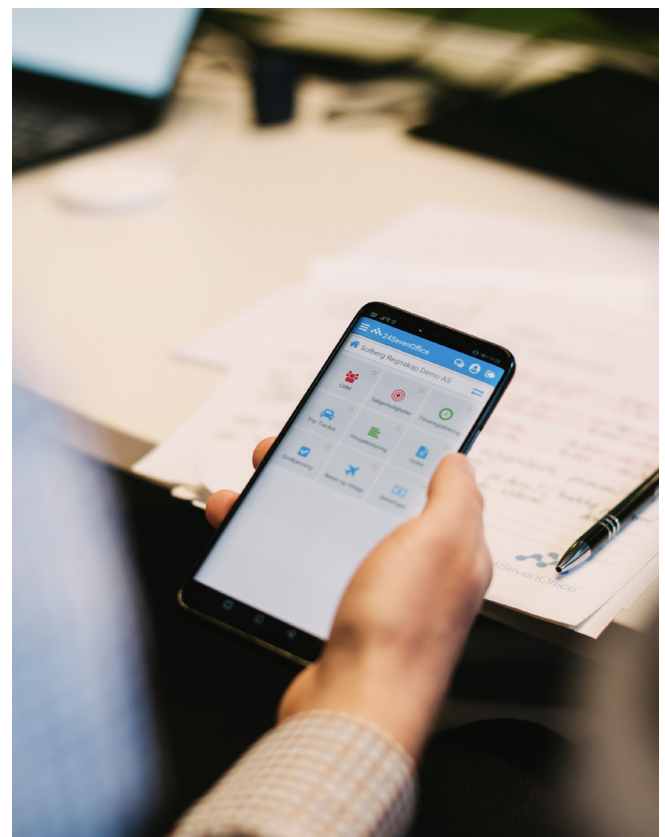
Användare kan exempelvis fakturera kunder för åtkomst till 24SevenOffice-systemet, moduler eller lagring av dokumentation och därmed omvandla, utveckla och skapa egna affärsmodeller genom 24SevenOffice-systemet. Användare har även möjligheten att integrera andra system genom öppna API:er (Application Programming Interface) och skapa sömlösa och funktionella lösningar för sina kunder.

24SevenOffice har en nordisk teknologiplattform som använder samma teknologi i både Norge och Sverige. Bolagets strategi är att expandera på den nordiska marknaden och arbeta med att etablera nya avtal som ett steg i tillväxtstrategin.

Under 2019 har 24SevenOffice haft en strategi om att återinvestera vinstmedel i tillväxt, innovation och utveckling. Bolaget har haft en årlig tillväxt i nettoomsättning på 35 procent under perioden 2018 - 2019. Mycket tack vare strategin att sälja till redovisningsbranschen och att de i sin tur använder 24SevenOffice-systemet som sin teknologiplattform för att leverera tjänster till sina slutkunder.

Styrelsen och ledningen håller det för sannolikt att Coronapandemin kommer att förvärras. Som en konsekvens av detta bedömer vi att konkurserna ökar, att företag kommer att göra sig av med anställda, minska sin verksamhet eller få likviditetsproblem, vilket sin tur påverkar 24SevenOffice.

Bolaget har därför i mars 2020 ändrat strategi genom att flytta fokus från tillväxt till lönsamhet. Flera åtgärder har vidtagits för att snabbt sänka kostnadsmassan och öka effektiviteten. De negativa effekterna på tillväxten blir troligen på kort sikt måttliga eftersom 24SevenOffice både effektiviserar sin verksamhet och sänker sina kostnader.



## Vår marknad

24SevenOffice är verksamma på den skandinaviska marknaden för affärssystem. Bolaget levererar redovisningsprodukter samt integrerade helhetslösningar inom affärssystem för små och medelstora bolag. Tillväxten på ERP-marknaden drivs främst av ökad digitalisering samt ökad pålitlighet till SaaS-lösningar.

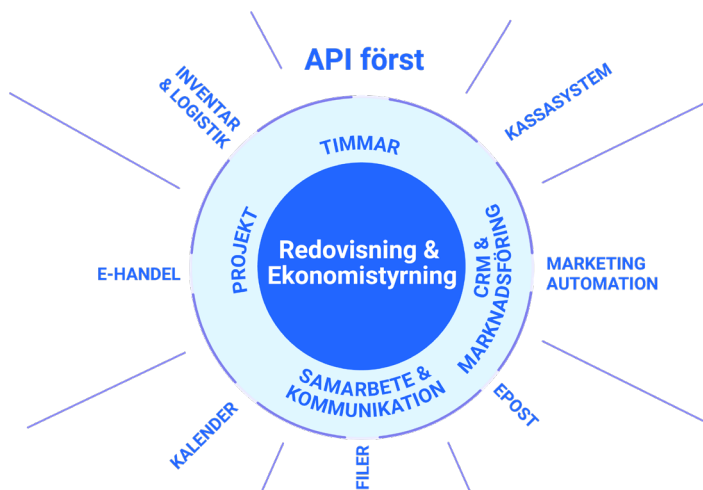
24SevenOffice har skapat en bra marknadsposition i Norge genom att vara en aktör som levererar ett affärssystem som är funktionsrikt samt enkelt att implementera. Affärssystemet är även kostnadseffektivt och hjälper små till medelstora företag att effektivisera sina administrativa processer.

## Produkt och tjänster

Bolaget har utvecklat ett modulbaserat affärssystem som är molnbaserat och effektiviserar administrativa processer. 24SevenOffice affärssystem består av olika moduler, vilka presenteras nedan.

### Affärssystem

Affärssystemet är modulbaserat, där modulerna tillhandahålls fristående eller paketerade som helhetslösningar. Det innehåller bland annat moduler för redovisning, CRM, fakturering, logistik, projektstyrning och tidrapportering, allt integrerat i en lösning.



### Ekonomi och bokföring

24SevenOffice erbjuder ett webbaserat ekonomi- och bokföringsprogram i ett integrerat system. Systemet kan hantera alla format för in- och utgående verifikationer och alla funktioner är färdigintegrerade; från skanning, elektroniska fakturor, mottagande, godkännande, fakturering, bank, bokföring, reskontra till rapportering med drill down (att förflytta sig ned i en rullmeny som innehåller flera valmöjligheter) ned



till verifikationsnivå.

I modulen ekonomi och bokföring kan kunden anpassa verifikations- och arbetsflöde till sitt företags behov och önskemål. Med 24SevenOffice arbetar kund, redovisningskonsult och revisor transparent i ett och samma system och på gemensam plattform i realtid, i molnet. Detta möjliggör att kunder fortlöpande kan ha tillgång till uppdaterad bokföring och rapporter. Extern redovisningskonsult och revisor har även fri användaråtkomst till systemet.

Bolagets målsättning med 24SevenOffice ekonomi och bokföringsprogram är att göra det in- och utgående verifikationsflödet så enkelt och automatiserat som möjligt. Verifikationsmottagandet i 24SevenOffice kan hantera och läsa alla fakturaformat, från elektronisk faktura till skannade fakturor som PDF- och JPG-filer.

### Fakturering

Med 24SevenOffice är det möjligt att fakturera fortlöpande och använda elektroniska fakturor. Det finns fakturamallar att tillgå för kunderna som kan optimeras efter kundens behov samt profil. Med hjälp av en annan modul, 24SevenOffice Mobil, kan exempelvis varje anställd registrera tidsrapportering och fakturaunderlag fortlöpande för ett projekt. Med hjälp av detta arbetssätt finns fakturaunderlaget automatiskt på plats.

Alla fakturor bokförs automatiskt och inbetalningar matchas automatiskt mot reskontra. Användaren får på så sett rapporterna tillgängliga i realtid, med spårbarhet ned till verifikationsnivå.



## Färdig integrerat mot bank

24SevenOffice kan integreras mot bank, vilket möjliggör för användaren att själv bokföra eller administrera betalningar direkt från systemet. In- och utbetalningar matchas automatiskt mot reskontra i 24SevenOffice CRM-system. Med 24SevenOffice bankavstämningssmodul är det möjligt att kontrollera poster i bokföringen. Systemet läser in returfiler från bank, så att avstämningen sker automatiskt. Eventuella fel i avstämningar notifieras och meddelas, så att redovisningskonsult och revisor kan ta hand om dessa manuellt. Från bankavstämningssmodulen har användaren full spårbarhet med funktionen drill-down ner till verifikationsnivå.

24SevenOffice är färdigintegrerad mot norska Altinn, så att norska användare kan skicka in momsuppgifter direkt.

## Effektiv bokföring

I 24SevenOffice kan transaktioner konteras med hög grad av automatisering. Systemet är upplagt på ett flexibelt sätt, så att konteringar kan göras både i verifikationsmottagandet, godkännande- och bokföringsmodulen. Bolaget bedömer att bokförings- och redovisningssystem inte kommer att ta över hela arbetet för en redovisningskonsult i framtiden. Utan att avancerad bokföring och redovisningssystem framöver kommer att hanteras av experter inom området. För att vara konkurrenskraftig i framtiden är det enligt bolaget viktigt att kunna utföra avancerade uppgifter och processer effektivt, med plats för en hög grad av flexibilitet. I 24SevenOffice är det möjligt att hantera alla verifikationstyper från ingående faktura, utgående faktura, bankverifikation, diverse-verifikation, dagskassa från butik till transaktioner från webbutik på ett effektivt sätt.

Bokföringsmodulen är anpassad för både enkel och avancerad bokföring. Kunden kan själv definiera vilka kolumner som den vill ha sitt upplägg och vilken ordningsföljd de skall vara placerade från stämpelnummer, fakturanummer, förfallodatum, period, kundnummer, projekt, avdelning, momsbelopp, länkar, bokföringsmallar, procentuellt avdrag, utländskt belopp, valuta, KID, bankkonto, egendefinierade dimensioner till kommentarer på verifikationsnivå. Med hjälp av systemet kan användaren lägga in mallnycklar, arbeta med två skärmar och anpassa sin arbetsyta för effektiv verifikationshantering, på det sätt som passar användaren och dess företag bäst.

## Bokföring med AI

Vi är först i Norden med att erbjuda en AI-motor och vi har byggt den med 20 års data från digitalt bokförda fakturor. I dagsläget använder fler och fler redovisningsbyråer AI-motorn tillsammans med sina kunder. De byråer som

använder sig av AI och anpassar sin affärsmodell till den nya tekniken kommer att bli framtidens vinnare.

## CRM-system

Bolaget erbjuder ett CRM-system (Customer Relationship Management), från vilket användaren kan styra försäljnings- och kundprocesser. Lösningen är integrerad med de övriga erbjudna modulerna i affärssystemet så som projekt och tidrapportering. Det finns även möjlighet för kunden att integrera med andra lösningar så som marketing automation, kampanjverktyg och kundservice.

## Kontroll från ett ställe

24SevenOffice CRM gör det möjligt att få bättre kontroll över användarens kunder, kontakter och leverantörer på ett ställe. Information över kunder, partner, leverantörer och övriga kontakter är sammankopplade med kundens kundkort i CRM. Användaren kan här hitta aktiviteter som utförts mot kund, epostkommunikation, anteckningar, avtal, orderhistorik, reskontrainformation och alla filer som är sammankopplade med kundkortet.

## Försäljning

Användaren kan själv definiera försäljningsstegen i förhållande till dess kriterier och arbetssätt i CRM-modulen, vilket möjliggör effektiv tidsplanering. Säljstødsverktyget ger en överblick av bland annat hur många försäljningsprospekt som finns i pipeline, faser, sannolikhet för försäljning och prognos baserat på perioder.

## Aktivitetsöversikt

Med 24SevenOffice CRM-system har användaren tillgång till en rad rapporter som ger fullskalig översikt över försäljning, måluppfyllelse och aktivitetsnivå. Genom att använda budgetfunktionen i systemet kan användaren mäta budgetuppfyllelse på bland annat avdelningsnivå.

## Projekt och Timmar

Bolaget erbjuder inom sitt affärssystem en modul vid namn Projekt och Timmar. Modulen ger användaren möjlighet att få bättre kontroll över alla faser i ett projekt från planering, genomförande, timregistrering till ekonomi. Modulen är integrerad i 24SevenOffice affärssystem och erbjuder lösningar för ett brett spektrum av branscher och är anpassade till olika yrkesroller, allt från enkel till avancerad projektledning.

### Överblick över projekt från början till slut

Med hjälp av modulen kan användaren tilldela projekt, styra rättigheter och bjuda in ett fritt antal externa deltagare att delta i projekten. Projekten får automatiskt ett projektnummer vid upprättande i 24SevenOffice, vilket möjliggör att intäkter och kostnader i projektet kan kopplas ihop med och spåras med detta projektnummer.

I 24SevenOffice kan användare skapa ett antal kategorier, produkter och tjänster; Detta är tillgängligt i projektmodulen, så att medarbetare enkelt kan registrera allt från timmar till förbrukning av material och utrustning, direkt via laptop, surfplatta eller smarttelefon, från kontoret eller ute på uppdrag.

Från alla enheter har varje enskild användare full översikt över dennes aktiva projekt, de senaste projekten som de har fört tidsregistrering för, eller projekt som de har blivit inbjudna till, eller som har lagts till av projektledaren. Användare kan även upprätta nya projekt direkt från mobilen.

## Mobil

24SevenOffice Mobil är utvecklat med målsättning och syfte att vara ett användbart verktyg i de situationer där det är naturligt att använda mobilen för att hålla sig uppdaterad, eller för att utföra olika uppgifter under arbetsdagen.

## Rapporter

Rapporterna i mobilen har som syfte att ge användaren tillgång till nyckeltal och användbara styrningsdata när tillgång till dator ej är applicerbart. Användaren har genom 24SevenOffice Mobil tillgång till tim-, faktureringsrapporter med bland annat utveckling och tendenser över tid, mest sålda produkter, omsättning på kund-, projekt-, avdelningsnivå till ekonomiska rapporter. Rapporter visas antingen med grafisk illustration eller med mer detaljerade siffror.

## Timregistrering

Med 24SevenOffice Mobil har användaren överblick över aktiva projekt, de senaste projekten som användaren har gjort tidsregistrering för, eller projekt där användaren har blivit inbjuden eller lagts till av projektledare.

Användare kan alltid se både logg över dess senaste registreringar, samt status på dessa (godkänt eller fakturerat). Det är även möjligt att registrera fakturerbara kostnader mot ett projekt. Detta gör att projektledare har överblick över både timmar och kostnader i realtid, så att faktureringen kan göras fortlöpande.

## Integrationer

24SevenOffice har ett öppet API, vilket innebär att systemet är anpassat för integrationer mot andra system och till en betydligt lägre investeringskostnad jämfört med traditionell programvara. Detta innebär att redovisningskonsulter som använder 24SevenOffice kan erbjuda lösningar och integrationer som gör vardagen enklare och mer effektiv för kunder.

24SevenOffice erbjuder ett brett spektrum av standardintegrationer, så att integrationer inte blir kostnadsdrivande. Investeringen med att implementera egna skräddarsydda integrationer är även mycket låg jämfört med traditionella lösningar, eftersom bolagets API är utformat och anpassat för just detta. 24SevenOffice vision är tydligt definierad: Att flytta gränser i förhållande till vad ett affärssystem skall kunna lösa för användaren samt hur data presenteras. Centralt i detta sammanhang är flexibiliteten att kunna göra skräddarsydda anpassningar till varje enskild kunds behov och önskemål, så att kundens arbetsflöde och viktigaste processer kan lösas på ett så effektivt sätt som möjligt. Framtagning av integrationer utgör en central del i 24SevenOffice affärsmodell. 24SevenOffice gör det möjligt att integrera mot hundratals olika system, som exempelvis:

- Bank - BGC
- Rapportering - Business Intelligence
- MailChimp
- Och en rad webbutiker och kassasystem

Detta innebär att användaren kan kombinera olika lösningar med 24SevenOffice, så att det passar dennes vardag optimalt.

# Ledningen

## Ståle Risa, VD och Styrelseledamot



**Allmänt:** Ståle Risa är född 1978 och innehar en Master of Science i eBusiness Management ifrån University of Surrey. Han har även studerat på BI Norwegian Business School varifrån han innehar en Bachelor of Business Administration i Information Management: Internet and Business. Ståle Risa bedöms inte vara oberoende i förhållande till ägare, bolaget eller bolagsledningen.

**Erfarenhet:** Ståle Risa startade sin karriär år 2002 vid 24SevenOffice som COO, vid vilket han blev VD februari 2017. Ståle Risa har gedigen erfarenhet av Saas ERP-marknaden efter mer än 15 års arbete inom branschen.

**Aktieinnehav i 24SevenOffice Scandinavia AB:** 1 495 216 aktier.

## Truls Kristian Hauger, CFO



**Allmänt:** Truls Kristian Hauger är född 1972 och har studerat Master of Science inom Business Strategy and Management vid Aarhus University. Han innehar även en kandidatexamen ifrån BI Norwegian Business School och Leeds Metropolitan University inom International Business.

**Erfarenhet:** Truls Kristian Hauger är CFO på 24SevenOffice. Han har tidigare arbetat som Business Controller och Senior Consultant och Business Controller på företaget CGI. Truls Kristian Hauger har även arbetat som Senior Consultant på Siemens Business Services AS.

**Aktieinnehav i 24SevenOffice Scandinavia AB:** 842 194 aktier.

## Styrelsen

### Karl-Anders Grønland, Styrelseordförande



**Allmänt:** Född 1970 och innehar en juridisk ämbetsexamen från Universitetet i Oslo. Karl-Anders Grønland bedöms inte vara oberoende i förhållande till ägare, bolaget eller bolagsledningen.

**Erfarenhet:** Karl-Anders Grønland har en gedigen erfarenhet ifrån juristbranschen. Han är partner och executive manager på Advokatfirman SGB Storlökken AS. Tidigare var han partner på Advokatfirman Steenstrup Stordrange DA och partner på Kvale Advokatfirma DA. Karl-Anders Grønlands startade sin karriär som Scientifical Assistant på Institut for Privatrett på Oslo universitet. Han har även arbetat som Commission secretary för Aksjelovutvalget. Därefter arbetade Karl-Anders som Assistant judge på Nedenes Sorenskriveremede och Associate på Advokatfirmaet BA-HR DA. Karl-Anders Grønland har även erfarenhet som styrelseledamot och styrelseordförande i flera teknologibolag.

**Aktieinnehav i 24SevenOffice Scandinavia AB:** 312 500 aktier.

### Madeleine Lindblom, Styrelseledamot



**Allmänt:** Madeleine Lindblom är född 1986 och innehar en examen som redovisningskonsult från Frans Schartau Handelsinstitut.

**Erfarenhet:** Madeleine Lindblom har tidigare erfarenheter inom redovisningskonsultbranschen från Ernst & Young samt 24SevenAccounting, där hon arbetade som redovisningskonsult.

**Aktieinnehav i 24SevenOffice Scandinavia AB:** 0 aktier.

### Lars Henrik Vilselius, Styrelseledamot



**Allmänt:** Född 1963 och har en Civ. Ing examen från KTH - Kungliga Tekniska Högskolan - i Stockholm.

**Erfarenhet:** Henrik Vilselius har 25 års erfarenhet som entreprenör / gründer, investerare och styrelseledamot. Han arbetar som ledande rådgivare för företag inom TMT, energi och finans samt för institutionella investerare. Han har ett starkt nordiskt nätverk med goda resultat. Han har arbetat med digital transformation i mer än 20 år och har byggt en stark och grundlig teknisk kunskapsbas. Han har bred industriell erfarenhet; media, energi, säkerhet, finans och privat kapital och riskkapital.

**Aktieinnehav i 24SevenOffice Scandinavia AB:** 10 000 aktier.

# 24SEVENOFFICE SCANDINAVIA AB

## ÅRSREDOVISNING

2019

# Årsredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för 24SevenOffice Scandinavia AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Verksamheten grundades 1997 och sedan 2002 har egenutvecklade affärssystem, ERP (Enterprise Resource Planning) levererats till mindre och medelstora företag via molnbaserade tjänster, SaaS (Software as a Service). 24SevenOffice affärssystem erbjuder ett integrerat utbud med funktioner som effektiviserar administrationen för små och medelstora företag.

Företrädare för verksamheten har sedan 2002 byggt upp starka långvariga relationer och ett välutvecklat nätverk av återförsäljare som i kombination med egna marknads- och försäljningsenheter utgör plattformen för att leverera innovativa modulbaserade lösningar åt mindre och medelstora bolag.

Den molnbaserade tjänsten 24SevenOffice hade vid utgången av året 2019 totalt 50 000 kunder på den skandinaviska marknaden. Under 2019 har vi gjort stora planerade investeringar som börjar visa goda resultat. Dessa investeringar gör att vi redan har stora delar av den nödvändiga organisationen på plats för vår planerade verksamhet under det kommande året. Vi har även justerat vår strategi ytterligare som följd av Coronapandemin så att vi redan under första halvåret 2020 kommer fokusera på lönsamhet framför tillväxt.

24SevenOffice kärnkompetens är att utveckla integrerade innovativa helhetslösningar som förenklar kundernas administrativa processer så att kunderna kan spendera mer tid på att skapa värde och tillväxt i bolagen. Bolaget tillhandahåller ett modulbaserat produktprogram, där modulerna tillhandahålls fristående eller paketerad som en helhetslösning. Modulariseringen möjliggör för 24SevenOffice att möta kundernas olika behov och att växa tillsammans med kunderna när kundernas behov och transaktionsintensitet ökar. 24SevenOffice affärssystem består av integrerade moduler; Affärssystem med ekonomi och bokföring, projekt och timmar, mobil, integrationer och CRM-system. Alla 24SevenOffice lösningar är fullt integrerbara med varandra och med kundernas befintliga övriga system, vilket skapar automatiserade flöden som effektiviserar administrativa behov för bolagets kunder.

Företaget har sitt huvudkontor på Fornebu, utanför Oslo i Norge.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

24SevenOffice starka position på den skandinaviska marknaden och de positiva underliggande marknadstrenderna har bidragit till en stark utveckling under de senaste åren. Bolaget har haft en årlig tillväxt i nettoomsättning på 35 procent under perioden 2018 till 2019. 24SevenOffice bibehöll även en stark tillväxt av kunder under 2019, då antalet kunder ökade med 30 procent jämfört mot föregående år.

I januari 2019 förvärvade 24SevenOffice Scandinavia AB en av sina återförsäljare, Online Sales Company AS från R-Venture AS. För att minimera riskerna för det noterade bolaget genomfördes förvärvet genom att R-Venture AS utfärdade en "sellers credit" där återbetalningen är kopplad till framtida fritt kassaflöde från den förvärvade kundportföljen. Därmed undviks en likviditetsrisk i det noterade bolaget till följd av affären.

I juni 2019 ingick 24SevenOffice AB ett avtal med HSB Affärsstöd på AI-baserad (artificiell intelligens) fakturahantering. Lösningen skall vara implementerad senast 2020-12-31. Avtalets värde beror på volymen av fakturor och graden av automatisering. Med dagens beräknade volym och automatiseringsgrad kommer den årliga omsättningen att vara cirka 4 miljoner kronor per år från 2021-01-01.

I september 2019 beslutade 24SevenOffice Scandinavia AB att köpa 51% av aktierna i Busy Technologies AS. Busy har utvecklat en tidrapporteringsmodul med kalendern som utgångspunkt. Med Busys tidrapporteringslösning kan även 24SevenOffice erbjuda

lösningar som närmar sig HR-området. Totalt går 24SevenOffice in med 4 miljoner NOK genom en kombination av aktieköp och en emission. Busy är redan integrerat med 24SevenOffice och kommer fungera som en integrerad modul och som en stand-alone produkt på marknaden.

## Ägarförhållanden per 31 december 2019

Aktieägare	Antal aktier	Röster och kapital, %
R-VENTURE AS	31 379 837	56,81 %
SWEDBANK ROBUR NY TEKNIK BTI	4 000 000	7,24 %
HANDELSBANKENS NORDISKA SMÅBOLAGSFOND	2 986 065	5,41 %
HUMLE SMÅBOLAGSFOND	2 680 210	4,85 %
PLACERINGSFOND SMÅBOLAGSFOND, NORDEN	1 539 736	2,79 %
EBIZ AS (100% ägd av Ståle Risa, VD)	1 495 216	2,71 %
NORDEA SMÅBOLAGSFOND, SVERIGE	1 154 191	2,09 %
BMU AS	1 130 096	2,05 %
CORE NY TEKNIK	1 030 000	1,86 %
ELVEGRIS AS	842 194	1,52 %
Övriga aktieägare	6 996 891	12,67 %
<b>Totalt</b>	<b>55 234 436</b>	<b>100,00 %</b>

## Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2019	2018	2017* (5 mån)
Nettoomsättning	143 095	106 071	14 571
Balansomslutning	136 910	113 548	71 969
Soliditet (%)	28,6	53,1	33,8
Moderbolaget	2019	2018	2017 (5 mån)
Nettoomsättning	13 076	11 121	2 617
Balansomslutning	134 314	126 084	119 613
Soliditet (%)	78,8	85,1	79,2

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

\*I realiteten endast 2 månader då dotterbolagen inkluderats i koncernen från och med den legala förvärvstidpunkten 8 november 2017.

## Förändring av eget kapital (Tkr)

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	5 523	30 995	21 427	2 300	<b>60 246</b>
Minoritet i förvärvade bolag				4 068	<b>4 068</b>
Omräkningsdifferens			1 599		<b>1 599</b>
Årets resultat			-25 922	-804	<b>-26 726</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>5 523</b>	<b>30 995</b>	<b>-2 896</b>	<b>5 564</b>	<b>39 188</b>

Moderbolaget	Aktie- kapital	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	5 523	101 496	-28	308	107 298
Disposition enligt beslut av årets årsstämma			308	-308	-
Årets resultat				-1 412	<b>-1 412</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>5 523</b>	<b>101 496</b>	<b>280</b>	<b>-1 412</b>	<b>105 886</b>

## Förslag till disposition av resultat

Styrelsen har föreslagit att årsstämman beslutar att den i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningen fastställdes och att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019 samt att årets förlust balanseras i ny räkning.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	279 033
Överkursfond	101 495 619
Årets förlust	-1 411 696
	<b>100 362 956</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	100 362 956

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.



# Koncernens resultaträkning

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Nettoomsättning	2	143 094 866	106 071 262
Aktiverat arbete för egen räkning		5 373 996	1 157 536
Övriga rörelseintäkter		567 706	-
		<b>149 036 568</b>	<b>107 228 798</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-13 027 829	-12 182 730
Övriga externa kostnader	3,4	-54 993 607	-37 236 719
Personalkostnader	5	-96 385 974	-51 396 635
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immate- riella anläggningstillgångar		-7 371 624	-178 668
		<b>-171 779 034</b>	<b>-100 994 752</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-22 742 466</b>	<b>6 234 046</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-2 051 676	-1 921 201
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	107 419	1 614 036
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-2 923 683	-998 103
		<b>-4 867 940</b>	<b>-1 305 268</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-27 610 406</b>	<b>4 928 778</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-27 610 406</b>	<b>4 928 778</b>
Skatt på årets resultat	8	-264 406	-117 570
Uppskjuten skatt	8	1 149 290	18 258 951
<b>Årets resultat</b>		<b>-26 725 524</b>	<b>23 070 159</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-25 921 672	23 172 192
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-803 850	-102 033

# Koncernens balansräkning

Not 2019-12-31 2018-12-31

## TILLGÅNGAR

### Anläggningstillgångar

#### Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	5 816 069	4 397 350
Goodwill	10	25 638 145	2 423 333
		<b>31 454 214</b>	<b>6 820 683</b>

#### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	11	3 667 312	337 623
		<b>3 667 312</b>	<b>337 623</b>

#### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	12, 23	8 821 312	10 872 987
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	105 788	-
Uppskjuten skattefordran	14	19 131 175	17 502 703
Andra långfristiga fordringar	15	2 974 163	2 570 790
		<b>31 032 438</b>	<b>30 946 480</b>

#### Summa anläggningstillgångar

**66 153 964 38 104 786**

### Omsättningstillgångar

#### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		17 908 122	14 380 478
Övriga fordringar	30	8 914 810	7 321 057
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	6 075 570	6 252 450
		<b>32 898 502</b>	<b>27 953 985</b>

Kassa och bank

37 857 870 47 489 066

#### Summa omsättningstillgångar

**70 756 372 75 443 051**

## SUMMA TILLGÅNGAR

**136 910 336 113 547 837**

# Koncernens balansräkning

Not 2019-12-31 2018-12-31

## TILLGÅNGAR

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital		5 523 444	5 523 443
Övrigt tillskjutet kapital		30 995 120	30 995 120
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-2 895 326	21 427 472
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>33 623 238</b>	<b>57 946 035</b>

##### Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande		5 564 454	2 299 929
-------------------------------------	--	-----------	-----------

##### Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset

		<b>5 564 454</b>	<b>2 299 929</b>
--	--	------------------	------------------

##### Summa eget kapital

#### Avsättningar

Uppskjuten skatteskuld	14	-	75 265
		-	<b>75 265</b>

#### Långfristiga skulder

Övriga skulder	17	26 521 967	4 022 406
		<b>26 521 967</b>	<b>4 022 406</b>

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		13 204 176	6 531 613
Aktuella skatteskulder		72 001	64 891
Övriga skulder	31	24 224 672	20 814 142
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	33 699 828	21 793 556
		<b>71 200 677</b>	<b>49 204 202</b>

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

**136 910 336** **113 547 837**

# Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-27 610 406	4 928 778
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	19	9 423 300	2 099 869
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-18 187 106</b>	<b>7 028 647</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kundfordringar		-3 527 644	236 113
Förändring av kortfristiga fordringar		-2 017 414	-2 982 336
Förändring leverantörsskulder		6 672 562	-3 228 481
Förändring av kortfristiga skulder		15 323 913	6 991 381
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-1 735 689</b>	<b>8 045 324</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	9	-2 772 982	-1 157 536
Förvärv av dotterföretag		-23 129 376	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-3 767 818	-238 096
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-509 161	-570 128
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-30 179 337</b>	<b>-1 965 760</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		22 499 561	-
Amortering av lån		-	-2 309 036
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>22 499 561</b>	<b>-2 309 036</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-9 415 465</b>	<b>3 770 528</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		47 489 066	45 008 046
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>			
Kursdifferens i likvida medel		-215 730	-1 289 508
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>37 857 871</b>	<b>47 489 066</b>

# Moderbolagets resultaträkning

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Nettoomsättning	2	13 076 154	11 121 166
		<b>13 076 154</b>	<b>11 121 166</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4	-14 022 005	-11 820 465
		<b>-14 022 005</b>	<b>-11 820 465</b>
<b>Rörelseresultat</b>	20	<b>-945 851</b>	<b>-699 299</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	360 857	1 754 833
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-826 702	-748 027
		<b>-465 845</b>	<b>1 006 806</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 411 696</b>	<b>307 507</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-1 411 696</b>	<b>307 507</b>
Skatt på årets resultat	8	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 411 696</b>	<b>307 507</b>

# Moderbolagets balansräkning

Not 2019-12-31 2018-12-31

## TILLGÅNGAR

### Anläggningstillgångar

#### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	21, 22	115 925 143	101 025 925
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	12, 23	12 794 188	12 794 188
		<b>128 719 331</b>	<b>113 820 113</b>

#### Summa anläggningstillgångar

**128 719 331 113 820 113**

### Omsättningstillgångar

#### Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag		4 817 840	4 779 534
Övriga fordringar		1 439	10 510
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	60 000	60 000
		<b>4 879 279</b>	<b>4 850 044</b>

Kassa och bank		715 447	7 414 030
----------------	--	---------	-----------

#### Summa omsättningstillgångar

**5 594 726 12 264 074**

## SUMMA TILLGÅNGAR

**134 314 057 126 084 187**

# Moderbolagets balansräkning

Not 2019-12-31 2018-12-31

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

<b>Eget kapital</b>	24, 25		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		5 523 444	5 523 444
		<b>5 523 444</b>	<b>5 523 444</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		101 495 619	101 495 619
Balanserad vinst eller förlust		279 033	-28 474
Årets resultat		-1 411 696	307 507
		<b>100 362 956</b>	<b>101 774 652</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>105 886 400</b>	<b>107 298 096</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		178 264	207 616
Skulder till koncernföretag		27 971 475	18 362 474
Övriga skulder		33 918	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	244 000	216 001
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>28 427 657</b>	<b>18 786 091</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>134 314 057</b>	<b>126 084 187</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Not                      2019-01-01                      2018-01-01  
-2019-12-31                      -2018-12-31

## Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster                      -1 411 696                      307 507

## Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital

**-1 411 696                      307 507**

## Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av kortfristiga fordringar                      -29 235                      -4 538 196

Förändring av leverantörsskulder                      -29 352                      1 236 753

Förändring av kortfristiga skulder                      -907 912                      -4 851 479

**Kassaflöde från den löpande verksamheten                      -2 378 195                      -7 845 415**

## Investeringsverksamheten

Investeringar i finansiella anläggningstillgångar                      -4 320 388                      -24 838 177

**Kassaflöde från investeringsverksamheten                      -4 320 388                      -24 838 177**

## Årets kassaflöde

**-6 698 582                      -32 683 592**

## Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början                      7 414 030                      40 097 622

**Likvida medel vid årets slut                      715 447                      7 414 030**



# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Förskottsinsbetalda licensintäkter redovisas i balansräkningen såsom förutbetalda intäkter.

Från och med 2018 har det skett principförändring vid tillkommande provision, så att provisionen följer försäljningsintäkterna över året. Effekten av principförändringen under 2018 var 845 TSEK. Jämförelsetal har inte omräknats eftersom det inte är väsentligt när det gäller att förstå bolagets resultat.

### Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

### Koncernredovisning

#### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

### **Dotterföretag**

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till eget kapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

### **Intresseföretag och Gemensamt styrt företag**

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

Gemensamt styrt företag är en juridisk person som två eller flera parter enligt ett avtal utövar ett gemensamt bestämmande inflytande över.

### **Redovisning av intresseföretag**

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

### **Transaktioner mellan koncernföretag**

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov. Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

### **Omräkning av utländska dotterföretag**

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

### **Goodwill**

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

### **Immateriella tillgångar**

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20 %
Goodwill	20 %

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer	20-33 %
---	---------

#### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### **Andelar i intresseföretag**

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### **Andra långfristiga värdepappersinnehav**

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

#### **Kundfordringar/kortfristiga fordringar**

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### **Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

#### **Leasingavtal**

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. Samtliga leasingavtal är operationella leasingavtal och kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

## **Inkomstskatter**

### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

### **Avgiftsbestämda pensionsplaner**

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### **Eget kapital**

Eget kapital består av följande poster:

Aktiekapital som representerar det nominella värdet för emitterade och registrerade aktier.

Överkursfond som innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Fonden för utvecklingskostnader ökas årligen med det belopp som aktiverats avseende företagets eget utvecklingsarbete. Fonden minskas årligen med avskrivningen på det aktiverade utvecklingsarbetet. Balanserad vinst/Ansamlad förlust, dvs. alla balanserade vinster/förluster och aktierelaterade ersättningar för innevarande och tidigare perioder samt förvärv av egna aktier.

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader

från anskaffningstidpunkten.

### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Uppskattningar och bedömningar

Uppskjutna skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Företaget har utnyttjade underskottsavdrag uppgående till 119,2 MSEK där uppskjuten skattefordran 19,1 MSEK har redovisats som tillgång i balansräkningen. Underskottsavdragen har ingen förfallotidpunkt.

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning

### Koncernen

	2019	2018
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Norge	127 784 610	99 933 606
Sverige	14 379 137	6 137 656
Övriga länder inom EU	931 119	-
	<b>143 094 866</b>	<b>106 071 262</b>

### Moderbolaget

	2019	2018
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Norge	11 768 539	10 586 461
Sverige	1 307 615	534 705
	<b>13 076 154</b>	<b>11 121 166</b>

### Not 3 Leasingavtal Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 11 748 675 kronor (11 058 079 kronor).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2019	2018
Inom ett år	4 295 636	3 989 277
Senare än ett år men inom fem år	9 897 871	9 704 342
Senare än fem år	-	-
	<b>14 193 507</b>	<b>13 693 619</b>

Samtliga leasingavtal är operationella och i leasingkostnader ingår hyreskostnader för lokaler.

### Not 4 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2019	2018
<b>RSM</b>		
Revisionsuppdrag	513 901	411 668
Övriga tjänster	12 420	-
	<b>526 321</b>	<b>411 668</b>
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	22 400	52 000
Övriga tjänster	-	-138 200
	<b>22 400</b>	<b>-86 200</b>

### Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2019	2018
<b>RSM Stockholm AB</b>		
Revisionsuppdrag	201 700	204 460
	<b>201 700</b>	<b>204 460</b>
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	-	52 000
Övriga tjänster	-	-138 200
	-	<b>-86 200</b>

## Not 5 Anställda och personalkostnader Koncernen

2019 2018

### Medelantalet anställda

Kvinnor	44	14
Män	73	45
	<b>117</b>	<b>59</b>

### Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	2 379 169	1 496 710
Övriga anställda*	70 390 948	38 800 979
	<b>72 770 117</b>	<b>40 297 689</b>

### Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	24 011	27 020
Pensionskostnader för övriga anställda	1 625 456	768 419
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	12 067 755	6 490 735
	<b>13 717 222</b>	<b>7 286 174</b>

### Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

**86 487 339 47 583 863**

\* Erhållna skattebidrag för personal om 5,2 mkr (4,2 mkr) har redovisats som en minskad kostnad under övriga externa kostnader och har därmed inte påverkat personalkostnaden i bolaget.

### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	25 %	25 %
Andel män i styrelsen	75 %	75 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	14 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	86 %	100 %

### Avtal om avgångsvederlag

Det finns för närvarande inga avtal om avgångsvederlag för ledande befattningshavare.

### Moderbolaget

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

## Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

2019 2018

### Koncernen

Övriga ränteintäkter	70 777	75 449
Kursdifferenser	36 642	1 538 589
	<b>107 419</b>	<b>1 614 038</b>

2019 2018

### Moderbolaget

Kursdifferenser	360 857	1 754 833
	<b>360 857</b>	<b>1 754 833</b>

## Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2019	2018
<b>Koncernen</b>		
Övriga räntekostnader	2 000 017	404 647
Kursdifferenser	348 466	593 456
Årets nedskrivning	575 200	-
	<b>2 923 683</b>	<b>998 103</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Övriga räntekostnader	603	2 100
Kursdifferenser	826 099	745 927
	<b>826 702</b>	<b>748 027</b>

## Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt

	2019-12-31	2018-12-31
<b>Koncernen</b>		
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-264 406	-117 570
Uppskjuten skatt	1 149 290	18 258 955
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>884 884</b>	<b>18 141 385</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2019-12-31		2018-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-27 610 406		4 929 814
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	5 908 627	22,00	-1 084 559
Ej avdragsgilla kostnader		-117 564		-9 883
Ej skattepliktiga intäkter		-		183
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag		122 092		155 667
Årets underskott för vilka uppskjuten skattefordran inte redovisats		-6 172 613		925 660
Skatteeffekt skillnad utländsk skattesats		-4 948		-
Övriga skattemässiga justeringar		-		-104 638
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-0,95</b>	<b>-264 406</b>	<b>2,38</b>	<b>-117 570</b>

Akkumulerade underskottsavdrag uppgår till 119,2 mkr (91,5 mkr).  
Underskotten har ingen förfallotidpunkt.

	2019	2018
<b>Moderbolaget</b>		
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## Avstämning av effektiv skatt

	2019		2018	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-1 411 696		307 507
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	302 103	22,00	-67 652
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		-		67 652
Årets underskott för vilka uppskjuten skattefordran inte redovisats		-302 103		-
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

Akkumulerade underskottsavdrag uppgår till 6,0 mkr (4,6 mkr). Underskotten har ingen förfallotidpunkt.

## Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 397 350	3 252 462
Årets aktiveringar/nyanskaffningar	2 772 982	1 157 536
Omräkningsdifferens	99 754	27 233
Förvärv av dotterföretag	-	-
Omklassificeringar	-	-39 881
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 270 086</b>	<b>4 397 350</b>
Ingående avskrivningar	-	-39 881
Omklassificeringar	-	39 881
Årets avskrivningar	-1 477 268	-
Omräkningsdifferens	23 251	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 454 017</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 816 069</b>	<b>4 397 350</b>

## Not 10 Goodwill

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 528 695	-
Inköp	28 650 193	2 528 695
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>31 178 888</b>	<b>2 528 695</b>
Ingående avskrivningar	-105 362	-
Årets avskrivningar	-5 435 381	-105 362
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 540 743</b>	<b>-105 362</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 638 145</b>	<b>2 423 333</b>

## Not 11 Inventarier, verktyg och installationer Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	431 476	171 596
Inköp	3 767 818	238 096
Förvärv av dotterföretag	60 570	41 076
Omräkningsdifferens	16 397	-19 292
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 276 261</b>	<b>431 476</b>
Ingående avskrivningar	-93 852	-13 139
Årets avskrivningar	-459 077	-96 729
Omräkningsdifferens	-56 019	16 016
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-608 948</b>	<b>-93 852</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 667 313</b>	<b>337 624</b>

## Not 12 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 872 987	-
Inköp	-	12 794 188
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 872 987</b>	<b>12 794 188</b>
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	-2 051 675	-1 921 201
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 821 312</b>	<b>10 872 987</b>

### Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 794 188	-
Inköp	-	12 794 188
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 794 188</b>	<b>12 794 188</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12 794 188</b>	<b>12 794 188</b>

## Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	-	-
Inköp	105 788	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>105 788</b>	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>105 788</b>	-

## Not 14 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld Koncernen

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<b>2019-12-31</b>			
Skattemässiga underskottsavdrag	19 131 175	-	19 131 175
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	-	-	-
	<b>19 131 175</b>	-	<b>19 131 175</b>

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<b>2018-12-31</b>			
Skattemässiga underskottsavdrag	17 502 703	-	17 502 703
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	-	-75 265	-75 265
	<b>17 502 703</b>	<b>-75 265</b>	<b>17 427 438</b>

<b>Förändring av uppskjuten skattefordran</b>	<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>Redovisas i resultaträk.</b>	<b>Redovisas mot eget kapital</b>	<b>Belopp vid årets utgång</b>
Skattemässiga underskottsavdrag	17 502 703	1 149 290	479 182	19 131 175
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	-75 265	75 265		-
	<b>17 427 438</b>	<b>1 224 555</b>	<b>479 182</b>	<b>19 131 175</b>

## Not 15 Andra långfristiga fordringar Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 570 790	1 540 841
Tillkommande fordringar	929 989	987 806
Förvärv av dotterföretag	17 586	47 000
Omräkningsdifferens	-	-4 857
Avgående fordringar	-544 202	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 974 163</b>	<b>2 570 790</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 974 163</b>	<b>2 570 790</b>

## Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda kostnader	4 266 171	4 333 981
Upplupna intäkter	1 809 399	1 918 469
	<b>6 075 570</b>	<b>6 252 450</b>

### Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	60 000	60 000
	<b>60 000</b>	<b>60 000</b>

## Not 17 Långfristiga skulder Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-
Övriga skulder	26 521 967	4 022 406
	<b>26 521 967</b>	<b>4 022 406</b>

Samtliga långfristiga skulder förfaller senare än fem år efter balansdagen. Övriga skulder avser skuld till närstående bolag.

## Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna löner	12 927	-
Upplupna semesterlöner	6 866 155	3 806 469
Förutbetalda intäkter	26 419 091	17 701 389
Övriga upplupna kostnader	401 655	285 699
	<b>33 699 828</b>	<b>21 793 557</b>

### Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	244 000	216 000
	<b>244 000</b>	<b>216 000</b>

## Not 19 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Avskrivningar	7 371 625	178 668
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	2 051 676	1 921 201
	<b>9 423 301</b>	<b>2 099 869</b>

## Not 20 Inköp och försäljning mellan koncernföretag Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	87,19 %	87,69 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100,00 %	100,00 %

## Not 21 Andelar i koncernföretag Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	101 025 925	76 731 925
Anskaffningar	4 320 388	1 250 000
Lämnade aktieägartillskott	10 578 830	-
Nyemission	-	23 044 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>115 925 143</b>	<b>101 025 925</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>115 925 143</b>	<b>101 025 925</b>

## Not 22 Specifikation andelar i koncernföretag Moderbolaget

	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
<b>Namn</b>				
24SevenOffice AB	100 %	100 %	981 613	31 365 606
24SevenOffice Labs AS	100 %	100 %	1 220 000	77 739 149
Credité Consulting AB	51 %	51 %	651	2 500 000
Busy Technologies AS	51 %	51 %	37 807	4 320 388
				<b>115 925 143</b>

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
<b>Namn</b>				
24SevenOffice AB	556566-5881	Stockholm	8 151 194	-18 799 562
24SevenOffice Labs AS	995251094	Fornebu	24 628 466	395 496
Credité Consulting AB	556890-8957	Stockholm	1 598 390	-405 162
Busy Technologies AS	914761719	Oslo	2 364 407	-174 932

## Not 23 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

### Koncernen

	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde	Org.nr	Säte
<b>Namn</b>					
24SevenFinans AS	49 %	49 %	8 821 312	915006620	Skien
			<b>8 821 312</b>		

### Moderbolaget

	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde	Org.nr	Säte
<b>Namn</b>					
24SevenFinans AS	49 %	49 %	12 794 188	915006620	Skien
			<b>12 794 188</b>		

## Not 24 Antal aktier och kvotvärde

### Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Antal aktier	55 234 436	55 234 436
Kvotvärde	0,1	0,1

## Not 25 Disposition av vinst eller förlust

### Moderbolaget

	2019-12-31
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	279 033
Överkursfond	101 495 619
Årets förlust	-1 411 696
	<b>100 362 956</b>
Disponeras så att i ny räkning överföres	100 362 956

## Not 26 Checkräkningskredit

### Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	700 000	700 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

## Not 27 Eventualförpliktelser Koncernen/Moderbolaget

	2019-12-31	2018-12-31
Eventualförpliktelser	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 28 Ställda säkerheter Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Kundfordringar med säkerhetsrätt för skulder till kreditinstitut	17 175 705	18 805 394
Spärrade bankmedel	2 656 186	1 685 154
Företagsinteckningar	1 200 000	1 200 000
Garantier	50 000	50 000
Borgen	-	1 000 000
	<b>21 081 891</b>	<b>22 740 548</b>

Borgen avser generell borgen ställd till närstående bolag.

	2019-12-31	2018-12-31
<b>Moderbolaget</b>		
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Garantier	50 000	50 000
	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>

## Not 29 Transaktioner med närstående Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
<b>Transaktioner med närstående (TSEK)</b>		
Inköp av tjänster från närstående	20 128	6 469
Försäljning av tjänster till närstående	15 626	17 843
Fordran på närstående	6 846	5 882
Skuld till närstående	26 269	4 661
	<b>68 869</b>	<b>34 855</b>

Partneravtal med närstående träffas med företag 24SevenOffice Scandinavia AB vill ha ett nära samarbete med kopplat till teknisk kunnsande och marknadsrelaterade områden. Det betyder att bägge parter använder varandras system, produkter och kundportföljer för att vara lika fördelaktiga som möjligt för bägge parter. Samtliga avtal är upprättade på marknadsmässiga villkor.

## **Not 30 Övriga fordringar**

### **Koncernen**

Övriga fordringar ingår 2 458 460 kr (2 056 168 kr) avseende övriga fordringar på närstående bolag.

## **Not 31 Övriga skulder**

### **Koncernen**

Övriga skulder ingår 1 138 489 kr (1 243 048 kr) avseende övriga skulder till närstående bolag.

## **Not 32 Uppgifter om moderföretag**

### **Moderbolaget**

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är R-Venture AS med organisationsnummer 879447992 med säte i Oslo

## **Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

### **Koncernen/Moderbolaget**

Styrelsen och ledningen håller det för sannolikt att Coronapandemin kommer att förvärras. Som en konsekvens av detta bedömer vi att konkurserna ökar, att företag kommer att göra sig av med anställda, minska sin verksamhet eller få likviditetsproblem, vilket sin tur påverkar 24SevenOffice.

Bolaget har därför i mars 2020 ändrat strategi genom att flytta fokus från tillväxt till lönsamhet. Flera åtgärder har vidtagits för att snabbt sänka kostnadsmassan och öka effektiviteten. De negativa effekterna på tillväxten blir troligen på kort sikt måttliga eftersom 24SevenOffice både effektiviserar sin verksamhet och sänker sina kostnader.

Det finns inga andra väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.



## Underskrifter

Stockholm 16 april 2020.

Ståle Risa  
Verkställande direktör och styrelseledamot

Madeleine Lindblom  
Styrelseledamot

Lars Henrik Vilselius  
Styrelseledamot

Karl-Anders Grönland  
Styrelseordförande

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 april 2020.

RSM Stockholm AB

Anneli Richardsson  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i 24SevenOffice Scandinavia AB, org.nr 559120-8870

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för 24SevenOffice Scandinavia AB för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 13-41.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av 24SevenOffice Scandinavia AB:s och dess dotterföretags finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till 24SevenOffice Scandinavia AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

[www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för 24SevenOffice Scandinavia AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till 24SevenOffice Scandinavia AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 16 april 2020

RSM Stockholm AB

Anneli Richardsson  
Auktoriserad revisor



**24SevenOffice Scandinavia AB (publ)**  
Box 1062  
101 39 Stockholm

Telefon: +46 8 510 60 450  
E-post: [info@24SevenOffice.com](mailto:info@24SevenOffice.com)  
Organisationsnummer: 559120-8870

**24SevenOffice.com**

[Facebook.com/24SevenOfficeSE](https://www.facebook.com/24SevenOfficeSE)  
[LinkedIn.com/24SevenOffice\\_SWE](https://www.linkedin.com/company/24SevenOffice_SWE)



 **24SevenOffice**