

Styrelsen och verkställande direktören för

## **The Empire AB (publ)**

Org nr 556586-2264

får härmed avge

# **Årsredovisning och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2007

<b><u>Innehåll:</u></b>	<b><u>sida</u></b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>2</b>
<b>Resultaträkning - koncernen</b>	<b>8</b>
<b>Balansräkning - koncernen</b>	<b>9</b>
<b>Sammandrag avseende förändring i koncernens eget kapital</b>	<b>11</b>
<b>Kassaflödesanalys - koncernen</b>	<b>12</b>
<b>Resultaträkning - moderföretaget</b>	<b>13</b>
<b>Balansräkning - moderföretaget</b>	<b>14</b>
<b>Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföretaget</b>	<b>15</b>
<b>Sammandrag avseende förändring i moderbolagets eget kapital</b>	<b>16</b>
<b>Kassaflödesanalys - moderföretaget</b>	<b>17</b>
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>18</b>
<b>Underskrifter</b>	<b>46</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>47</b>

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för The Empire AB (publ), organisationsnummer 556586-2264, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2007 - 31 december 2007.

### Allmänt om verksamheten

Empire är ett marknadsförings- och distributionsföretag inom hem- och hushållsprodukter. Empire, med nuvarande verksamhet, grundades 2004 och är noterat på Aktietorget. Empires övergripande mål är att skapa god värdetillväxt för sina aktieägare. Empire ska ha en fortsatt snabb expansion med god soliditet och en långsiktig vinstmarginal om tio procent. Målen nås dels genom en kontinuerlig utveckling och förbättring av de företag, produkter och varumärken som ingår i koncernen, dels genom företagsförvärv och samarbeten.

I Empire-koncernen ingår i dag fyra dotterbolag: Soda Club Scandinavia AB (med filialen Soda Club Scandinavia NUF Norge), Gerby Produkter AB, Multidrink Sweden AB och Etacap OY.

### Väsentliga händelser under året

#### *Distributionsavtal*

Under året omförhandlades franchiseavtalet med Soda Club till ett distributionsavtal. Övergången som skedde i maj innebär ett stärkt samarbete. Avtalet gäller fram till 2012, och förlängs därefter med fem år i taget.

#### *Kundavtal*

Flera viktiga avtal tecknades under 2007 som kommer att ge fortsatt tillväxt för Empire under kommande år. Bland annat tecknade vi ett avtal med Coop Norden, gällande SodaStream för den svenska marknaden.

### Omsättning och resultat

Empires omsättning ökade under året till tkr 327 655 (170 186), en ökning med 93 procent.

Rörelseresultatet uppgick till tkr 34 570 (10 131). Resultatet efter finansnetto uppgick till tkr 29 215 (7 802). Resultat efter skatt uppgick till tkr 22 737 (5 740).

### Finansiell ställning och likviditet

Koncernens balansomslutning uppgick till tkr 232 628, jämfört med tkr 141 004 vid föregående räkenskapsårs utgång. Eget kapital uppgick till tkr 55 857 (36 774), vilket ger en soliditet om 24 procent (26). Att soliditeten i slutet av året går ner, beror på att balansomslutningen då är oproportionerligt hög, som ett resultat av en mycket hög omsättning under fjärde kvartalet, vilken både i år och föregående år utgjorde ca 45 % av årets totala omsättning, och som gjorde att kundfordringarna vid årsskiftet var mycket höga. I takt med att utestående kundfordringar sjunker i början av efterföljande år, ökar dock soliditeten i motsvarande mån.

Varulagret uppgick den 31 december 2007 till tkr 48 112, jämfört med tkr 17 315 vid samma tidpunkt föregående år. Att lagret ökat beror till allra största delen på att dotterbolaget Soda Club Scandinavia AB föregående år inte hade något lager, eftersom bolaget då ännu inte tecknat något distributionsavtal, utan att försäljningen fortfarande skedde på kommissionsbasis.

Kassaflödet för 2007 blev tkr 4 722 (-8 600).

Koncernens likvida medel inklusive outnyttjade checkkrediter uppgick per den 31 december till tkr 21 824 jämfört med tkr 1 902 vid föregående räkenskapsårs utgång.

### Innehav av egna aktier

Innehavet av egna aktier uppgår till 16 615 st av serie B (16 615), vilket motsvarar 0,18 % av totalt antal aktier och 0,16 % av röstetalet.

## **Personal**

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 45 (41) personer.

## **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Empire är utsatt för ett antal riskfaktorer som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll, men som kan ha inverkan på koncernens resultat.

### *Valutarisker*

Koncernen är exponerad för valutarisk. Risker avser omräkning av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering samt försäljning och inköp i utländsk valuta. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade betalningsflöden. Merparten av företagets inköp sker i valutan euro, och mer än 50 % betalas vid leverans. Den allra största delen av faktureringen mot kunderna sker i kr, men vissa kunder faktureras i euro, i samma valuta som inköpen görs. Av totala kundfordringar vid årsskiftet, var ca 22 % i euro. Nettot mellan kundfordringar och leverantörsskulder i euro var omräknat i mnkr 4,3. Under räkenskapsåret har betalningsflödena varit sådana att bolaget valt att inte valutasäkra sina inköp, men under 2008, när betalningsvillkoren mot Soda Club Ltd förändras, kan detta komma i fråga, alternativt att vi kan öka faktureringen i euro mot kund.

### *Konjunkturberoende*

Efterfrågan på Empires produkter påverkas av förändringar i det allmänna konjunkturläget. En positiv konjunkturutveckling påverkar de flesta av Empires produkter positivt. En sämre konjunkturutveckling kan påverka försäljnings- och resultatutvecklingen negativt om hushållens disponibla inkomst samtidigt minskar. Vissa produkter kan dock gynnas av ett sämre konjunkturläge. En sådan produkt kan mycket väl vara SodaStream med hela sitt koncept, med vars hjälp konsumenten kan reducera sina utgifter för kolsyrad dryck.

### *Kredit- och ränterisk*

Empires befinner sig i en upplåningssituation, vilket medför att kreditrisken är begränsad till kundfordringarna. Kundförlusterna har i det närmaste varit obefintliga under räkenskapsåret (tkr 91), och koncernens totala reserv för osäkra fordringar uppgår till tkr 499 (250). Kunderna består nästan uteslutande av välkända butikskedjor, vars betalningsdisciplin är hög. Kundstrukturen och bolagets kreditpolicy (se not 27) borgar för en låg kreditrisk relaterat till kundfordringarna. Bolagets upplåning är av kortfristig karaktär och består av lån, checkräknings- och fakturabelåningskrediter. Denna belåningsstruktur är naturlig, då bolagets försäljning har stora säsongsvariationer, med ett fluktuerande upplåningsbehov som följd.

## **Bolagets miljöpolicy följdes:**

"Vår verksamhet ska drivas och styras på sådant sätt att eventuell skadlig inverkan på yttre miljö minimeras. Vi ska sträva efter att använda oss av produkter och tjänster som är miljömässigt granskade".

## **Bolagsstyrning**

Styrningen av Empire sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion.

Empires styrelse bestod vid verksamhetsårets ingång av åtta ledamöter valda av bolagsstämman. Verkställande direktören ingår i styrelsen.

Empires styrelse har en arbetsordning som följer aktiebolagslagen med avseende på arbetsfördelning och rapportering. Arbetsordningen reglerar styrelsens sammankomster, ärenden som ska tas upp på styrelsemöten, ordförandes arbetsuppgifter, VD:s arbetsuppgifter och vissa övriga frågor. Inom styrelsen finns en ersättningskommitté. Ersättningskommittén behandlar löner, bonusar och andra ersättningar till VD.

Utöver det konstituerande sammanträdet har styrelsen under räkenskapsåret hållit 6 ordinarie sammanträden. Ordinarie

möten har främst ägnats åt resultatuppföljning, investeringsärenden, extern rapportering, budgetuppföljning och strategifrågor.

#### **Förslag om riktlinjer för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare**

Styrelsen kommer att föreslå i enlighet med reglerna för noterade bolag i aktiebolagslagen att bolagsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande följande:

För bolagsledningen skall tillämpas marknadsmässiga löner och övriga ersättningsvillkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Den fasta delen av ersättningen utgörs av lön, pensionsavsättningar och övriga förmåner, t ex bilförmån. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning. Den rörliga delen avser bonus, vilken skall ha ett förutbestämt tak.

För verkställande direktören gäller att årlig rörlig ersättning maximalt kan uppgå till 40 procent av den fasta lönen. Den generella grundprincipen för övriga ledande befattningshavare är att rörlig lönedel maximalt kan uppgå till 25 procent av fast årslön. Den rörliga delen baseras på uppnådda finansiella och personliga mål.

Ledande befattningshavare i Empire-koncernen skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden. Pensionsförmånen ska vara avgiftsbestämd och i allt väsentligt följa allmän pensionsplan.

Avgångsvederlag skall ha begränsningar. Verkställande direktörens uppsägningstid är 6 månader från bolagets sida och 6 månader från verkställande direktörens sida. Utöver detta har verkställande direktören, vid uppsägning från bolagets sida, rätt till avgångsvederlag uppgående till en årslön, vilket inte skall avräknas mot andra inkomster. För övriga ledande befattningshavare är uppsägningstiden 3-6 månader från bolagets sida och 3-6 månader från den anställdes sida. Utöver detta har dessa ledande befattningshavare, vid uppsägning från bolagets sida, inte rätt till avgångsvederlag.

Alla aktierelaterade incitamentsprogram skall beslutas av stämman.

Styrelsen skall äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i enskilda fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Förslaget överensstämmer med vad som tillämpats under 2007.

#### **Ägarförhållande**

Antalet aktieägare uppgick 2007-12-31 till 1 176. De största ägarna per 2007-12-31 var Ulf Christensen, Hans Langenskiöld via bolag och Johan Kalling. Röststarkaste ägare var Ian Wachtmeister med 16,9 % av rösterna.

#### **Redovisning enligt IFRS**

Genom IAS-förordningen som antogs av EU år 2002 föreskrivs att marknadsnoterade bolag inom hela den europeiska unionen från och med år 2005 ska tillämpa den internationella redovisningsstandarden IFRS (International Financial Reporting Standards) i sin koncernredovisning. The Empire AB (publ) noterades på Aktietorget den 18 april 2005, och tillämpar från och med det datumet nämnda standard.

#### **Händelser efter räkenskapsårets slut**

Empire har blivit distributör för Jarden Corporations varumärke Bionair, med produkter inom luftmiljö. Dessa produkter passar in i produktportföljen, då dessa kan säljas till minst 70 % av våra kunder. Omsättningen 2008 beräknas bli mellan mnkr 6 och 10.

Empire har sett över sin lånefinansiering, vilket bl a innebär bättre räntevillkor.

Lagerkapaciteten har byggts ut i Löddeköpinge.

Huvudkontoret för The Empire koncernen ligger på Östermalmsgatan 87 C, 114 59 Stockholm.

Soda Club Scandinavia har sitt kontor på Östermalmsgatan 87 C, 114 59 Stockholm.

Gerby Produkter AB har sitt kontor och lager på Mobilvägen 5, 246 43 Löddeköpinge.

Bolagsstämman äger rum den 31 mars 2008, kl 11.30 på Regina Teatern, Drottninggatan 71 A i Stockholm. Aktieboken kommer att innefatta de aktieägare som ägde EMP-aktier per den 25 mars 2008.

## Styrelse

Styrelseledamöterna vid årets slut:

Namn	Ålder	Började	Aktieinnehav	Andra uppdrag
Johan Kalling*	44	2004	825 900 B 2 C	VD The Empire AB SL: Kungliga Sällskapet Sverige - Hong Kong SL: Capitalis Försäkringsmäklare AB
Hans Langenskiöld *	43	2004	962 300 B	Inga
Hans Risberg	59	2004		Partner: Norges Investor AB SL: Ledstiernan AB SL: RNB Retail and Brands AB SO: Arena Personal AB SL: Gyttorp SO: Mediaplanet International AB SO: Naty AB SL: RNB Retail and Brands SO: Svenska Capital Oil AB SO: Videokonferensbolaget Sverige AB SL: Dina Pensioner AB
Ian Wachtmeister*	75	1983	135 000 A 404 613 B 5 626 C	SL: ALM Equity AB SL: Skultuna Messingsbruk AB SO: RubberBarons AB
Ulf Christensen	65	2006	1 004 616 B	SO: Advanced Vacuum AB
Marianne Östlund	43	2006	2 600	VD: Effektiva Media AB
Åsa Mitsell	38	2007		Rekryteringskonsult
Tina Nordström	34	2007		

\* Privat och/eller genom bolag

## Ägarförhållande

Bolaget hade vid årets slut 1.176 aktieägare.

Aktieägare: 10 största	Antal aktier			Andel i % av kapital	Andel röster	Andel i % av röster
	serie A	serie B	serie C			
Ian Wachtmeister *	135 000	404 613	5 626	5,92	1 760 239	16,90
Ulf Christensen		1 004 616		10,92	1 004 616	9,64
Hans Langenskiöld *		961 900		10,45	961 900	9,23
Johan Kalling *		825 900	2	8,97	825 902	7,93
Michael Christensen		798 846		8,68	798 846	7,67
Per Björkman *		604 348	14	6,57	603 898	5,80
Försäkringaktiebolaget Avanza Pension		503 215		5,47	503 215	4,83
Robert Alpert		275 600	2 756	3,02	278 356	2,67
Thomas Irstam		252 500		2,74	252 500	2,42
Mats Tibell		248 800		2,70	248 800	2,39
Övriga		3 172 506	6 709	34,55	3 179 215	30,52
* Privat och/eller genom bolag						
<b>Summa</b>	<b>135 000</b>	<b>9 052 844</b>	<b>15 107</b>	<b>100,00</b>	<b>10 417 951</b>	<b>100,00</b>

## Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

### *Moderbolagets fria eget kapital*

Överkursfond	15 872 042
Balanserat resultat	92 914
Årets resultat	3 904 185
Balanseras i ny räkning	<u>19 869 141</u>

### *Förslag*

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas, utan att till förfogande stående vinstmedel om kr 19 869 141, balanseras i ny räkning.

### **Moderbolaget**

Moderbolagets omsättning uppgick till tkr 17 905 (11 701). Resultat efter finansnetto uppgick till tkr 2 828 (1 395).

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Koncernredovisningen omfattar samma räkenskapsperiod som för det legala moderföretaget (The Empire AB) vilket är kalenderår.

## Resultaträkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2007-01-01	2006-01-01
		2007-12-31	2006-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2, 3	322 184	165 567
Övriga rörelseintäkter	5	5 471	4 619
		<u>327 655</u>	<u>170 186</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-208 649	-99 645
Övriga externa kostnader	6	-54 925	-40 628
Personalkostnader	7	-26 789	-18 682
Avskrivningar/nedskrivningar av anläggningstillgångar	11, 12	-2 000	-1 046
Övriga rörelkrostanter	8	-722	-54
<b>Rörelseresultat</b>	3, 28	<u>34 570</u>	<u>10 131</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		230	225
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5 585	-2 554
<b>Finansnetto</b>	9	<u>-5 355</u>	<u>-2 329</u>
<b>Resultat före skatt</b>		29 215	7 802
Skatt på årets resultat	10	-8 378	-1 582
Uppskjuten skatt	10	1 900	-480
<b>Årets resultat</b>		<u>22 737</u>	<u>5 740</u>
<b>Resultat per aktie</b>			
Före utdelning till C-aktieägare (kr)	19	-	0,62
Efter utdelning till C-aktieägare (kr)/före utspädning		2,48	0,11
Efter utspädning, vid full konvertering av skuldebrev		2,39	0,11

## Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	3, 4		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	12		
Patent		106	118
Varumärken, kontrakt		21 385	20 000
Goodwill		6 566	6 566
		<u>28 057</u>	<u>26 684</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	11	11 486	2 333
		<u>11 486</u>	<u>2 333</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	10	–	–
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>39 543</u>	<u>29 017</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	13	48 124	17 315
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16	135 861	65 203
Övriga fordringar	16	2 509	15 831
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1 267	13 036
		<u>139 637</u>	<u>94 070</u>
<i>Kassa och bank</i>		5 324	602
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>193 085</u>	<u>111 987</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>232 628</u>	<u>141 004</u>

### Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>	18		
Aktiekapital		2 761	2 761
Övrigt tillskjutet kapital		23 617	22 522
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		29 478	11 491
<b>Summa eget kapital</b>		<b>55 856</b>	<b>36 774</b>
<i>Skulder</i>	3, 4		
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	20	5 739	12 000
Avsättningar för pensioner	22	–	–
Övriga avsättningar	24	1 950	2 317
Uppskjutna skatteskulder	10	6 933	6 261
		<b>14 622</b>	<b>20 578</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	20	82 324	23 849
Leverantörsskulder		53 518	39 401
Skatteskulder		3 342	3 458
Övriga skulder	25	10 456	11 074
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	12 510	5 870
		<b>162 150</b>	<b>83 652</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>176 772</b>	<b>104 230</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>232 628</b>	<b>141 004</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 29.

### Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2006-01-01	1 905	6 650	5 748	14 303
Justerat eget kapital 2006-01-01	1 905	6 650	5 748	14 303
Nyemission*	856	15 872		16 728
Övriga förändringar			3	3
Årets resultat			5 740	5 740
Utgående eget kapital 2006-12-31	2 761	22 522	11 491	36 774

tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2007-01-01	2 761	22 522	11 491	36 774
Justerat eget kapital 2007-01-01	2 761	22 522	11 491	36 774
Utdelning			-4 750	-4 750
Eget kapitalandel i konvertibellån		1 095		1 095
Årets resultat			22 737	22 737
Utgående eget kapital 2007-12-31	2 761	23 617	29 478	55 856

\* Emissionskostnad, se Not 4

## Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i tkr	Not	2007-01-01	2006-01-01
		2007-12-31	2006-12-31
	31		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		29 215	7 802
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		1 719	-57
		30 934	7 745
Betald skatt		-6 007	-582
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelkapital</b>		24 927	7 163
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelkapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-30 809	253
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-45 568	-61 286
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		23 611	40 179
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		-27 839	-13 691
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag		0	-7 933
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 385	-118
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-11 141	-1 213
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		-12 526	-9 264
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		49 837	25 301
Amortering av låneskuld		0	-5 000
Utbetald utdelning		-4 750	
Reglering av pensionsskuld med FPG		0	-5 946
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		45 087	14 355
<b>Årets kassaflöde</b>		4 722	-8 600
<b>Likvida medel vid årets början</b>		602	9 202
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		5 324	602

## Resultaträkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2007-01-01	2006-01-01
		2007-12-31	2006-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2, 3	17 905	11 701
Övriga rörelseintäkter	5	–	26
		<u>17 905</u>	<u>11 727</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-128	-163
Övriga externa kostnader	6	-5 305	-2 015
Personalkostnader	7	-8 540	-7 216
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	11	-17	-6
<b>Rörelseresultat</b>	3, 28	<u>3 915</u>	<u>2 327</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5	144
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 092	-1 076
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	9	<u>2 828</u>	<u>1 395</u>
<b>Resultat före skatt</b>		2 828	1 395
Skatt, aktuell		-824	
Skatt, uppskjuten	10	1 900	–
<b>Årets resultat</b>		<u>3 904</u>	<u>1 395</u>

## Balansräkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	11	80	43
		80	43
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	37 410	37 410
Fordringar hos koncernföretag			1 388
Uppskjuten skattefordran	10	3 076	2 000
		40 486	40 798
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		40 566	40 841
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		9 114	78
Fordringar hos koncernföretag	14	1 386	4 162
Övriga fordringar	16	105	121
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	447	151
		11 053	4 512
<i>Kassa och bank</i>		156	219
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		11 208	4 731
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		51 774	45 572

### Balansräkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>	18		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (9 202 951 aktier varav 135 000 A aktier, 9 052 844 B aktier och 15 107 PRC aktier)		2 761	2 761
Reservfond		5 204	5 204
Eget kapitalandel av konvertibellån		1 095	–
		<u>9 060</u>	<u>7 965</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		15 872	15 872
Balanserat resultat		93	3 448
Årets resultat		3 904	1 395
		<u>19 869</u>	<u>20 715</u>
		<u>28 929</u>	<u>28 680</u>
 <i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	–	–
		<u>–</u>	<u>–</u>
 <i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	–	10 000
Konvertibellån	25	3 472	–
		<u>3 472</u>	<u>10 000</u>
 <i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		10 000	–
Leverantörsskulder		2 478	118
Skulder till koncernföretag		362	1 457
Övriga skulder	25	5 234	4 682
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 299	635
		<u>19 373</u>	<u>6 892</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>51 774</u>	<u>45 572</u>

### Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - moderföretaget

Belopp i tkr		2007-12-31	2006-12-31
<b>Eventalförpliktelser</b>			
Ställda säkerheter, aktier i dotterbolag	29	37 064	37 064
		<u>37 064</u>	<u>37 064</u>

### Sammandrag avssende förändringar i moderbolagets eget kapital

tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets Resultat	
Ingående eget kapital 2006-01-01	1 905	5 204	0	3 448		10 557
Justerat eget kapital 2006-01-01	1 905	5 204	0	3 448		10 557
Nyemission (B-aktier)	856		15 872			16 728
Årets resultat					1 395	1 395
Utgående eget kapital 2006-12-31	2 761	5 204	15 872	3 448	1 395	28 680

tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Konver-tibler	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets Resultat	
Ingående eget kapital 2007-01-01	2 761	5 204		15 872	4 843		28 680
Justerat eget kapital 2007-01-01	2 761	5 204		15 872	4 843		28 680
Utdelning					-4 750		-4 750
Eget kapitaldel i konvertibellån			1 095				1 095
Årets resultat						3 904	3 904
Utgående eget kapital 2007-12-31	2 761	5 204	1 095	15 872	93	3 904	28 929

## Kassaflödesanalys - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2007-01-01	2006-01-01
		2007-12-31	2006-12-31
	31		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		2 828	1 395
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		17	21
		<u>2 845</u>	<u>1 416</u>
Betald skatt		1 076	237
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelkeapital</b>		<u>3 921</u>	<u>1 653</u>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelkeapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-6 541	496
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		12 481	4 798
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<u>9 861</u>	<u>6 947</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-54	-19
Minskning i finansiella tillgångar		312	-17 796
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<u>258</u>	<u>-17 815</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Reglering av pensionsskuld med FPG		-	-5 946
Upptagande av lån		3 472	15 000
Amortering av låneskulder		-10 000	-5 000
Eget kapitalandel av konvertibellån		1 095	-
Utbetald utdelning		-4 750	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<u>-10 182</u>	<u>4 054</u>
<b>Årets kassaflöde</b>		-63	-6 814
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<u>219</u>	<u>7 033</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<u>156</u>	<u>219</u>

## Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 14 mars 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 31 mars 2008.

#### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30 Kompletterande redovisningsregler för koncernen tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

#### Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Poster som är särskilt beroende av bedömningar är de som är hänförliga till koncernens skattemässiga underskottsavdrag och immateriella tillgångar, se not 10 och 12.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konkrvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konkrvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag.

#### Segmentsrapportering

Ett segment är en redovisningsmässig identifierbar del av koncernen som antingen tillhandahåller produkter eller tjänster (rörelsegränar), eller varor eller tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen. Bolaget har geografiskt område som primärt segment.

#### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader räknat från balansdagen.

#### Konsolideringsprinciper

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från The Empire AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger skall potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en

transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill, eller negativ goodwill.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Den 5 mars 2004 ingicks en överenskommelse mellan ägarna av The Empire AB och ägarna av Soda Club Scandinavia avseende förvärv av 100 % av aktierna i Soda Club Scandinavia AB. Förvärvet genomfördes genom att The Empire AB emitterade egna aktier som betalning för Soda Club Scandinavia AB.

Genom emissionen fick ägarna av Soda Club Scandinavia AB 70 % av rösterna tillika kapitalet i den nya koncernen. The Empire AB:s ägare erhöll 30 % av rösterna tillika kapitalet. Eftersom det i det här fallet var det förvärvade bolagets (Soda Club Scandinavia AB) ägare som erhöll ett bestämmande inflytande över den nya koncernen redovisades transaktionen enligt reglerna om så kallade "omvända förvärv". Regelverket kring omvända förvärv framgår av ÅRL 7 kap 22a § och RR1:00. Ett omvänt förvärv föreligger om ett företag förvärvar aktier i ett annat företag genom att emittera aktier i det egna bolaget i en sådan omfattning att det bestämmande inflytandet över den nybildade koncernen tillkommer aktieägarna i det företag som förvärvats.

Legalt är det förvärvande bolaget moderföretag (The Empire AB) men den ekonomiska innebörden av transaktionen är att det är aktieägarna i det förvärvade företaget (Soda Club Scandinavia AB) som har det bestämmande inflytande över det förvärvande företaget. Koncernredovisningen upprättades därför enligt den ekonomiska innebörden av transaktionen. Det innebär bland annat att det är det förvärvande företagens (The Empire AB) tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde vid "förvärvstidpunkten" vid upprättande av förvärvsanalys.

Det innebär att The Empire AB är det legala moderbolaget men behandlas redovisningsmässigt som ett dotterföretag. Soda Club Scandinavia AB är det legala dotterföretaget men behandlas redovisningsmässigt som moderföretaget. Koncernredovisningen publiceras i det legala moderföretags namn, det vill säga The Empire AB, men är de facto en fortsättning på Soda Club Scandinavia AB:s finansiella rapporter. Däremot är det redovisade aktiekapitalet, antalet och slag det som redovisas i de legala moderbolaget (The Empire AB).

Koncernredovisningen omfattar samma räkenskapsperiod som för det legala moderföretaget (The Empire AB) vilket är kalenderår.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

#### **Utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt.

### **Intäkter**

Koncernens intäkter utgörs av kommissioner och försäljning av varor och redovisas i resultaträkningen i posten nettoomsättning. Intäkter avseende försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter som är kommissioner redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras företaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter exklusive moms.

### **Operationell leasing**

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer. Koncernen innehar endast avtal som avser operationell leasing med en maximal avtalstid på tre år. Samtliga leasingavtal är uppsägningsbara.

### **Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar, räntekostnader på lån och valutakursdifferenser.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och lånefordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång, eller grupp av finansiella tillgångar, är i behov av nedskrivning.

### *Kundfordringar och lånefordringar*

I ovan nämnda kategori ingår kundfordringar och övriga fordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

### *Andra finansiella skulder*

Koncernens andra finansiella skulder består av dels leverantörsskulder, dels kortfristiga och långsiktiga räntebärande skulder. Initialt redovisas skulderna till erhållt belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till anskaffningsvärde inklusive upplupen ränta. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder har en kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

### **Immateriella tillgångar**

#### *Goodwill*

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärdet minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererade enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgångar i fråga har minskat i värde.

#### *Varumärken och agenturavtal*

Utöver goodwill finns i koncernen varumärken och agenturavtal som bedöms ha en obestämd nyttjandeperiod. Fördelningen mellan goodwill, varumärken och agenturavtal utgår från de strategiska planer som fastställts av koncernledningen i samband med förvärvet av Gerby Produkter AB. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämd när det gäller varumärket C3 och agenturavtalen med framförallt BaByliss, Saeco och Kenwood. Dessa märken är väl etablerade inom sin marknad och koncernen har för avsikt att bibehålla och vidareutveckla dessa.

#### *Patent*

Det patent koncernen har bedöms ha en bestämd nyttjandeperiod om tio år. Årets avskrivning uppgår till tkr 12.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användningen eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent har använts: 20-33 %.

### **Varulager**

Varulagret värderas med tillämpning av först in, först ut-metoden till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. Värdet inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

### **Likvida medel**

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banken och motsvarande institut.

### **Nedskrivningar**

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedömma om det finns indikation på behov av nedskrivning. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

### **Aktiekapital**

Bolagets utfärdade preferensaktier har klassificerats som eget kapital då innehavarna inte har rätt att lösa in aktierna i pengar. Inga restriktioner finns på aktieutdelning.

Bolagets innehav av egna aktier redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av eget kapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

### **Ersättningar till anställda**

Sedan den 1 december 2006 finns endast avgiftsbestämda planer i koncernen. De förmånsbestämda planerna helinlöstes till Alecta vilket innebär att koncernens åtagande till tidigare anställda har upphört.

#### *Avgiftsbestämda planer*

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Koncernens åtaganden för pensioner fullgörs genom löpande betalningar till fristående institut, vilka administrerar planerna.

#### *Förmånsbestämda planer*

Bolaget har haft förmånsbestämda planer för tidigare anställda i The Empire AB. Inga nya förmånsbestämda planer för nuvarande anställda eller möjliga nyanställda kommer att upprättas. Moderbolaget har haft en skyldighet att administrera tidigare åtaganden men detta åtagande upphörde i samband med att skulden löstes till Alecta.

### **Aktierelaterade ersättningar**

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Företaget har emitterat skuldebrev med avskiljbara optionsrätter till utvalda nyckelpersoner. Berörda befattningshavare har erlagt en marknadsmässig premie varför ingen förmån föreligger i programmet och därmed inga redovisningskonkvenser med avseende på IFRS 2 uppkommer. För ytterligare information om optionsprogram se not 23.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Skatt**

Företaget och koncernen tillämpar IAS 12, Inkomstskatter. Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RR 32:06 Redovisning för juridisk person. RR 32:06 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernen och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

### Skatt

I moderbolaget redovisas den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

## Not 2 Intäkternas fördelning

tkr	2007-01-01 2007-12-31	2006-01-01 2006-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Nettoomsättning</i>		
Försäljning av handelsvaror	322 184	165 567
	<u>322 184</u>	<u>165 567</u>
<b>Moderföretaget</b>		
<i>Nettoomsättning</i>		
Försäljning av handelsvaror	17 905	11 701
	<u>17 905</u>	<u>11 701</u>

## Not 3 Segmentsrapportering

Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt utifrån uppföljning av avkastning på koncernens verksamheter i olika länder eller geografiska områden varför geografiska områden är den primära indelningsgrunden.

I segmentets resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, aktuella skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

I segmentets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

### Geografiska områden

Geografiska områden utgör koncernens primära segment. Koncernen är indelad i följande geografiska områden: Sverige, Norge och Finland. Fördelningen av de externa intäkterna är gjord utifrån var kunderna är lokaliserade. Information avseende segmentens tillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är baserad på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade. Tillgångarnas lokalisering sammanfaller i allt väsentligt till de marknader där kunderna är lokaliserade.

### Rörelsegren

Koncernen har endast en rörelsegren vilket är försäljning av handelsvaror.

#### Geografiska områden

tkr

Koncernen	Sve	Sve	Nor	Nor	Fin	FinElim	Elim	Koncern		
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Externa intäkter	314 613	169 259	1 485	927	11 557				327 655	170 186
Interna intäkter	26 278	11 602					-26 278	-11 602	0	0
Totala intäkter	340 891	180 861	1 485	927	11 557	0	-26 278	-11 602	327 655	170 186
Rörelseresultat	34 854	13 641	-273	-3 510	-11				34 570	10 131
Tillgångar	249 728	158 000	1 485	2 109	10 233	73	-28 818	-19 891	232 628	140 291
Ofördelade tillgångar										713
Summa tillgångar	249 728	158 000	1 485	2 109	10 233	73	-28 818	-19 891	232 628	141 004
Skulder	76 874	57 142	7 764	8 249	10 165		-18 320	-9 046	76 483	56 345
Ofördelade skulder									100 288	47 885
Summa skulder	76 874	57 142	7 764	8 249	10 165	0	-18 320	-9 046	176 771	104 230
Investeringar	11 019	3 039			122				11 141	3 039
Avskrivningar	1 993	1 016		7					2 000	1 023
Nedskrivningar		23								23

#### Moderföretaget

	Sverige	Norge	Finland	Elimineringar	Moderföretaget	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Nettomsättning per geografiskt område	17 905	11 701			17 905	11 701
Nettomsättning per rörelsegren						
Försäljning av handelsvaror	17 905	11 701			17 905	11 701
Rörelseresultat per rörelsegren	3 915	2 327				2 327

## Not 4 Förvärv av rörelse

Den 14 mars 2006 förvärvade koncernen 100 % av aktierna i Gerby Produkter AB för tkr 35 734 och betalade, dels kontant om tkr 17 006 samt tilläggsköpeskilling om tkr 2 000 (säljarrevers), dels genom en riktad nyemission till ett värde av tkr 16 728. Gerby är agent för världsledande varumärken, men har också produktion av egna varumärken.

### Effekter av förvärvet

Förvärvet hade följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

### Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

tkr

	Redovisat värde i Gerby Produkter AB före förvärvet	Verkligt värde, justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella anläggningstillgångar	1 793		1 793
Immateriella tillgångar		20 000	20 000
Varulager	17 568		17 568
Kundfordringar och övriga fordringar	11 705		11 705
Likvida medel	9 073		9 073
Räntebärande skulder	-7 483		-7 483
Leverantörsskulder och övriga skulder	-15 921		-15 921
Uppskjuten skatteskuld	-1 967	5 600	-7 567
Netto identifierbara tillgångar och skulder	14 768	14 400	29 168
Koncerngoodwill			6 566
Köpeskilling total			35 734
Avgår: Apportemission			-16 728
Säljarrevers			-2 000
Erlagd köpeskilling, kontant *			17 006
Kassa (förvärvad)			-9 073
Netto kassaflöde			7 933

\* Inklusivt arvoden för juridiska tjänster uppgående till tkr 210, emissionskostnader uppgående till tkr 428 och konsultkostnader uppgående till tkr 1 368.

### Gjorda justeringar

De immateriella tillgångarna om tkr 20 000 består av värdet av varumärkena C3 och Saga samt agenturavtal och kontrakt. En uppskjuten skatteskuld om tkr 5 600 uppstår till följd av detta.

### Koncerngoodwill

I posten koncerngoodwill ingår värdet av personalens tekniska kunnande och branscherfarenhet, egen distribution, kundregister samt kostnader relaterade till förvärvet vilka inte går att särskilja till en specifik immateriell anläggningstillgång.

**Not 5 Övriga rörelseintäkter**

tkr	2007-01-01	2006-01-01
	2007-12-31	2006-12-31
<b>Koncernen</b>		
Konsultarvoden	–	–
Marknadsföringsbidrag	5 432	3 844
Valutakursvinster	39	744
Övrigt	–	31
	<u>5 471</u>	<u>4 619</u>
<b>Moderföretaget</b>		
Konsultarvoden	–	–
Övrigt	–	26
	<u>0</u>	<u>26</u>

**Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

tkr	2007-01-01	2006-01-01
	2007-12-31	2006-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>KPMG Bohlins AB</i>		
Revisionsuppdrag	450	331
Andra uppdrag	275	675
<i>Ernst &amp; Young AB</i>		
Revisionsuppdrag	76	130
Andra uppdrag	–	34
<i>Mårtenssons Revisionsbyrå AB</i>		
Revisionsuppdrag	–	49
Andra uppdrag	–	–
<i>Grant Thornton Sweden AB</i>		
Revisionsuppdrag	151	–
Andra uppdrag	73	–
<b>Moderföretaget</b>		
<i>KPMG Bohlins AB</i>		
Revisionsuppdrag	326	251
Andra uppdrag	275	675
<i>Grant Thornton Sweden AB</i>		
Revisionsuppdrag	128	–
Andra uppdrag	71	–

**Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar**

<i>Medelantalet anställda</i>	2007-01-01	varav	2006-01-01	varav
	2007-12-31	män	2006-12-31	män
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	10	70%	10	70%
Totalt i moderföretaget	<u>10</u>	<u>70%</u>	<u>10</u>	<u>70%</u>
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	35	69%	29	69%

Norge	–		2	50%
Finland	2	50%	–	–
Totalt i dotterföretag	37	68%	31	68%
<b>Koncernen totalt</b>			41	68%

<b>Könsfördelning i företagsledningen</b>	<b>2007-01-01</b>	<b>varav</b>	<b>2006-01-01</b>	<b>varav</b>
	<b>2007-12-31</b>	<b>kvinnor</b>	<b>2006-12-31</b>	<b>kvinnor</b>

**Moderföretaget**

Styrelsen (inkl. VD)	8	38%	7	29%
Övriga ledande befattningshavare	7	29%	6	29%

**Koncernen totalt**

Styrelsen (inkl. VD)	8	38%	7	29%
Övriga ledande befattningshavare	7	29%	6	29%

Sjukfrånvaro för anställda i moderföretaget var 0,3 % (0,1) av ordinarie arbetstid under år 2007.

Sjukfrånvaro för anställda i koncernen var 2,1 % (1,0) av ordinarie arbetstid under år 2007.

**Ersättningar och övriga förmåner under året för ledande befattningshavare**

tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Finansiella instrument	Summa
Styrelsen ordförande Ian Wachtmeister	90				90
Styrelseledamot Hans Risberg	25				25
Styrelseledamot Hans Langenskiöld	25				25
Styrelseledamot Marianne Östlund	25				25
Styrelseledamot Ulf Christensen	25				25
Styrelseledamot Åsa Mitsell	25				25
Styrelseledamot Tina Nordström	25				25
Verkställande direktör	1 043	39	79		1 161
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	3 861	173	329	20	4 383
Summa	5 144	212	408	20	5 784

**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader fördelade på moderföretag och dotterbolag**

tkr	<b>2007-01-01--2007-12-31</b>		<b>2006-01-01--2006-12-31</b>	
	<i>Löner och ersättningar</i>	<i>Sociala kostnader</i>	<i>Löner och ersättningar</i>	<i>Sociala kostnader</i>
Moderföretaget	6 007	2 466	4 215	1 747
(varav pensionskostnad)		1) (428)		1) (254)
Dotterföretag	11 296	4 383	9 377	3 491
(varav pensionskostnad)		(618)		(316)
Koncernen totalt	17 303	6 849	13 592	5 238
(varav pensionskostnad)		2) 1046		2) (570)

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser tkr 79 (53) gruppen styrelse och VD.

2) Av koncernens pensionskostnader avser tkr 79 (53) gruppen styrelse och VD.

*Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan ledande befattningshavare m.fl. och övriga anställda*

tkr	2007-01-01--2007-12-31		2006-01-01--2006-12-31	
	<i>Ledande befattningshavare</i>	<i>Övriga anställda</i>	<i>Ledande befattningshavare</i>	<i>Övriga anställda</i>
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	5 356	651	4 148	67
Moderföretaget totalt	5 356	651	1 005	3 210
<b>Dotterföretag i Sverige</b>	–	10 550	–	8 568
<b>Dotterföretag/filial utomlands</b>				
Finland	–	746	–	–
Norge	–	–	–	809
Dotterföretag totalt	–	11 296	–	9 377
Koncernen totalt	5 356	11 947	1 005	12 587

**Not 8 Övriga rörelkrostonader**

tkr	2007-01-01	2006-01-01
	2007-12-31	2006-12-31
<b>Koncernen</b>		
Förluster på fordringar/skulder av rörelkaraktär	91	54
	91	54

**Not 9 Finansnetto**

tkr	2007-01-01	2006-01-01
	2007-12-31	2006-12-31
<b>Koncernen</b>		
Ränteintäkter	230	225
Netto valutakursförändring	–	–
Finansiella intäkter	230	225
Räntekostnader	-5 585	-1 963
Netto valutakursförändringar	–	-591
Finansiella kostnader	-5 585	-2 554
<b>Finansnetto</b>	-5 355	-2 329
	<b>2007-01-01</b>	<b>2006-01-01</b>
	<b>2007-12-31</b>	<b>2006-12-31</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Ränteintäkter	5	144
Netto valutakursförändring	–	–
	5	144
Räntekostnader	-1 092	-1 076
<b>Finansnetto</b>	-1 087	-932

## Not 10 Skatter

tkr	2007-01-01 2007-12-31	2006-01-01 2006-12-31
<b>Koncernen</b>		
Aktuell skatt	-5 891	-1 582
Uppskjuten skatt	-587	-480
	<u>-6 478</u>	<u>-2 062</u>

### Moderföretaget

Aktuell skatt	-824	–
Uppskjuten skatt	1 900	–
	<u>1 076</u>	<u>–</u>

	2007-01-01 2007-12-31	2006-01-01 2006-12-31
--	--------------------------	--------------------------

### Avstämning av effektiv skatt

<b>Koncernen</b>	<i>Procent</i>	<i>Belopp</i>	<i>Procent</i>	<i>Belopp</i>
Resultat före skatt		29 215		7 802
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	28,0%	-8 180	28,0%	-2 185
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader		-201		-251
ej skattepliktiga intäkter		2		2
utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		824		265
aktivering av underskottsavdrag		1 076		
schablonränta på periodiseringsfond		-67		-50
avdragsgillt, ej redovisat				157
övrigt		68		
Redovisad effektiv skatt	28,0%	-6 478	28,0%	-2 062

	2007-01-01 2007-12-31	2006-01-01 2006-12-31
--	--------------------------	--------------------------

### Avstämning av effektiv skatt

<b>Moderföretaget</b>	<i>Procent</i>	<i>Belopp</i>	<i>Procent</i>	<i>Belopp</i>
Resultat före skatt		2 828		1 395
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	28,0%	-792	28,0%	-391
Skatteeffekt av:				
ej avdragsgilla kostnader		-33		-89
ej skattepliktiga intäkter		1		2
utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		824		265
aktivering av underskottsavdrag		1 076		–
avdragsgillt, ej redovisat				150
övrigt				63
Redovisad effektiv skatt	-38,1%	1 076	0,0%	–

**Uppskjuten skatteskuld/skattefordran**

	<b>2007-12-31</b>	<b>2006-12-31</b>
<b>Koncernen</b>		
Uppskjuten skatteskuld på obeskattade reserver	-4 409	-2 661
Uppskjuten skatteskuld på koncernmässiga övervärden	-5 600	-5 600
Uppskjuten skattefordran	3 076	2 000
	<u>-6 933</u>	<u>-6 261</u>
<b>Moderbolaget</b>		
Uppskjuten skattefordran	3 076	2 000
	<u>3 076</u>	<u>2 000</u>

I moderbolaget finns skattemässiga underskottsavdrag som uppgår till tkr 10 986 (13 928) efter avdrag av årets skattemässiga resultat om tkr 2 942. Totalt 28 % av det kvarvarande skattemässiga underskottsavdraget, tkr 3 076 (3 899) kan aktiveras i moderbolaget, vilket också har gjorts, då styrelsen har gjort bedömningen att bolaget kommer att kunna utnyttja dessa till fullo i framtiden.

I koncernbolaget Etacap OY vars hemvist är i Finland finns underskottsavdrag om cirka tkr 12 000, varav ca mnkr 3 förföll under 2007. Koncernbidrag till Etacap OY, är inte tillåtena eftersom 20 % av bolaget ägs av annan än Empire. Underskottsavdragen förfaller med olika belopp fram till och med 2013, och kommer bara kunna utnyttjas mot den vinst som kommer att genereras i Etacap OY.

**Not 11 Materiella anläggningstillgångar**

tkr

	<b>Koncernen</b>	<b>Moderföretaget</b>
	<b>Inventarier</b>	<b>Inventarier</b>
<b>Anskaffningsvärde</b>		
Ingående balans 1 januari 2006	530	45
Övriga förvärv	3 039	19
Avyttringar	-13	-13
Utgående balans 31 december 2006	<u>3 556</u>	<u>51</u>
Ingående balans 1 januari 2007	3 556	51
Övriga förvärv	11 141	54
Avyttringar	-	-
Utgående balans 31 december 2007	<u>14 697</u>	<u>105</u>
<b>Av- och nedskrivningar</b>		
Ingående balans 1 januari 2006	-177	-2
Årets avskrivningar	-1 023	-6
Årets nedskrivningar	-23	-
Utgående balans 31 december 2006	<u>-1 223</u>	<u>-8</u>
Ingående balans 1 januari 2007	-1 223	-8
Årets avskrivningar	-1 988	-17
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående balans 31 december 2007	<u>-3 211</u>	<u>-25</u>
<b>Redovisade värden</b>		
2006-01-01	<u>353</u>	<u>43</u>
2006-12-31	<u>2 333</u>	<u>43</u>
2007-01-01	<u>2 333</u>	<u>43</u>
2007-12-31	<u>11 486</u>	<u>80</u>

## Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

### Koncernen

tkr

### Förvärvade immateriella tillgångar

	Marknads- och kundbaserade tillgångar	Övriga kontraktbaserade tillgångar	Goodwill	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Ingående balans 1 januari 2006	–	–	–	–
Rörelseförvärv	20 000	–	6 566	26 566
Övriga investeringar	–	118	–	118
Utgående balans 31 december 2006	20 000	118	6 566	26 684
Ingående balans 1 januari 2007	20 000	118	6 566	26 684
Rörelseförvärv	–	–	–	–
Övriga investeringar	1 598	–	–	1 598
Utgående balans 31 december 2007	21 598	118	6 566	28 282
<b>Av- och nedskrivningar</b>				
Ingående balans 1 januari 2006	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–	–
Utgående balans 31 december 2006	–	–	–	–
Ingående balans 1 januari 2007	–	–	–	–
Årets avskrivningar	-213	-12	–	-225
Årets nedskrivningar	–	–	–	–
Utgående balans 31 december 2007	-213	-12	–	-225
<b>Redovisade värden</b>				
2006-01-01	–	–	–	–
2006-12-31	20 000	118	6 566	26 684
2007-01-01	20 000	118	6 566	26 684
2007-12-31	21 385	106	6 566	28 057

I marknads- och kundbaserade tillgångar ingår huvudsakligen varumärken och agenturavtal. Årets investering på tkr 1 598 är relaterat till distributionsavtalet för SodaStream som ingicks under 2007. I övriga kontraktbaserade tillgångar ingår patent. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i Not 1.

Nedskrivningsprövningen baseras på beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet beräknas som det högsta av ett nettoförsäljningsvärde och ett så kallat nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden för den tillgång som värderas. Prognosperiodens totala längd är fem år och har en årlig intäktsökning om 4,8 % i genomsnitt. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med avkastningskravet 11,3 % före skatt samt den tid som respektive kassaflöde ligger framåt i tiden. Antaganden som är viktiga beskrivs i uppställningen nedan.

Företaget har arbetat upp mycket goda kundrelationer och har idag alla stora distributionskedjor som kunder. Det finns inga tecken på att detta kommer förändras inom en överskådlig framtid. Företaget har ett antal exklusiva avtal på den svenska marknaden för världsledande märken. Dessa varumärken är väl etablerade och relationen med leverantörerna mycket god.

**Viktiga variabler**

Tillväxt

**Metod för att skatta värden**

Efterfrågan på produkterna är hög samt att de representerar världsledande märken gör att intäkterna ökar. Tillväxten har varit stadig. Den beräknade tillväxttakten under prognosperioden är tre procent per år och därefter två procent per år.

Förväntad inflation

Prognosen för kostnader baseras på förväntad inflation om två procent, en reallöneökning om fyra procent och planerade effektiviseringar av företagets organisation. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Enligt den värdering som gjorts finns ingen indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsvärdet för de immateriella tillgångarna överstiger det redovisade värdet och företagsledningen har utifrån detta gjort bedömningen att ingen nedskrivning av tillgångarna behöver ske för 2007.

**Not 13 Varulager**

tkr

**Koncernen**

	<u>2007-12-31</u>	<u>2006-12-31</u>
Färdiga varor och handelsvaror	48 112	17 315
	<u>48 112</u>	<u>17 315</u>

I kostnad för sålda varor ingår nedskrivning av varulager med 331 (264).

Moderbolaget har inget varulager.

**Not 14 Fordringar på koncernföretag**

tkr

**Moderföretaget**

	<u>2007-12-31</u>	<u>2006-12-31</u>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	4 162	6 018
Minskning		-168
Ökning		12 749
Inbetalning från dotterföretag	-2 776	-14 437
Utgående balans 31 december	<u>1 386</u>	<u>4 162</u>

**Not 15 Andelar i koncernföretag**

tkr

*Akkumulerade anskaffningsvärden*

	<u>2007-12-31</u>	<u>2006-12-31</u>
Vid årets början	43 933	9 152
Förvärv	–	35 734
Avyttringar	–	-953
	<u>43 933</u>	<u>43 933</u>

*Akkumulerade aktieägartillskott*

Vid årets början	1 745	2 002
Återbetalat aktieägartillskott	–	-257

	1 745	1 745
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-8 268	-8 268
Årets nedskrivningar	–	–
	<u>-8 268</u>	<u>-8 268</u>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>37 410</b>	<b>37 410</b>

Alla företag inom koncernen har samma räkenskapsår.

#### Specificering av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i %</i>	<i>Bokfört värde</i>
Oy Etacap Empire AB, 596.414, Helsingfors	60	100	0
Nybrosletten Förvaltning AB, 556549-2179, Stockholm	1 000	100	346
Soda Club Scandinavia AB, 556642-0989, Stockholm	11 200 000	100	1 330
Gerby Produkter AB, 556266-9050, Löddeköpinge	10 000	100	35 734
C3 Compact Cooking Company KB	100	100	0
			<u>37 410</u>

#### Not 16 Kortfristiga fordringar

tkr	<u>2007-12-31</u>	<u>2006-12-31</u>
<b>Kundfordringar</b>	<u>135 861</u>	<u>65 203</u>
	<u>135 861</u>	<u>135 861</u>

Koncernens kunder består nästan uteslutande av de välkända butikskedjorna, vars betalningsdisciplin är hög. Denna kundstruktur och företagets kreditpolicy borgar för en låg kreditrisk. De totala kundförlusterna under året uppgick till tkr 91 och den totala reserven för osäkra kundfordringar per 2007-12-31 till tkr 499 (250). Merparten av kundfordringarna är i kr, men ca 22 % i euro, vilket är den valuta som merparten av inköpen sker i. För vidare resonemang om valutarisk, se not 27.

Kundfordringarna kan belånas upp till 85 % av sitt värde, upp till en maxkredit om tkr 50 000, respektive tusen euro 1 800. Per 2007-12-31 uppgick den ställda säkerheten i kundfordringar till tkr 67 455 (se not 29).

<b>Övriga fordringar som är omsättningstillgångar</b>	<u>2007-12-31</u>	<u>2006-12-31</u>
<b>Koncernen</b>		
Fordringar anställda	18	5
Skattekonto	228	260
Depositioner (enligt avtal med Soda Club WorldWide)	–	14 972
Reklamationer mot leverantör	867	–
Kortfristiga fordringar	1 396	594
	<u>2 509</u>	<u>15 831</u>
<b>Moderföretaget</b>		
<b>Övriga fordringar (kortfristiga)</b>		
Skattefordran	83	121
Övriga kortfristiga fordringar	22	–
	<u>105</u>	<u>121</u>

## Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

tkr

Koncernen	2007-12-31	2006-12-31
Hyra	317	188
Upplupen marknadsföringsintäkt	–	1 036
Upplupen kommissionsintäkt	–	7 996
Upplupen bonus	297	3 097
Förutbetald marknadsföringskostnad	–	–
Övriga poster	653	719
	<u>1 267</u>	<u>13 036</u>

### Moderbolaget

Hyra	18	–
Försäkringar	188	–
Övriga poster	241	151
	<u>447</u>	<u>151</u>

## Not 18 Eget kapital

tkr

När det gäller förändringar i eget kapital under perioden hänvisas till sid 11 och 16.

### Koncernen

#### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfond som förts över till reservfonden per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

#### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

#### Utdelning

Ingen utdelning lämnas, utan till förfogande stående vinstmedel om kr 19 869 141 överförs i ny räkning.

#### Utdelningspolicy

Utdelningen anpassas till vilken fas bolaget befinner sig i. Så länge bolaget befinner sig i en stark tillväxtfas, behövs pengarna i verksamheten för att möjliggöra en fortsatt expansion, och någon utdelning sker inte.

Då tillväxtakten avtar, under förutsättning att soliditeten är tillfredsställande, kan utdelning komma i fråga.

#### Aktiekapital

Aktiekapitalet består av tre aktieserier.

Serie A	(135 000 st)	Aktiens värde är 30 öre och antalet röster per aktie är tio.
Serie B	(9 052 844 st)	Aktiens värde är 30 öre och antalet röster per aktie är en.
Serie C	(15 107 st)	Aktiens värde är 30 öre och antalet röster per aktie är en.

Totala antalet aktier är 9 202 951.

Under 2006 gjordes en riktad emission av 2 853 846 st B-aktier, som del av förvärvsfinansieringen av Gerby.

#### *Preferensaktie C*

Aktierna av serie C preferens skall medföra företrädesrätt framför aktierna av serie A och serie B till årlig utdelning av bolagets utdelningsbara vinst intill ett sammanlagt belopp om kr 1 750 000 eller, om det till följd av antalet aktier av serie C preferens inte varit möjligt att utbetala detta belopp fullt ut, det lägre belopp som efter öresavrundning är möjligt att dela ut inom ramen för fritt eget kapital, samt rätt att, om under ett eller flera år, sådan utdelning inte kunnat lämnas, av följande års utdelningsbara vinst erhålla vad som fattas innan utdelning på aktierna av serie A och serie B får ske. Företrädesrätt enligt detta stycke gäller dock längst till den 31 december 2009.

Om det efter det att utdelning om totalt kr 1 750 000 , eller det lägre belopp som anges i föregående stycke, kan konstateras att bolaget erhållit återbetalning om kr 3 000 000 från dotterbolaget Soda Club Scandinavia AB (oavsett om denna händelse inträffar före eller efter utdelning skett enligt föregående stycke), skall ägarna av aktierna av serie C preferens erhålla utdelning före A- och B-aktierna, motsvarande återbetalningen, dock högst kr 3 000 000. Denna företrädesrätt gäller bara för återbetalning som sker senast den 31 december 2009.

Upplöses bolaget, skall aktierna av serie C preferens äga företräde att ur bolagets behållna tillgångar erhålla aktiernas kvotvärde framför aktierna av serie A och B.

#### *Egna aktier*

Av det totala antalet aktier äger The Empire AB 16 615 stycken aktier i serie B. Värdet på dessa aktier är kr 199 437 och ingår i balanserade vinstmedel

#### *Bundna fonder*

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

#### *Reservfond*

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

#### ***Fritt eget kapital***

##### *Överkursfond*

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

##### *Balanserade vinstmedel*

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat, överkursfond och fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

## Not 19 Resultat per aktie

kr	2007-12-31	2006-12-31
Före utdelning till C-aktieägare	–	0,62
Efter utdelning till C-aktieägare/före utspädning	2,48	0,11
Efter utspädning, vid full konvertering av skuldebrev	2,39	0,11

Beräkning av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie för 2007 har baserats på årets resultat, efter utdelning, och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgående till 9 186 336 (9 186 336). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2007-12-31	2006-12-31
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	22 737	5 740
Utdelning till C-aktie preferens (15.107 * 314,42)	–	-4 750
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare efter utdelning	<u>22 737</u>	<u>990</u>

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier  
i tusental aktier

	2007-12-31	2006-12-31
Totalt antal stamaktier 1 januari	9 186 336	6 349 105
Effekt av innehav av egna aktier	–	-16 615
Effekt av nyemission	–	2 853 846
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året	<u>9 186 336 *</u>	<u>9 186 336</u>

\* Vid full konvertering av skuldebrev stiger antalet aktier med 346 986 st. Detta innebär en utspädning med 3,8 % av kapitalet och 3,3 % av rösterna.

## Not 20 Räntebärande skulder

tkr

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till Not 27.

Koncernen	2007-12-31	2006-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Förvärvslån	–	10 000
Konvertibellån	3 472	–
Lån från Almi	2 267	2 000
	<u>5 739</u>	<u>12 000</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Förvärvslån	10 000	–
Fakturabelåningskredit	57 336	23 849
Checkräkningskredit	13 121	–
Lån från Almi	1 867	–
	<u>82 324</u>	<u>23 849</u>

Villkor och återbetalningstider			2007-12-31	2006-12-31
	Räntenivå 31/12	Förfall	Redovisat värde	Redovisat värde
Banklån	8,85%	2008-12-31	10 000	10 000
Konvertibellån	–	2009-12-31	3 472	–
Lån från Almi, lån 1*	8,75%	2010-11-30	1 467	2 000
Lån från Almi, lån 2*	8,75%	2010-12-31	2 667	–
Fakturabelåningskredit (kr)	6,80%	Fri amort.	44 472	23 849
Fakturabelåningskredit (euro)	6,71%	Fri amort.	12 864	–
Checkräkningskredit	7,75%	Fri amort.	13 121	–
Totala räntebärande skulder			<u>88 063</u>	<u>35 849</u>
* rak amortering				

## Not 21 Skulder till kreditinstitut

Moderbolaget	2007-12-31	2006-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Banklån	–	10 000
Konvertibellån	3 472	–
	<u>3 472</u>	<u>10 000</u>

## Not 22 Pensioner och aktierelaterade ersättningar

tkr

### Förmånsbestämda planer

*Förändringar av den i balansräkningen redovisade nettoförpliktelsen för förmånsbestämda planer*

Koncernen	2007	2006
tkr		
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	–	5 946
Utbetalda ersättningar	–	-132
Kostnad redovisad i resultaträkningen	–	132
Reglering av pensionsskuld med FPG	–	-5 946
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 December	<u>–</u>	<u>–</u>

*Kostnad redovisad i resultaträkningen*

Koncernen	2007	2006
tkr		
Räntekostnad på förpliktelsen	–	81
Administrativa kostnader	–	132
Lösenkostnad till Alecta	–	935
Summa nettokostnad i resultaträkningen	<u>–</u>	<u>1 148</u>

*Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen*

Koncernen	2007	2006
tkr		
Administrationskostnader	–	1 067
Finansiella kostnader	–	81
Summa	<u>–</u>	<u>1 148</u>

### **Avgiftsbestämda planer**

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner för sin personal som helt bekostas av företagen. Koncernen tecknar individuella pensionsavtal i samråd med den anställde. Pensionsinbetalningarna uppregleras vid löneökning vilket innebär att pensionerna revideras en gång per år. Betalning för dessa pensionsplaner sker löpande enligt avisering från fristående institut.

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kostnader för avgiftsbestämda planer	1046	570	428	254

### **Pensioner**

Koncernen har idag endast avgiftsbestämda planer för sina anställda. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Planerna har skilts sig åt mellan de olika koncernbolagen, men planerna kommer att likriktas under de kommande åren, och mer efterlikna upplägget i ITP 1. Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år.

### **Avgångsvederlag**

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till tolv månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre till sex månader.

### **Beslutsprocess**

Styrelsens ordförande samt ledamot Hans Risberg har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat storleken på eventuella löneökningar. Styrelsen har diskuterat förslagen och fattat beslut med ledning av dessa rekommendationer.

Ersättningen till verkställande direktören för verksamhetsåret 2007 har beslutats av styrelsen utifrån rekommendationerna. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande.

## **Not 23 Teckningsoptioner till anställda**

### *Avtal avseende teckningsoptioner till anställda.*

Vid den ordinarie bolagsstämman den 15 april 2005 beslöts att emittera skuldebrev med avskiljbara optionsrätter till utvalda nyckelpersoner. 85 000 optioner tecknades, med löptid upp till på fem år. Värdet vid tilldelning uppgick till cirka tkr 6 för utestående optioner. Optionerna betalades med en marknadsmässig premie om kr 0,31 per styck enligt Black & Scholes formel varvid ingen förmån förelåg i programmet. Det finns inga intjänandevillkor.

Den indata som användes i Black & Scholes modellen är följande:

Aktiekurs:	3,6
Lösenpris:	7
Ränta:	3,30%
Löptid:	3
Volatilitet:	37,50%

Totalt marknadsvärde på optionerna per den 31 december 2007 uppgick till tkr 480 (290), att jämföra med tkr 6 vid tilldelningstillfället.

### Antal och vägda genomsnittliga lösenpriser avseende aktieoptioner

	Vägt		Vägt	
	genomsnittligt lösenpris	Antal Optioner	genomsnittligt lösenpris	Antal Optioner
<i>Optioner i tusental</i>	2007	2007	2006	2006
<b>Moderbolaget</b>				
Utestående vid periodens början	7	20	7	20
Tilldelade under perioden	–	–	–	–
Förverkade under perioden	–	–	–	–
Förfallna under perioden	–	–	–	–
Utestående vid periodens utgång	7	20	7	20
Inlösningsbara vid periodens slut	–	–	–	–

### Not 24 Övriga avsättningar

tkr

#### Koncernen

2007-12-31

2006-12-31

#### Avsättningar är långfristiga skulder

Garantiåtaganden

	1 950	2 317
	<u>1 950</u>	<u>2 317</u>

#### Koncern: Garantier\*

#### Redovisat värde vid periodens ingång

2 317 –

Utbetalningar

-1 645 –

Avsättningar som gjorts under perioden

1 278 2 317

#### Redovisat värde vid periodens utgång

1 950 \*\* 2 317

\*Garantitid 2 år. Beräknad tid för utflöde: 70 % år 1, 30 % år 2.

\*\* Garantireserven utgör 1,25 % av årets försäljning.

### Not 25 Övriga skulder

tkr

#### Koncernen

#### Övriga kortfristiga skulder

2007-12-31

2006-12-31

Momsskuld	7 951	6 670
Källskatt	646	495
Säljarrevers	–	2 000
Övriga skulder	1 859	1 909
	<u>10 456</u>	<u>11 074</u>

#### Moderföretaget

#### Konvertibla skuldebrev

2007-12-31

2006-12-31

Värde efter utställande av 346 986 st skuldebrev	4 337	–
Belopp klassificerat som eget kapital	-1 095	–
Kapitaliserad ränta	230	–
Redovisad skuld per 31 dec	<u>3 472</u>	<u>–</u>

I juni 2007 utgav Empire ett räntefritt konvertibellån uppgående till tkr 4 337 (346 986 st á kr 12,5), riktat till ägare av C-aktier preferens. Programmet löper till dec 2009. Utspänningseffekten vid full konvertering av skuldebrevet blir 3,8 % av kapitalet och 3,3 % av rösterna. Konverteringstidpunkt är den 31 dec 2009, i den mån konvertering inte sker dessförinnan. Konvertering kan ske: från och med den 1 mars 2008 till och med den 31 mars 2008, eller från och med den 1 mars 2009 till och med den 31 mars 2009. Konverteringskursen är kr 12,5 för en ny aktie av serie B.

#### Övriga kortfristiga skulder

Momsskuld	4 731	2 460
Källskatt	333	189
Skuld till anställd	170	21
Säljarrevers	–	2 000
Övriga skulder	–	12
	<u>5 234</u>	<u>4 682</u>

#### Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

tkr

Koncern	2007-12-31	2006-12-31
Semesterlöner	1 214	935
Arbetsgivaravgifter	708	430
Särskild löneskatt	340	230
Reserverade kostnader för styrelsearvoden	240	175
Reserverade kostnader för revision	285	340
Reserverad kostnad för tvist England	–	2 700
Fraktkostnader	102	651
Marknadsföringskostnader	50	300
Bonus till kunder	4 489	
Skuld till kunder för returnerade utbytscylinrar	3 481	–
Övrigt	1 601	109
	<u>12 510</u>	<u>5 870</u>

#### Moderföretag

Semesterlöner	39	49
Arbetsgivaravgifter	265	171
Särskild löneskatt	174	64
Reserverade kostnader för styrelsearvoden	240	175
Reserverade kostnader för revision	137	125
Övrigt	443	51
	<u>1298</u>	<u>635</u>

#### Not 27 Finansiella risker och finanspolicies

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för

finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolagets CFO och ekonomifunktion. Den övergripande målsättningen för ekonomifunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

#### *Kreditrisk i finansiell verksamhet*

Eftersom bolaget är i en upplåningssituation, har bolaget en mycket begränsad kreditrisk i den finansiella verksamheten, utan bolaget har i stället en likviditetsrisk (se nedan).

#### *Kreditrisk i kundfordringar*

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning ej erhålles för kundfordringar utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras genom att information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras, i vilken beslutsnivåer för olika kreditlimitar anges, hur värdering av krediter samt hur osäkra fordringar skall hanteras. När det gäller kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik arbetar koncernen med förskottsbetalningar. Den absoluta merparten av bolagets kunder är de största butikskedjorna. Genom att teckna centrala avtal med dessa kedjor, minskar kreditrisken, eftersom de enskilda butikernas betalningar då garanteras av kedjorna centralt. Bolagets kundförluster för 2007 var i det närmaste obefintliga.

#### *Likviditetsrisk*

Med likviditetsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. Enligt finanspolicy ska det finnas tillräckligt med kontanta medel och garanterade krediter för att täcka de närmaste tre månaderna. Idag har bolaget: fakturabelåningskredit dels om max tkr 50 000, dels tusen euro 1 800, checkräkningskredit om max tkr 20 000 och lån om tkr 18 309, varav långfristiga tkr 5 739. Utöver detta har bolaget ett LC-utrymme på ca tkr 26 500 (varav 9 500 mot spärmedel). Vid årskiftet hade bolaget utnyttjade check- och fakturabelåningskrediter till ett värde av ca tkr 16 500 och utnyttjat LC-utrymme.

#### *Ränterisk*

Bolaget har en fakturabelåningskredit som vid utnyttjande debiteras ränta, en s.k. dispositionsränta. Utöver denna ränta debiteras en kontrakt ränta som tas ut på hela kreditbeloppet och som tas ut i förskott vid kreditidens början. Kontrakt räntan är fast medan dispositionsräntan är rörlig. Utöver fakturabelåningskrediten, har bolaget checkräkningskrediter med rörlig ränta. Bolagets upplåningsbehov varierar kraftigt under året beroende på stora säsongsvariationer i försäljningen, vilket framförallt medför ett upplåningsbehov av flexibel kortfristig finansiering. I och med att det finns ett maxutnyttjande för både fakturabelåningskredit och checkräkningskredit, så är ränterisken liten. Bolagets lån har rörliga räntesatser och en fast amorteringsplan. Eftersom rådande ränteläge är stabilt bedöms ränterisken som liten. Se vidare not 20.

#### *Valutarisk*

Koncernen är exponerad för valutarisk. Risken avser omräkning av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering samt försäljning och inköp i utländsk valuta. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade betalningsflöden. Merparten av företagets inköp sker i valutan euro, och mer än 50 % betalas i förskott vid leveranstillfället. Den allra största delen av faktureringen mot kunderna sker i kr, men vissa kunder faktureras i euro, dvs i samma valuta som inköpen görs. Av totala kundfordringar per årsskiftet, var ca 22 % i euro. Nettot mellan kundfordringar och leverantörsskulder i euro var omräknat i mnkr 4,3. Under räkenskapsåret har betalningsflödena varit sådana att bolaget valt att inte valutasäkra sina inköp, men under 2008, när betalningsvillkoren mot Soda Club Ltd förändras, kan detta komma i fråga, alternativt att vi kan öka faktureringen i euro mot kund.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med tkr 722 (751) i rörelseresultatet.

## **Not 28    Operationell leasing**

### Leasingavtal där företaget är leasingägare

Företagets leasingbetalningar uppgår till:

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Inom ett år	727	705	128	46
Mellan ett och fem år	277	427	181	57
	<u>1 004</u>	<u>1 132</u>	<u>309</u>	<u>103</u>

Koncernen innehar endast avtal som avser operationell leasing med en maximal avtalstid på tre år. Samtliga leasingavtal kan sägas upp i förväg.

### Not 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

tkr

Koncern	2007-12-31	2006-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
Fordringar	67 455	19 860
Företagsinteckningar	<u>36 400</u>	<u>14 600</u>
	103 855	34 460

#### Fordringar

Ställda säkerheter, fordringar avser kundfakturabelåning. Limit är 85 % (70 %) av kundfordringarna

#### Ställda säkerheter

Aktier i dotterbolag *	<u>26 910</u>	<u>8 026</u>
(*eget kapital i db + koncernmässiga övervärden - anskaffningsvärde i mb)	26 910	8 026

#### Moderbolag

Aktier i dotterbolag (bokfört värde i moderbolag)	<u>37 064</u>	<u>37 064</u>
	37 064	37 064

### Not 30 Närstående

#### Sammanställning över närståendetransaktioner

##### Koncernen

tkr		Försäljn. av varor	Inköp av varor/tjänster	Skuld per 31 dec	Fordran per 31 dec
<i>Närståenderelation</i>					
Andra närstående	2007	1222	0	0	0
	2006	0	1 078	100	17

##### Moderföretaget

tkr		Försäljn. av varor	Inköp av varor/tjänster	Skuld per 31 dec	Fordran per 31 dec
<i>Närståenderelation</i>					
Dotterföretag	2007	17234	0	362	1 386
	2006	11574	6	1457	4 162
Andra närstående	2007	0	0	0	0
	2006	0	0	0	17

#### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Företagets styrelseledamöter, vilka ej är anställda i något av koncernens företag, uppbär arvode enligt fastställande på bolagsstämma. Utöver detta har styrelseledamöterna ingen ersättning från företaget, med undantag för hyresersättningen relaterat till lokaler som Gerby Produkter hyr av Ulf Christensen.

De ledande befattningshavarna uppbär lön från moderföretaget.

De sammanlagda ersättningarna ingår i "personalkostnader" (se Not 7):

### Not 31 Kassaflödesanalys

tkr

#### Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen

	2007-01-01 2007-12-31	2006-01-01 2006-12-31
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen ränta	230	225
Erlagd ränta	-5 585	-1 963
	<u>-5 355</u>	<u>-1 738</u>
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	2 000	1 046
Kursdifferenser	86	-
Övriga avsättningar	-367	-1 103
	<u>1 719</u>	<u>-57</u>
<b>Transaktioner som inte medför betalningar</b>		
Förvärv av tillgång genom att en säljarrevers utfärdats	-	2 000
Förvärv av rörelse genom apportemission	-	16 728
<b>Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter</b>		
<i>Förvärvade tillgångar och skulder:</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	-	26 566
Materiella anläggningstillgångar	-	1 793
Varulager	-	17 568
Rörelsefordringar	-	11 705
Likvida medel	-	9 073
Summa tillgångar	<u>-</u>	<u>66 705</u>
Avsättningar	-	10 967
Lån	-	7 483
Rörelseskulder	-	12 521
Summa avsättningar och skulder	<u>-</u>	<u>30 971</u>
Köpeskilling		35 734
Avgår: Apportemission	-	-16 728
Säljarrevers	-	-2 000
Utbetald köpeskilling	-	17 006
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	<u>-</u>	<u>-9 073</u>
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	<u>-</u>	<u>7 933</u>

#### Ej utnyttjade krediter

Ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till mnkr 16,5 (1,3) .

**Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföretaget**

	2007-01-01	2006-01-01
	2007-12-31	2006-12-31
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen ränta	5	144
Erlagd ränta	-1 092	-1 076
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	17	21
	<u>17</u>	<u>21</u>

Likvida medel i koncern och i moderföretag består av kassa och bank.

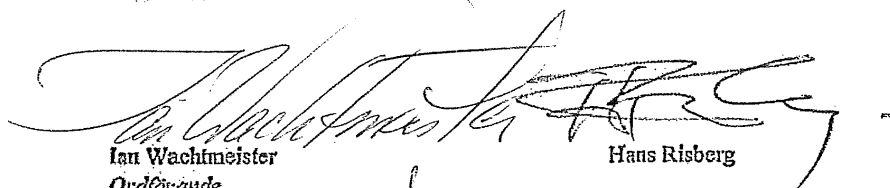
**Not 32 Uppgifter om moderbolaget**

The Empire AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Aktietorget. Adressen till moderbolaget är Östermalmsgatan 87 C, 114 59 Stockholm.

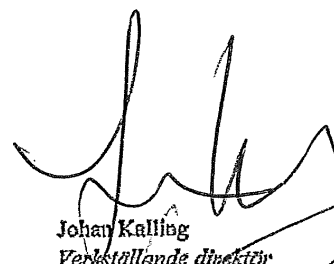
Koncernredovisningen för år 2007 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

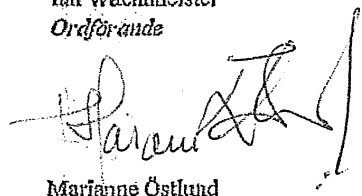
Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

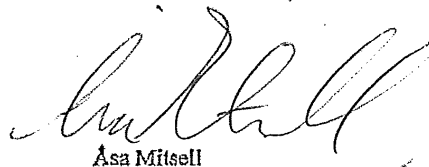
Stockholm den 14 mars 2008

  
Ian Wachmeister  
Ordförande

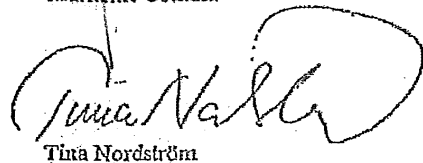
Hans Risberg

  
Johan Kallieg  
Verkställande direktör

  
Marianne Östlund

  
Åsa Mitsell

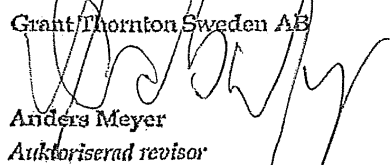
  
Hans Längenskiöld

  
Tina Nordström

  
Ulf Christensen

Vår revisionsberättelse som avviker från standardformuleringen har lämnats 2008- 03-14

Grant Thornton Sweden AB

  
Anders Meyer  
Auktoriserad revisor

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning  
blir föremål för fastställelse på ordinarie bolagsstämma.

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i

**The Empire AB**

**Org.nr 556586-2264**

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i The Empire AB för år 2007. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

*Vid några tillfällen har avdragen skatt och sociala avgifter i moderbolaget inte betalats i rätt tid. Dröjsmålen har berott på ett systematiskt fel i betalningsrutinen för dessa avgifter, som nu åtgärdats. Dröjsmålen har inte åsamkat moderbolaget någon skada utöver dröjsmålsräntor.*

Stockholm 2008-03-14

Grant Thornton Sweden AB

  
Anders Meyer  
Auktoriserad revisor