

Årsredovisning för

# Towork Sverige AB (publ)

556713-1056

Räkenskapsåret  
2008-01-01 - 2008-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Året i korthet	2
VD har ordet	3
Produkter och tjänster	4
Marknaden	4
Styrelse och ledning	5
Ägare och aktien	6
Förvaltningsberättelse	7-8
Resultaträkning	9
Balansräkning	10
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	11
Kassaflödesanalys	12
Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	13-14
Noter	15-17

## Tidplan för ekonomisk information

Delårsrapport jan-mar	14 maj 2009
Årsstämma 2008	12 juni 2009
Delårsrapport apr-jun	27 augusti 2009
Delårsrapport jul-sep	12 november 2009
Bokslutskommuniké 2009	22 februari 2010

## 2008 i korthet

- Nettoomsättningen för perioden ökade med 300 procent till 6,8 (1,7) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till -0,9 (-2,5) MSEK.
- Rörelsemarginalen uppgick till -14 (-151) procent.
- Resultatet per aktie uppgick till -0,50 (-1,39) SEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -0,5 (-2,2) MSEK.

<b>TSEK</b>	<b>jan-mar 2008</b>	<b>apr-jun 2008</b>	<b>jul-sep 2008</b>	<b>okt-dec 2008</b>
Nettoomsättning	1 760	1 723	1 601	1 709
Övriga externa kostnader	-1 409	-567	-281	-1 187
Personalkostnader	-615	-1 006	-900	-1 247
Avskrivningar	-	-	-89	-376
Rörelseresultat	-264	150	331	-1 101
Finansnetto	-18	-17	-15	5
Resultat före skatt	-282	133	316	-1 096

## VD har ordet

2008 har varit ett händelserikt år för Towork. Bolagets främsta uppgift under det gångna året har varit att bygga upp en säljorganisation anpassad till att sälja vår produkt där bland uppgiften att paketera vår produkt på ett sätt som gör det lätt för våra säljare att förmedla till våra kunder.

I ett led av denna utveckling så valde vi att dela vårt varumärke i två delar, ett för arbetssökande och ett för arbetsgivare, våra kunder. Detta för att bland annat minska förväxlingsbarheten mellan Towork och platsannonsaktörerna. I november lanserade vi [www.toworkrekrytering.se](http://www.toworkrekrytering.se) som idag är vårt ansikte utåt mot våra kunder.

Att etablera Toworks erbjudande på marknaden har varit en tuffare utmaning en tidigare väntat, vi har varit tvungna att skapa en helt egen nisch i rekryteringssegmentet som placerar sig mittemellan platsannonsaktörerna och de traditionella rekryteringsföretagen.

Etableringen har under året gått framåt, vi har nu hittat de vägar och tillvägagångssätt som fungerar för oss.

Vi har varit tvungna att se över rutiner och kostnadsstruktur i bolaget för att bland annat undvika fortsatta kundförluster. Styrelsen har beslutat att i årsbokslutet reservera 500 tkr för kundfordringar som uppkommit under 2008 vilket förklarar en stor del av det låga resultatet under det fjärde kvartalet.

Vad avser marknadsutvecklingen så blev kunderna mer avvaktande under framför allt november och december. Försäljningen under fjärde kvartalet var inte tillräckligt hög för att kunna resultera i ett förbättrat rörelseresultat jämfört med tredje kvartalet 2008.

Framöver tror jag på en tuffare marknad med färre kunder och allt hårdare konkurrens, främst i platsannons segmentet. Jag upplever att kunderna blivit mer resultatmedvetna och de vill i större utsträckning se direkta resultat av sina investeringar.

Samtidigt ser jag ljus på framtiden för Toworks del då vi erbjuder en resultatbaserad produkt med hög service och till ett konkurrenskraftigt pris.

Jag är övertygad om att Towork nu är väl positionerat för att möta kundernas behov och rådande konjunktur, vår affärsmodell känns sund. Potentialen för en positiv utveckling under 2009 anser jag är god under förutsättning att konjunkturen inte fortsätter att försämrans i samma takt som den gjort under senare delar av 2008. Några identifierade områden som vi särskilt kommer att fokusera våra resurser på under 2009 är:

- Rekrytering av fler medarbetare inom försäljningsavdelningen.
- Binda kunder till större avtal på löpande basis.
- Utveckla och marknadsföra nya produkter och tjänster där vi kan dra nytta av våra drygt 83.000 registrerade medlemmar och den ständigt ökande trafiken på sajterna.

Alexander Ernstberger  
Verkställande direktör

## Produkter och tjänster

Toworks kärnprodukt är resultatbaserade rekryteringsuppdrag där våra kunder betalar för att kontakta de kandidater vi levererar alternativt vid anställning av de kandidater som levereras. Platsannonser och banners är kompletterande produkter.

**Resultatbaserad rekrytering** är Toworks kärnprodukt och bygger på att vi enligt angiven kravprofil hjälper våra kunder att hitta personer genom nätverksbearbetning, databassearch, annonsering och headhunting. De kandidater som stämmer in på kravprofilen kontaktas och kvalitetssäkras och presenteras därefter för arbetsgivaren. Debitering sker antingen då arbetsgivaren etablerar en kontakt med de kandidater vi presenterat alternativt då arbetsgivaren väljer att anställa någon av de levererade kandidaterna.

**Platsannons** innebär att arbetsgivaren får sin annons layoutad och publicerad på Towork.se samt i vårt nätverk av partnersajter. Arbetsgivaren får även ett e-post utskick med annonsen till alla de kandidater i vår databas som anmält sitt intresse för den typen av tjänst.

**Banner** kompletterar en platsannons eller rekrytering och innebär att arbetsgivaren får starkare ”Employer Branding” och ökad trafik till platsannonsen.

## Marknaden

På grund av den svaga konjunkturen 2008 så har arbetsmarknaden försämrats vilket lett till färre antal lediga jobb och ett stort antal varsel. Detta har påverkat rekryterings- & annonsmarknaden negativt. Totalt anmäldes 610 000 lediga platser till Arbetsförmedlingen, vilket var 219 000 färre än 2007 och lika många som under 2006, en minskning med 26%. Även Monster employmentindex rapporterar om kraftiga nedgångar under 2008.

Trots en sämre konjunktur så finns det fortfarande jobb som behöver tillsättas, särskilt inom branscher som vård och hälsa, pedagogik och IT.

Traditionell platsannonsering i tryckt media fortsätter att tappa marknadsandelar till förmån för Internet baserad rekrytering.

Towork bereder sig för en tuffare marknad med ytterligare ökad konkurrens om de affärsmöjligheter som ges.

## Styrelse och ledning

### **Anders Landelius**

Styrelseordförande sedan 16 mars 2009  
Födelseår: 1948  
Antal aktier: 160 000 st

I korthet: Lång erfarenhet i Sverige och utomlands av revision och corporate finance som partner och styrelseledamot i PricewaterhouseCoopers. Driver sedan 2004 egen investeringsverksamhet.

Övriga styrelseuppdrag: egna företagsgruppen Xcaret Invest AB med dotterbolag, Radsåg Invest AB, Sjöhuset i Brevik AB, Novaspine Sp.z.o.o, Polen, Ladvinsky LPH, Ryssland,

### **Alexander Ernstberger**

Styrelseledamot & VD sedan 2006  
Födelseår: 1986  
Antal aktier: 900 000 st

I korthet: Driven entreprenör med mångsidig erfarenhet av webbutveckling och digitala media. Alexander Ernstberger är utbildad produktionsledare från Berghs School Of Communication i Stockholm. Grundare av Towork Sverige.

Övriga styrelseuppdrag: Svensk Fondservice AB

### **Dani Evanoff**

Styrelseledamot sedan 16 mars 2009  
Födelseår: 1976  
Antal aktier: 300 000 st

I korthet: Entreprenör som på tre år byggde upp Evanoff Group som bl.a. omfattats av Godisprinsen, leverantör av lösviktsgodis, och Mixsnax inom segmentet naturgodis med inriktning på dagligvaruhandeln. Företagsgruppen omsatte 220 mkr och hade god lönsamhet. Koncernen såldes hösten 2008 till Candyking ägt av Accent Equity Partners och EQT, Dani Evanoff är nu vice VD för Candy King Sverige.

Övriga styrelseuppdrag: Evanoff Holding med dotterbolag, Evanoff & Nilemo AB

### **Johan Kinnander**

Styrelseledamot sedan 1 juli 2007  
Födelseår: 1965  
Antal aktier: 0 st

I korthet: Entreprenör som har mer än 17 år inom företagande och mediabranschen. Johan har arbetat inom kinnevik gruppen och har startat ett flertal företag inom media med fokus på försäljning. Johan har sedermera arbetat för det engelska företaget Espotting varpå 3 år som country manager för Google i norden följde. Numer driver johan sitt bolag Komo som investerar i mindre bolag.

Övriga styrelseuppdrag: Betsafe, Campadre, sidansally, Whyshore, Masterstudies.

## Ägare och aktien

<b>Aktieägare per 31 mars 2009</b>	Antal aktier	Aktier och röster i %
Alexander Ernstberger	900 000	39,1
Evanoff Holding AB	309 000	13,4
Xcaret invest AB	160 000	6,9
Plage Invest AB	100 000	4,3
Försäkringsbolaget Avanzapension AB	72 700	3,1
SIX SIS AG	62 600	2,7

Towork Sverige AB (publ) anslöts den 12 november 2007 till AktieTorget, som är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn.

2008-12-31 var 1 840 000 aktier utgivna. Efter nyemission den 16 mars 2009 är antalet utgivna aktier 2 300 000 st. Samtliga aktier har lika rätt till Toworks vinst och tillgångar. Under 2008 handlades aktien till en kurs om lägst 1,56 och högst 6,85 kronor per aktie.

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Towork Sverige AB (publ), org nr 556713-1056, avger härmed sin förvaltningsberättelse för räkenskapsåret 2008, bolagets andra räkenskapsår.

Towork Sverige AB (publ) är ett företag inom onlinerekrytering. Genom vårt unika koncept ApplicationWarranty är vi marknads enda resultatbaserade aktör, vilket innebär att våra kunder får ta del av resultatet innan de debiteras för våra tjänster. Våra kunder får därmed på ett enkelt och ärligt sätt avgöra om vår tjänst uppfyllt deras förväntningar.

Bolaget grundades 2006 och är sedan november 2007 noterat på AktieTorget. Bolaget har i december ingått avtal om försäljning av kundfordringar upp till 700 TSEK.

### Resultat

Bolagets förlust under 2008 på 0,9 MSEK inkluderar en kostnad på 0,5 MSEK för osäkra fordringar motsvarande de förfallna obetalda kundfordringarna per den 31 december 2008. För att undvika liknande framtida kundförluster har rutinerna för fakturering och betalningsbevakning förbättrats. Den i början av 2008 förvärvade bilen har inte använts i verksamheten från hösten 2008 utan varit till försäljning. Bilen har under 2008 kostat 0,3 MSEK.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut:

I mars 2009 har bolaget i en riktad nyemission tillförts 1,15 MSEK i nytt eget kapital. Samtidigt har de nya investerarna inträtt i styrelsen och ersatt två tidigare ledamöter. Bolagets resultat har under första kvartalet försämrats, vilket framgår av bolagets angivna delårsrapport.

### Investeringar

Årets investeringar om 1 MSEK har dels avsett en bil för verksamheten, dels fortsatta investeringar i den tekniska plattformen.

### Prognos

Den i prospektet från hösten 2007 angivna expansionen har i stort sett kunnat realiserats medan motsvarande resultat inte kunnat uppnås. Dels har kundförlusterna underskattats samtidigt som stor personalomsättning i säljkåren tidvis påverkat effektiviteten i försäljningsarbetet och i hela företaget negativt. Styrelsen har beslutat att inte lämna någon prognos för 2009.

### Risker

Bolaget är beroende av konjunkturen och hur arbetsmarknaden förändras. Vid en vikande konjunktur kan efterfrågan på personal sjunka, och därmed företagets rekryteringsbehov. Detta kan ändå gynna oss ur konkurrenssynpunkt då vår affärsmodell innebär att kunden inte tar någon ekonomisk risk.

Vår expansion kan leda till påfrestningar för personal, likviditet och infrastruktur.

## Ekonomisk översikt

	2007-12-31	2008-12-31
Vinstmarginal, %	-151%	-14%
Räntabilitet på sysselsatt kapital i %	-77%	-32%
Soliditet, %	68%	60%
Förlust per aktie, SEK	-1,39	-0,50

### Dispositioner beträffande vinst eller förlust

	<i>Belopp i kr</i>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
balanserat resultat	2 067 937
årets resultat	-929 782
<b>Totalt</b>	<b>1 138 155</b>
balanseras i ny räkning	1 138 155
<b>Summa</b>	<b>1 138 155</b>

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

## Resultaträkning

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2008-01-01- 2008-12-31</i>	<i>2006-10-17- 2007-12-31</i>
Nettoomsättning		6 793 256	1 693 970
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	1	-3 443 823	-2 468 081
Personalkostnader	2	-3 767 642	-1 502 103
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-465 926	-242 103
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-884 135</b>	<b>-2 518 317</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		33 566	458
Räntekostnader och liknande resultatposter		-79 213	-34 204
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-929 782</b>	<b>-2 552 063</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-929 782</b>	<b>-2 552 063</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-929 782</b>	<b>-2 552 063</b>

## Balansräkning

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2008-12-31</i>	<i>2007-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	3	639 737	548 828
		639 737	548 828
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	572 847	105 857
		572 847	105 857
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 212 584</b>	<b>654 685</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		533 334	570 053
Skattefordringar		13 992	12 826
Övriga fordringar		25 899	173 659
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	245 800	182 176
		819 025	938 714
<b>Kortfristiga placeringar</b>		<b>38 644</b>	<b>-</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>1 367 179</b>	<b>2 783 002</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 224 848</b>	<b>3 721 716</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 437 432</b>	<b>4 376 401</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (1840000 aktier)	6	920 000	920 000
		920 000	920 000
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		4 620 000	4 620 000
Balanserad vinst eller förlust		-2 552 063	-
Årets resultat		-929 782	-2 552 063
		1 138 155	2 067 937
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 058 155</b>	<b>2 987 937</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	7	424 494	300 000
		424 494	300 000
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		181 600	-
Leverantörsskulder		314 403	566 613
Övriga skulder		290 462	334 646
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	168 318	187 205
		954 783	1 088 464
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 437 432</b>	<b>4 376 401</b>

## Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

### Övriga ställda panter och säkerheter

	2008-12-31	2007-12-31
Företagsinteckningar	350 000	350 000
Spärrade bankmedel	50 000	50 000
<b>Summa</b>	<b>400 000</b>	<b>400 000</b>

### Ansvarsförbindelser

	2008-12-31	2007-12-31
Återköpsåtagande	386 000	0
<b>Summa</b>	<b>386 000</b>	<b>0</b>

Bolaget hade per den 31 december 2008 ett åtagande att under vissa förhållanden återköpa sålda kundfordringar på 386 TSEK.

## Kassaflödesanalys

<i>Belopp i SEK</i>	<i>2008-01-01- 2008-12-31</i>	<i>2006-10-17- 2007-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-929 782	-2 552 063
Avskrivningar	465 926	242 103
	-463 856	-2 309 960
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före Förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-463 856</b>	<b>-2 309 960</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar	119 689	-938 714
Ökning(+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder	-133 681	1 088 464
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-477 848</b>	<b>-2 160 210</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-296 671	-732 164
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-727 154	-164 624
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 023 825</b>	<b>-896 788</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission		5 540 000
Upptagna lån	124 494	300 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>124 494</b>	<b>5 840 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-1 377 179</b>	<b>2 783 002</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>2 783 002</b>	<b>-</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>1 405 823</b>	<b>2 783 002</b>

## Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i SEK om inget annat anges

### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt Redovisningsrådets rekommendationer och Akutgruppens uttalande (URA)

### **Värderingsprinciper m m**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### ***Definition av nyckeltal***

#### *Vinstmarginal*

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

#### *Vinst per aktie*

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

#### *Räntabilitet på sysselsatt kapital*

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

#### *Sysselsatt kapital*

Totala tillgångar minskat med räntefria skulder.

#### *Soliditet*

Justerat eget kapital i procent av balansslutningen.

### **Redovisning av intäkter**

Försäljningsintäkter redovisas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 11.

Intäkter redovisas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas från utförd försäljning av tjänster och intäktsförs när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tjänsteuppdraget kommer att tillfalla bolaget.

### **Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar värderas enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 15 till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Följande avskrivningstider på immateriella anläggningstillgångar tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 5 år

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar värderas enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 12 till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Följande avskrivningstider på materiella anläggningstillgångar tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med gällande skattelagstiftning. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

### **Omsättningstillgångar**

Omsättningstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip, innebärande att värdering sker post för post och upptas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

### **Skulder**

Skulder upptas normalt till nominellt belopp.

### **Upplysningar om närstående**

I enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 23 lämnas i förekommande fall information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer.

## Noter

### Not 1 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2008-01-01- 2008-12-31	2006-10-17- 2007-12-31
<i>Grant Thornton Sweden AB</i>		
Revisionsarvode	70 000	
Övriga uppdrag		
<i>Ranby Björklund</i>		
Revisionsarvode		80 000
Övriga uppdrag		104 308
<b>Summa</b>	<b>70 000</b>	<b>184 308</b>

### Not 2 Anställda och personalkostnader

#### *Medelantalet anställda*

	2008-01-01- 2008-12-31	2006-10-17- 2007-12-31
Män	11	3
Kvinnor	5	1
<b>Totalt</b>	<b>16</b>	<b>4</b>

#### *Löner, andra ersättningar och sociala kostnader*

	2008-01-01- 2008-12-31	2006-10-17- 2007-12-31
Styrelse och VD	240 000	314 595
Övriga anställda	2 673 467	817 930
<b>Summa</b>	<b>2 913 467</b>	<b>1 132 525</b>
Sociala kostnader	462 067	339 930
(varav pensionskostnader)	(-)	(-)

### Not 3 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2008-12-31	2007-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	732 164	
-Årets aktiveringar	296 671	732 164
	1 028 835	732 164
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-183 336	
-Årets avskrivning enligt plan	-205 762	-183 336
	-389 098	-183 336
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>639 737</b>	<b>548 828</b>

#### Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2008-12-31	2007-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	164 624	
-Nyanskaffningar	727 154	164 624
	891 778	164 624
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-58 767	
-Årets avskrivning enligt plan	-200 164	-58 767
-Nedskrivning av bil	-60 000	
	-318 931	-58 767
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>572 847</b>	<b>105 857</b>

#### Not 5 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2008-01-01- 2008-12-31	2006-10-17- 2007-12-31
Förutbetalda kostnader	141 300	115 000
Upplupna intäkter	104 500	67 176
<b>Summa</b>	<b>245 800</b>	<b>182 176</b>

#### Not 6 Eget kapital

	Aktie- kapital	Överkurs fond	Fritt eget kapital
Vid årets början	920 000	4 620 000	-2 552 063
Årets resultat			-929 782
<b>Vid årets slut</b>	<b>920 000</b>	<b>4 620 000</b>	<b>-3 481 845</b>

#### Not 7 Övriga skulder, lång- och kortfristiga

	2008-12-31	2007-12-31
Förfallotidpunkt, inom ett år från balansdagen	181 600	
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	424 494	300 000
	<b>606 094</b>	<b>300 000</b>

**Not 8 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2008-01-01- 2008-12-31	2006-10-17- 2007-12-31
Upplupna personalkostnader	68 318	57 205
Övriga poster	100 000	130 000
<b>Summa</b>	<b>168 318</b>	<b>187 205</b>